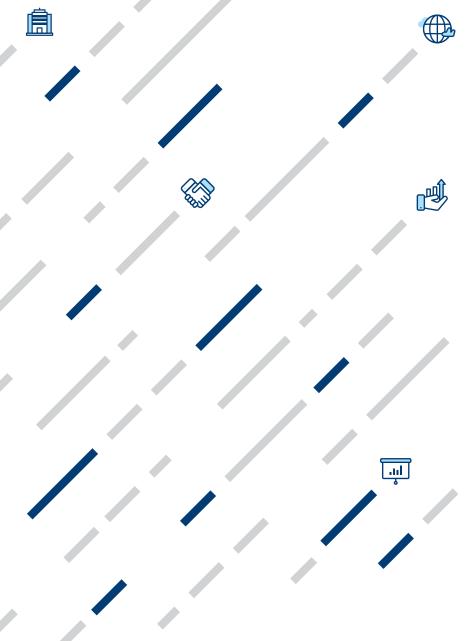
## 2011

# AEO 우수나례 경진대회

**일자** 2011. 7. 14.(목) **장소** 대한상공회의소

Authorized Economic Operator







# 목 차

1. Global Standard로 가는 길! AEO 하이닉스반도체 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
2. CEO부터 통관진행 담당자까지 AEO 정신으로 무장하다 웅진케미칼(주)····································
3. "신고오류 꼼짝 마!" AEO RMS(위험관리시스템)로 고민 해결! 세인관세법인 ····································
4. AEO 절대강자 AEO 종합관리시스템 관세법인에이원 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5. AEO的 思考로 Smart 物流의 場을 열다 삼성전자로지텍(주)····································
6. World Best STX PanOcean, AEO로 꿈을 이루다 STX팬오션 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
7. 컨테이너 터미널, GATE 보안체계로 부산항의 재도약을 꿈꾸다!! 부산신항만주식회사 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
8. AEO 안전관리 체계! 구원투수로 등장하다! 삼성SDI(주) · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

## 1. Global Standard로 가는 길! AEO

하이닉스반도체









📘 하이닉스는..



## 오래가고 좋은 회사, 세계 최고의 메모리 반도체 전문기업!



### 오래 가는 회사



**Vision** 





**Product** 



## 📘 하이닉스는..





■ 2010년 매출액: 12.1조

■ 2010년 영업이익: 3.3조

DRAM Worldwide Market Share: 23%

반도체 기업				
1	Intel			
2	Samsung			
3	Toshiba			
4	TI			
5	Renesas			
6	Hynix			
7	STM			
8	Micron			
9	Qualcomm			
10	Elpida			

메모리 반도체 기업				
1	Samsung			
2	Hynix			
3	Toshiba			
4	Micron			
5	Elpida			
6	Numonyx			
7	Spansion			
8	Nanya			
9	Intel			
10	Macronix			

### 주요 수상내역



🍨 '08년 지속가능경영대상 (지식경제부 주관)



10년 DJSI (다우존스지속가능경영지수)월드신규 편입



10년, '11년 2년 연속 '지배구조우수

기업'선정 (한국기업지배구조원 주관)



'11년 제 7회 투명경영대상 (한국경영자총협회 등 경제5단체 주관)

※ iSuppli, 매출 총액 기준



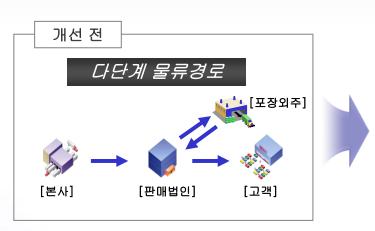
## 3 이렇게 달라졌습니다.. **и**ииіх AEO Global Standard Internal Standard •물류 경로 최적화 AEO Standard •물류 포털 System Security Guideline •RMS •상생의 AEO •RFID System •품목분류 체계 •한·일 MRA 지원 ·심사 Process

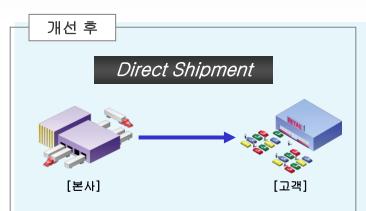


## 물류 경로 최적화

"다단계 물류경로로 위험에 노출!"

⇒ 안전성 강화를 위한 Direct Shipment 확대





35% ⇒60% 이상으로 확대

### 3 Global Standard



## 물류 포털 System 구축

"산재된 물류정보 시스템"

### ⇒ 물류 포털 System 구축을 통한 실시간 Tracing



산재된 물류정보 System



### 3 Global Standard



## Global Security Guideline

"법인마다 상이한 물류보안 지침"

⇒ 全社 Security Guideline 제정 및 적용



- 해외법인 물류워크숍을 통해 'Warehouse Control, Physical Security' 등에 대한 기준 수립
- 수출입물류 비상시 대응 체계 수립

### 3 Global Standard



## RFID System 도입

"반입신고 누락 등 Human Error 발생"

⇒ RFID를 통한 화물관리 자동화!



- RFID 정부 시범사업 참여
- 관세청 주관 (2009년)
- 국토해양부 주관 (2009년)
- 본사 ↔ 중국 생산법인 間 물류 RFID 추진 中
  - 화물관리 자동화
  - 실시간 물류 Tracing

## 3 이렇게 달라졌습니다..



### Global Standard 결실



•물류 사고 발생율 73% 감소 (화물파손, 도난 분실사고 등 年평균 11건 ⇒ 3 건)



- •물류 L/T 1.2日 단축, 물류비용 80억원/年 절감
- •사고 발생 시 대응속도 <mark>2배</mark> 이상 증가 (기존 3~4일 ⇒ 당일 처리)



화물관리 자동화에 따른 실시간 반입신

## 3 이렇게 달라졌습니다..



## Internal Standard

- •RMS
- •품목분류 체계
- ·심사 Process



### Global Standard

- •물류 경로 최적화
- •물류 포털 System
- Security Guideline
- •RFID System



#### AEO Standard

- •상생의 AEO
- •한·일 MRA 지원



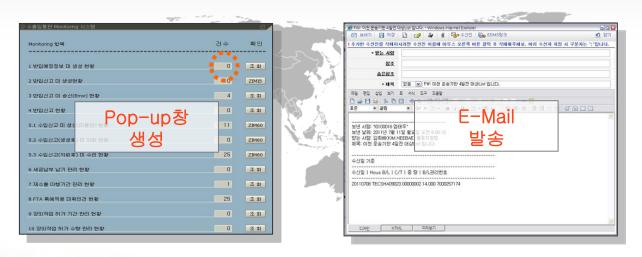
### 3 Internal Standard



## Risk Monitoring System

"통관 관련 기한관리 체계 미흡"

⇒ RMS 구축을 통한 기한 관리!



- 반출입신고, 수입신고, 세금납부, 감면사후관리 등 기한 관리 자동 Alarm System 구축
  - ⇒ System Log-in 시 Pop-Up창 생성 및 E-Mail 발송

### 3 Internal Standard



## 품목분류 체계 강화

"품목분류 오류의 지속적인 발생"

⇒ 품목분류정보시스템 구축 및 협의회 구성!





#### • 품목분류 정보관리 System

- 품목분류 상이항목 자동추출
- 거래 관세사와 정보공유

#### • 품목분류 협의회

- 신규품목 발생 시
- 품목분류 Issue 사항 발생 시
- 내부 정기 심사(1회/분기)시

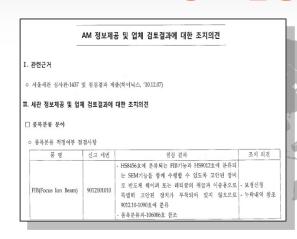
## 3 Internal Standard

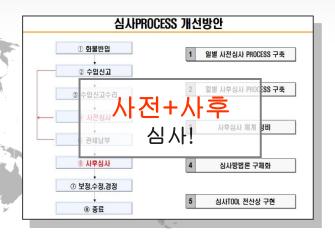


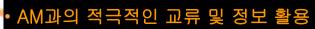
## 심사 Process 강화

"자체 심사만으로는 부족하다!"

#### ⇒ AM 정보 활용 및 심사체계 개선!







- 당사 위험정보 수시제공
- 심사기법 등 컨설팅 실시

#### • 심사 Process 강화

- ⇒ Daily 사전심사: 사전심사 의뢰 件
- ⇒ Monthly 사후심사 : 세액납부 전
- ⇒ Quarterly 사후심사: 정기심사

## 3 이렇게 달라졌습니다..



# Internal 결실 Standard 결실



통관소요시간 획기적 단축! (약 3,000 시간/年)



수출신고 오류 대폭감소! (인증 전 76건 ⇒인증 후 24건)



품목분류 오류 대폭감소!

(年70건 ⇒ 10건 이하)



## 3 이렇게 달라졌습니다..



### Internal Standard

- •RMS
- •품목분류 체계
- ·심사 Process

### Global Standard

- •물류 경로 최적화
- •물류 포털 System
- Security Guideline
- •RFID System

#### AEO Standard

- •상생의 AEO
- 한·일 MRA 지원







## 상생의 AEO



Go Together with AEO

상생협력 협의체 구성 및 운영



- •물류협의회 실시 (분기 1회)
- •관세사협의회 실시 (분기 1회)

#### 협력사 AEO 참여유도



•중소 협력사 등 100여 업체 대상 AEO 제도 소개 및 컨설팅 실시



## 한·일 MRA 현장심사 지원







- ✓ AEO 관련 전사적 조직이 구축되고 자발적으로 프로그램에 참여함
- ✓ AM과 AEO 공인 기업간 협력도가 높음

Harumi Chikada







## 한-중-미 AEO Standard 확립!

중국법인 기업분류인증

본사 AEO 미국법인 C-TPAT

•미국向 수출화물 검사 율 "ZERO!"

> 화물반입시간 3시간 ⇒ 30분

•C-TPAT 현장심사 생략!

심사준비시간 16개 관련팀 업무감소

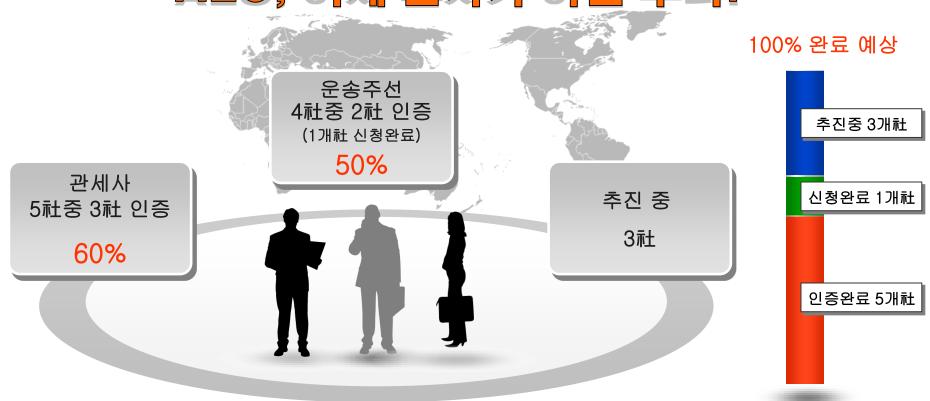
- 안전관리 요구 해결!
  - SHARP
  - Smart Moduler 社 등

AEO 인증서로 갈음





## AEO, 이제 혼자가 아닌 우리!



## 3 이렇게 달라졌습니다..



# AEO Standard 결실

#### 신용담보 특례 적용

<sup>인증전</sup> 218억 ⇒ 개별납부 10회 이상, 증액신청 3회

2,380억 ⇒ 담보액 상향 조정으로 자금부담 경감

### 자율관리 보세공장 국내 최초 인증

장외작업 반출입 14,000여件/年 신고생략

보세공장 재고조사 생략

인증 후

2011-01

## 4 우리에게 AEO란?





# Standard

Global 물류 Standard 확립의 지름길이 되다!

# Speed

물류 Highway로 진입하는 Gate를 열다!



물류안전의 열쇠가 되다!



## 2. CEO부터 통관진행 담당자까지 AEO 정신으로 무장하다

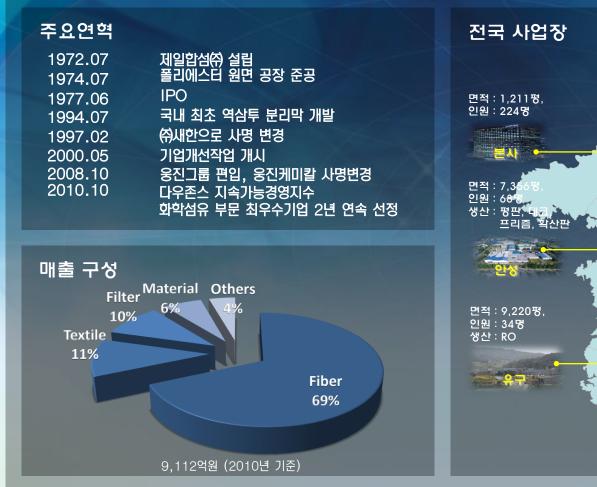
### 웅진케미칼(주)



## " Well-Being Value Added Total Fiber, Textile, Filter, Optical Material Product Company" 1972년 제일합섬으로 출발해 국내 화섬 산업을 선도해 온 웅진케미칼㈜은 고부가가치 섬유소재의 생산과 적극적인 해외진출, 사업다각화를 통해 끊임없이 성장을 거듭해 왔습니다. 최고의 품질력을 자랑해온 섬유소재사업(원사. 원면.텍스타일)에서, 40여년의 폴리에스터 기술을 기반으로 한 디스플레이 소재사업(LCD용 시트.확산판.포장재)과 국내 최초 역삼투분리막 기술의 필터사업, 현재는 미래를 이끌어갈 차세대 첨단소재 아라미드 섬유 및 IT. 대체에너지 소재로까지 사업영역을 확장하며 「글로벌 화학소재 기업」으로 힘차게 도약하고 있습니다. " 앞선화섬기술과 열린 마음을 하나로! 첨단 대한민국을 만들어가겠습니다. " 발표순서 회사 소개 AEO 추진동기 및 배경 3 공인 전 문제점 문제점 극복을 위한 노력 5 효과 및 성과 6 특징 및 시사점

### 1. 회사 소개

#### 응진케미칼은 글로벌 화학소재 기업을 지향하며, 전 세계 80여개 국가로 수출함







### 2. AEO 추진통기 및 배경

#### 매너리즘과 수동적 업무관행을 극복하기 위한 혁신적 프로세스 필요성 증가

#### ◆ 수출 클레임 증가

예상하지 못한 부문에서의 수출 클레임 증가

Ex) 2009년 8월 미국향 필터제품의 미국세관 검사로 통관이 지연되어 납기차질 발생

AEO 추진동기 및 배경

#### 🥏 국제무역 환경 변화 대처 미흡

무역환경의 변화를 인식하지 못하고 좋은 품질만이 살길이라고 생각한 우물안 개구리

- 9.11테러이후 수출입화물 검색상향
- AEO 인증시스템 출범

#### 🥏 성장 동력 대안부재

오랫동안의 기업회생기간을 거치면서 생존에만 급급하여 시스템개선 등의 성장을 위한 능동적 대처가 부재

## 3. 공인 전 문제점

#### 법규준수,내부통제,안전관리 등 전 부문이 전반적인 위험에 노출되어 있음

#### 만연한 안전불감증

- 형식적인 CCTV,적외선 감지기
- 허술한 정문 출입관리 시스템 (출입자, 차량관리)
- 권한 없는 사람의 창고 출입

악순환의 반복

#### 서랍속 매뉴얼

- 모든 매뉴얼은 담당자 머리속에
- 나만의 know-how, 메뉴얼화 거부
- 기존 절차서/매뉴얼의 개정,갱신 소홀 로 쓸모없는 자료로 보관

#### 목표위주의 관행 팽배

- 매출(수출)목표만 달성되면 법규준수는 무시됨
- 수출입 업무 프로세스 준수 미흡 "수출입 업무만 10년이야~"

수출 경쟁력 약화



#### " 수출입 관련 프로세스를 업계최고 수준 이상으로 만들어라! "

#### CEO 메세지



관세행정의 정확도를 가해라! (보고 체계개선)

수출입 등관시 정확도를 가해라! (결제 시스템 도입)

AEO DNA로 무장하라! (전사 Letter)

#### **전사조직도**

<u>" 2010</u>' 4월 전사조직 구축 "

공장 별 관리책임자 및 각 팀 별 담당자 선정 으로 일사불란한 조직체계 구축



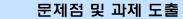
#### "AEO 인증을 위한 전사원 학습과 체계적이고 열정적인 활동!"

#### 전사원 공감대 형성, 실무교육















#### 프로세스 개선 활동

3







👤 각 팀별 실무진 교육 및 W/S

🔹 수출입 프로세스 점검

171개의 항목에 대한 개선과제 도출

🚺 수출입 프로세스 개선 업무표준 재정립









#### " 민관 파트너 쉽 강화!"

#### → AEO 전문가 초청특강







AEO인증을 위한 당사의 여러 가지 노력에도 불구하고 AEO가 요구하는 수준에 도달하기가 어려워 관세행정 전문가의 도움을 요청함. '10.4.13 관세청 AEO 센타장에게 AEO 대한 강연을 요청하여 당사 전 임직원 및 화상 회의를 통하여 해외현지 법인이 해당 강연을 수강 하는 기회가 되었고 이러한 강연을 통하여 각 부서 담당자들은 AEO의 중요성을 인식함.

#### ● 관할 세관 Hot Line 개설 및 세관 정보지 활용







AM과 포털 사이트에 카페를 개설하여 운영하고 1:1 채팅 등을 통한 긴급한 사항의 논의를 할 수 있었으며 필요한 자료를 올리고 개인적인 자료 공유함으로써 단순한 업무 관계만이 아닌 비공식적인 AM과의 만남을 통한 인간적인 관계 및 구축 할 수 있는 계기가 됨. 또한 AEO 관세정보지를 통하여 시대의 흐름이나 관세 동향 등을 파악할 수 있었으며 어떠한 방향으로 나아가야 할 것인지에 대한 시대적인 패러다임의 변화를 바라 볼 수 있음.

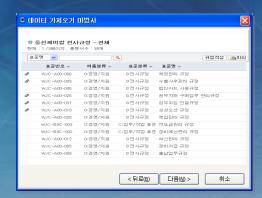


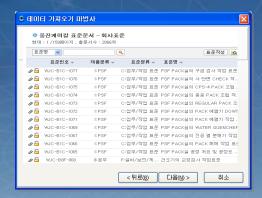
#### 응진 식구만의 Know-How 가 시스템으로 구축

🦈 새로운 업무프로세스 구축

당사 전 부문[영업/생산/조달/구매/안전]에 산재해 있던 매뉴얼, 절차서, 작업표준 등을 각 영역별로 구분하여 표준번호, 제품분류, 표준명 등으로 분류하여 이것을 시스템화를 실시함. 이러한 과정을 거쳐 "규정 40개, 절차서 100개, 업무표준 2,000개"를 재정비함.







자체 개발 운영 중인 「웅진넷」시스템

#### CEO의 '파격적인 인사지원에 의한 동기부여

AEO 공인인증을 받기 전임에도 추진팀 전원을 승진시키며,

" 공인인증을 못 받아도 좋다. 여러분들의 노력으로 내부적으로 강력한 경쟁력을 갖춘 최고의 회사로 만들었다. 이미 큰일을 해냈다. "



### 5. 효과 및 성과

#### 업무프로세스 표준화, 효율화를 통한 기업내부 경쟁력 향상

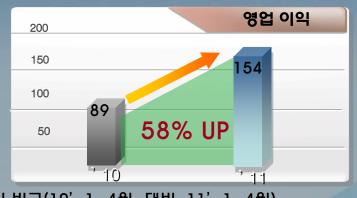
기업내부 경쟁력 향상

- 경영의 TURN AROUND 기반조성
  - 전사적 조직구성/내부결속강화
- 🅟 고객에게 표준화된 고품질 서비스 제공
  - 업무메뉴얼화,표준프로세스 도입
- 簲 선적기일 5일 단축
  - 수출업무 효율화(수출 주문접수~선적)

#### AEO인증 관련 경영효과

(단위: 억원)





AEO인증관련 전년동기 대비 비교(10' 1~4월 대비 11' 1~4월)



#### 5. 효과 및 성과

#### 수출 경쟁력 향상

AEO 인증관련 적극적 홍보로 회사 이미지와 신뢰도 향상을 통한 신규 거래처 확보

(신규업체 10개 / 신규매출 1,000만\$)

통관 검사생략 및 관세행정 간소화로 원가절감

(연간 약 21억 유형효과 기대)

#### AEO의 역할 강화

강력한 AEO 추진을 통한 전사적 인식 제고

- -전사적 소통채널 향상
- -추진부서 위상상승

용진그룹내 유일의 AEO 인중업체로 그룹내 AEO 전파

협력업체와의 상생

- 당사 거래처 인증 권고 및 인증업체 인센티브 부여



#### 6. 특정 및 시시점

## CEO의 강력한 의지가 AEO 성공 견인

- 업계 최고 수준 달성 목표 부여
- 모든 업무의 신속한 지원 및 결정권 위임



### 민관 협력의 중요성

- 관할 세관과의 업무 교류 및 동반자적 관계 형성

## 특정 부서가 아닌 전사적 참여를 유도한 창의적인 제도

- 전사적 추진조직 결성
- 파격적인 인사지원 시스템 도입
- 웅진만의 노하우를 결집한 사내 포탈 웅진넷」을 통한 업무매뉴얼 공유
   ⇒ 담당자가 변경되어도 일관된 업무프로세스 적용







## 3. "신고오류 꼼짝 마!" AEO RMS(위험관리시스템)로 고민 해결!

세인관세법인





# 2010년 세인관세법인은,

지사별 업무능력 편차

직원 업무숙련도 편차

13개-지사

155명 직원

전국적 Network망

업계 1위의

풍부한 인적자원

기업별 신고정확도 관리

거래업체 3,000여개

성장성, 수익성 확대

성장을 위한 위험관리 시스템이 필요했다



# 특히 거래업체의 위험관리는,

J업체 수출입 신고 오류 점수 1,311점

B업체 기획심사

U업체 법규준수도 하락

O업체 관세법 위반 발생

30일 P/L정지 (세관서류제출신고)

물류비약 4천만 원 손실

추징금 약 4억 부과

AEO인증 추진 중단

AEO인증 신청자격 박탈 (2년 이내)

원인 수출입신고 수출입신고 정확도 위반

서로의 안정적인 성장을 위한 필수조건이다

# 해결 방법을 위해



444

)를 토대로 종합인증우수업체 신청을 위한 체와 함께 가이드라인 (관세사) 맞대기 시작하였다.

KOREA

2

가이드라인

나. 내부통제시스템 22.1 수출업제는 법규준수와 안전관리 관련 업무 처리에 부정적 영양을 주는 위협요소를 (22.1.1) 마련하여야 한다. 수출업체는 법규준수와 안전관리 관련 업무 처리에 부정적 영향을 주는 위험요소를 - 수출입 관련 활동 전반에 걸쳐 프로세스를 세분화하여 분석하고 프로세스별 위형요소를 - 세관신고와 관련하여 발생한 오류와 그 발생 원인을 기록·유지하여야 한다. 구분 ○ 판세사는 거래업체와 계약을 체결하기 전 거래업체들 선정(심사)하기 위하여 검증이 가능한 라. 안전관리 [1] 거래업체 관리 기준(재무건전성, 안전관리기준 충족 능력, 안전관리 미흡사항 식별 및 보완능력 등을 포 [4.1.1.1] 절차를 보유하여야 한다. ▶ 위험도 - 선정(심사)기준과 절차에 따지 지래엄체를 선정(심사)한 내역을 기록 · 유지하여야 한다. 가이드라인 예1) a(2) 관세사는 수출입업체로부터 요청받을 경우에는 세미나, 컨설팅, 문서자료 배포, 관세청 웹사이트 자료안내 등을 통하여 o 거래업체 정보를 축적하고 4.1.4 '위험 공인기준, 혜택 등을 교육하여야 한다. 또한, 관세사는 수출입업체의 문의사항을 답변할 수 있는 문서화된 절차를 개발 (D) 관 4.1.4.1

▶ 거래업체 :

① 수출업체, 수입업체, ② 수출입물품의 보관 •

▶ 거래업체 정보 : 업

등급, 업체고유부호

운송주선업자 • 하역

버의는

- ㅇ 관세사는 수출입업체로부터 요청받을 경우에는 세미나, 컨설팅, 문서자료 배포, 관세청 웹사이트 자료안내 등을 통하여 공인기준, 혜택 등을 교육하여야 한다.
- 세미나 발표자료, 컨설팅용 기준해설서, 종합인증우수업체제도 안내서 등 교육자료를 마련하여야 한다.
- 수출입업체의 요청으로 교육을 실시한 경우 그 내역을 기록·유지하여야 한다.
- ▶ 교육 방법 : 수출입업체 교육과정에 출강, 집합교육, 사이버교육 등

가이드라인

3,000여 개 거래업체, 위험관리가 필요하다

어떤 관리 = 수출입신고 오류 감소

어떻게 = 위험관리시스템(RMS) 개발

근거는 = AEO 공인기준

소요기간 = 1년 6개월





\_ | U X

신고서선택 환경설정 기초자료 자재관리 수입관련 수출관련 사후관리 검토관리 통계관리 업데이트 정보센터 로그아웃 종료



수입인보이스

₩ 자재입력관리

관리

☑ 개인별설정

ጃ 재수출이행

☼ 화물정보조회

G BL분할반출내역

-∅ 신용담보조회

🥏 관세법령

🥏 관세청-FTA세번





◆ 업데이트

☑ 작업종료







이곳의 모든 저작권은 세인관세법인에 있습니다. KOREA
Copyright(C) SEIN All Rights Reserved.



# AEO RMS, 그 시작은



"신고 오류가 …… 되풀이되면 안돼요"

····"오류분석 Report가 필요해요"

"신고 전 점검으로 오류를 잡아주면 좋겠어요"

"오류 및 개선에 대한 DB를 구축, 활용했으면 좋겠어요"

"오류점수가 증가할 것 같으면 "담당자별 신고 오류내역 미리 경고해주면 좋겠네요"

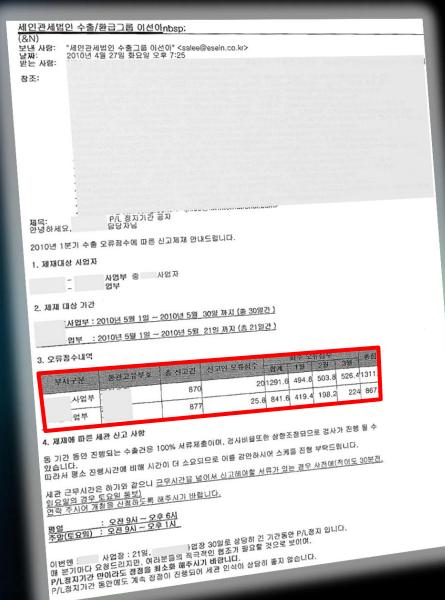
관리가 필요해요"

거래업체와의 치열한 토론을 통해서였다

## 2010.4



# J업체 RMS 구축을 시작하다





문제의 심각성을 인식하고 오류내역에 대한 DB구축을 시작하였다

## 2010.4 ~ 6.

#### SEIN 세인관세법인 Sein Customs & Auditing Corp

# J업체 RMS 구축을 진행하다

---- Original Message ----From: To: 세인관세법인 수출그룹 이선아 Cc: : 세인 양소영 ; 세인 신명식 ; 세인 신기동 ; 세인 오상형 ; 박희자

Sent: Monday, May 03, 2010 10:17 AM

Subject:

공지

이관세사님.

먼저 장기간의 P/L 정지로 업무에 과중한 부담을 끼쳐드려 죄송합니다. 일전에도 P/L 정지에 대한 문제를 들어 나름 자체적으로 개선을 추진하였습니다만, 결과적으로 뚜렷한 성과를 내지 못한 것 같습니다.

정부를 보시면 양소영님께서 보내주신 자료를 근거로 분석해 보았습니다만, 결과에 대해 저희가 개선할 포인트를 보다 면밀하게 알고자... 도움을 요청드립니다.

저희가 금년들어 면장정정을 위해 여러가지 노력(?)을 하여 물리적인 정정의 갯수는 줄였다고 생각하고 있는데 (물론 세인에서도 많이 도와주셔서..) 오류점수는 더 늘어 났네요.

이 이야기는 면장 내 정정항목이 늘어 났다는 의미인데.. 당장 개선이 가능한 항목에 대해 정확한 내용을 알 수 있을지요?

아래는 양소영님께서 주신 자료를 근거로 정정월에 대한 분석입니다.

#### < 상호별, 월별 정정 면장수 >

수출자상호				계
[	4	7	3	14
(		3	2	5
	65	51	24	140
2	9	9	5	23
총합계	78	70	34	182

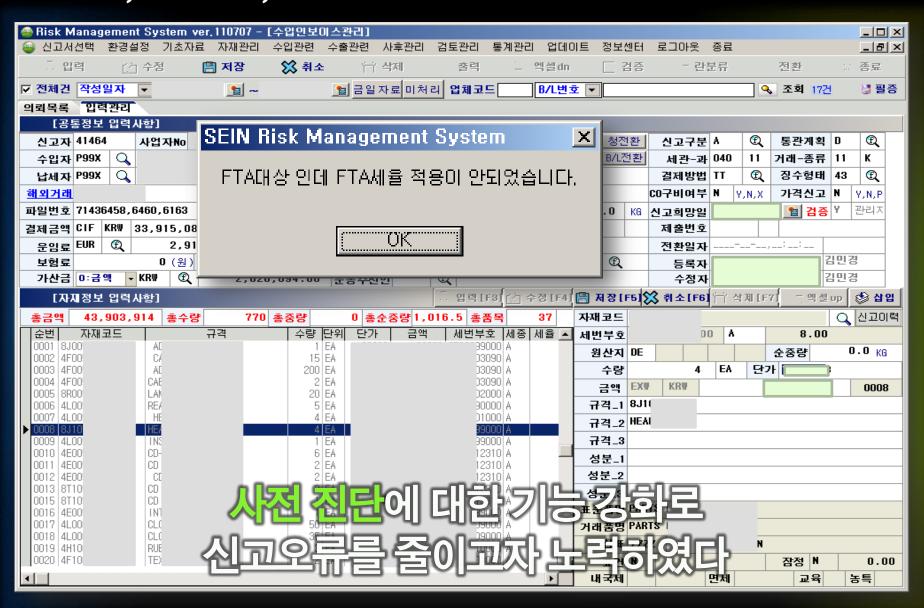


개선대책 및 시스템 구축 방법에 대한 꾸준한 의사소통을 가졌다

b

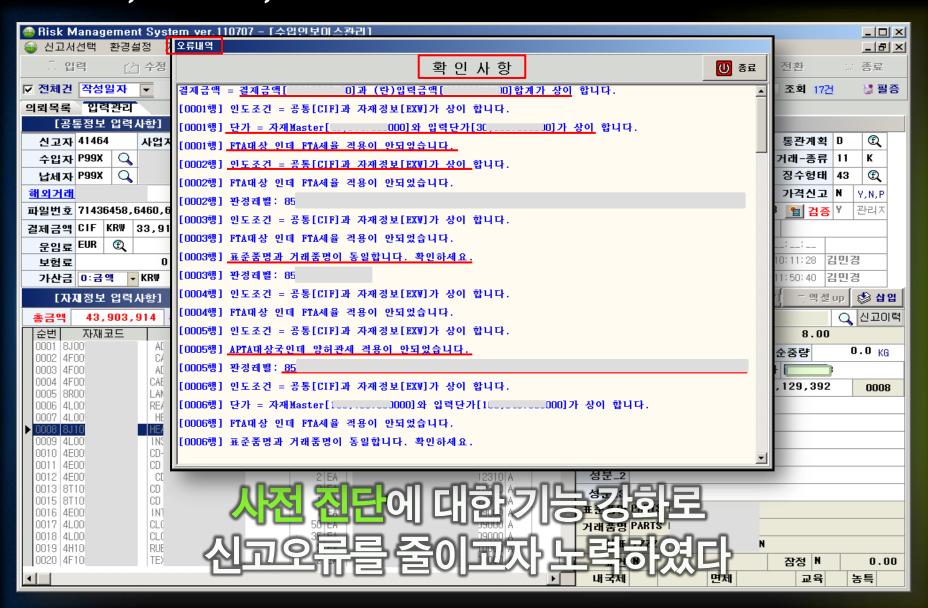
# 2010, 6, ~ 12, Make, Break, Make





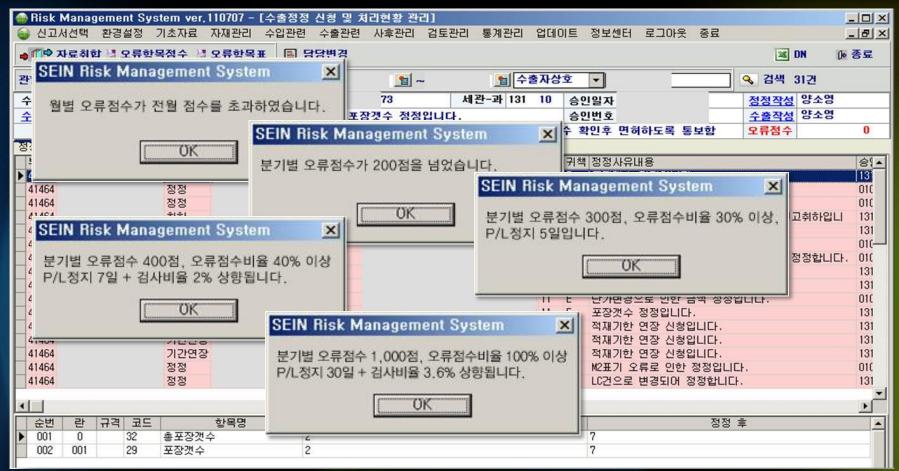
# 2010, 6, ~ 12, Make, Break, Make





# 2010, 6, ~ 12, Make, Break, Make

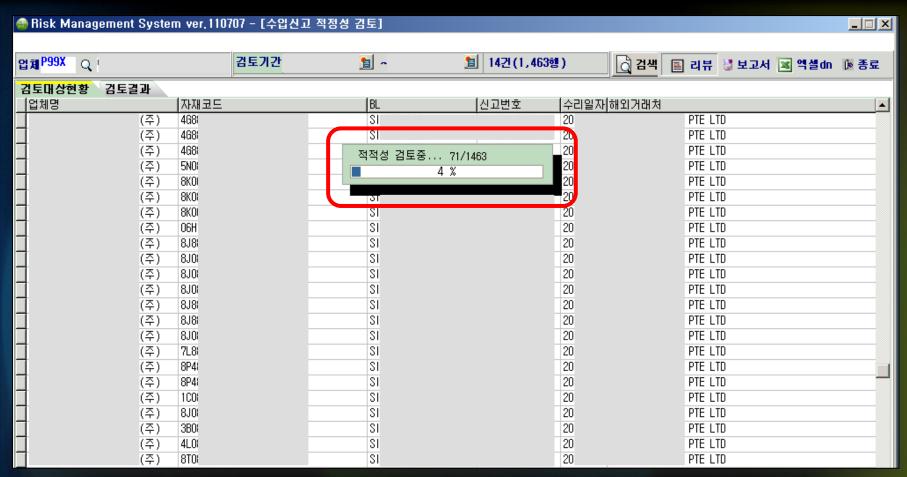




사전 진단에 대한 기능 강화로 신고오류를 줄이고자 노력하였다

## 2010, 6, ~ 12. Make, Break, Make

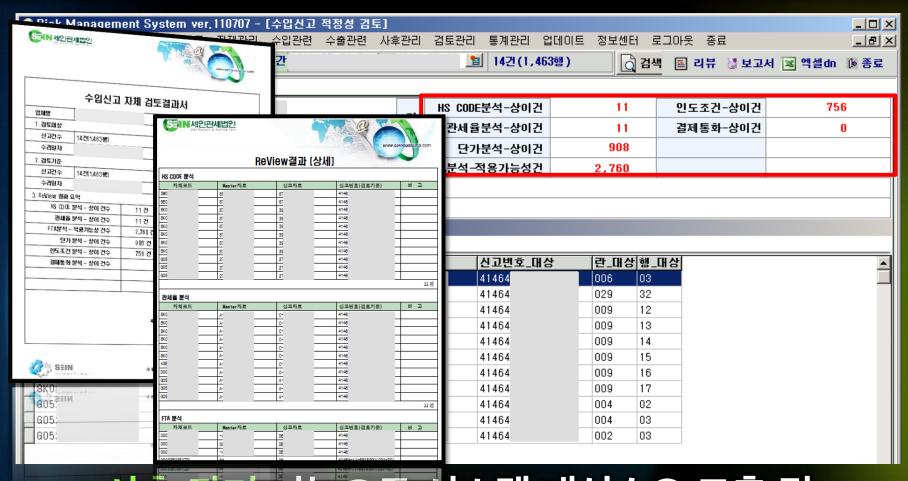




사후 <mark>관리</mark> 기능으로 시스템 개선소요 도출 및 향후 발생가능 위험을 대처하였다

## 2010. 6. ~ 12. Make, Break, Make

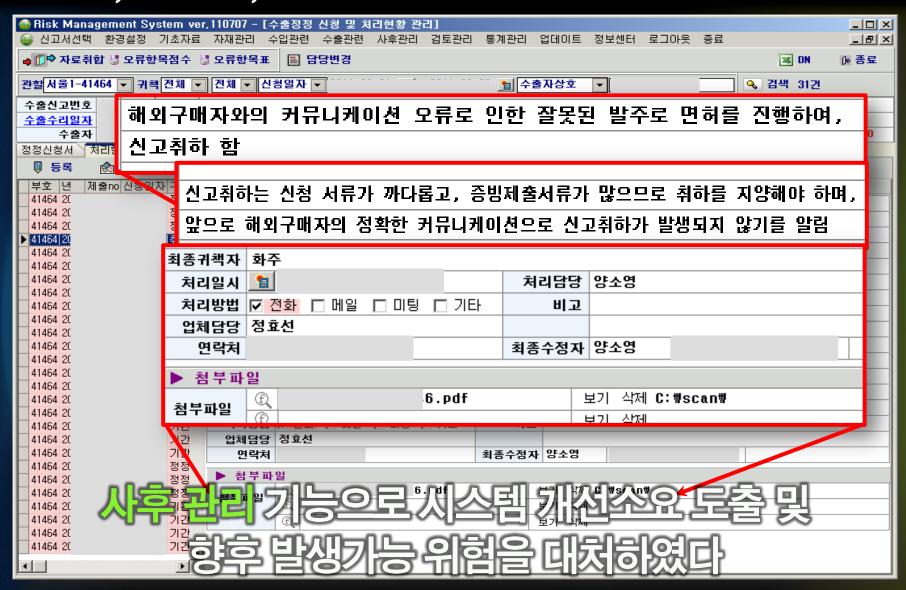




사후 관리 기능으로 시스템 개선소요 도출 및 향후 발생가능 위험을 대처하였다

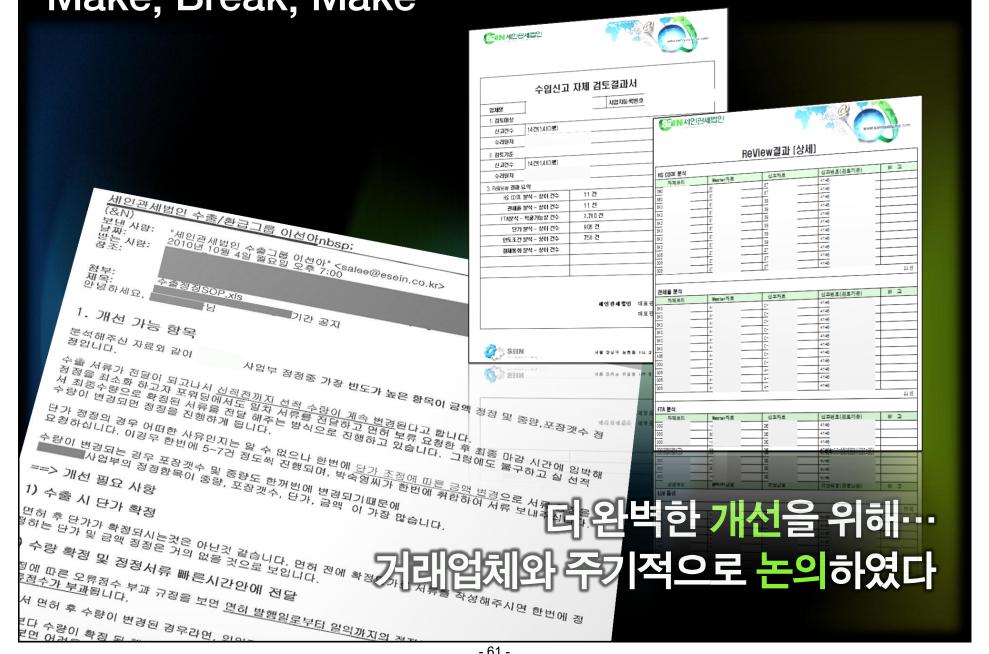
## 2010, 6, ~ 12. Make, Break, Make





2010.6. ~ 12. Make, Break, Make













오류점수 및 비율 <mark>감소로 P/L정지 해제</mark>!



# AEO RMS를 통해 거둔 성과는?



SEIN Customs & Au



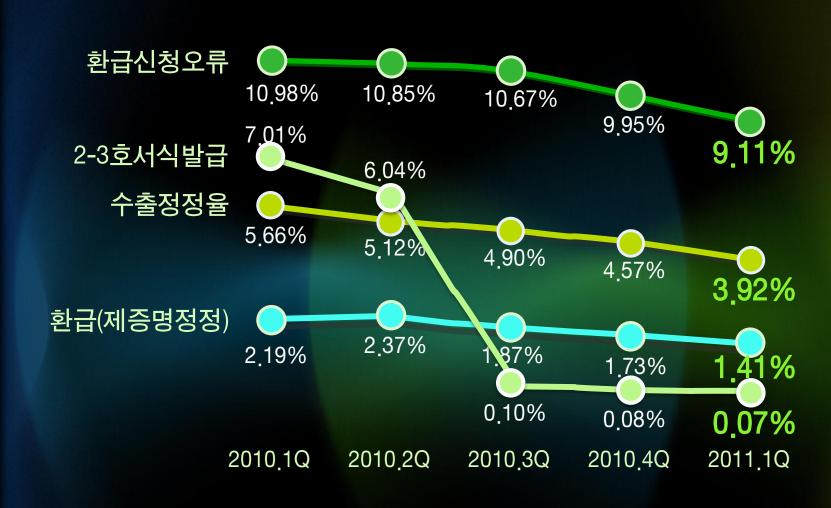
# 거래업체의 법규준수도가 상승하여



취약업체는 성실업체로, 성실업체는 역량이 더욱 강화되었다



## 세인관세법인도



주요 업무의 신고오류율이 감소하였다



## 신고오류율 감소를 통해





# 취약업체는 신고오류 감소 후

신고오류 점수 감소

창고료:일 130여만원

물류비: 약 4,000만 원절감

신속 통관

법<del>규준수</del>도 점수 **향**상

물품검사비율 축소 P/L신고 적용

통관 리드타임 감소로 물류비가 절감되었다



## 취약업체는 신고오류 감소 후

• J업체 담당자 H부장

"오류내역을 정기적으로 보고해주고, 당사의 문제점에 대하여 사전에 함께 토론하고자 하는 적극성을 보이더군요. 처음에는 당혹스러웠으나, RMS를 통한 오류관리가 결국에는 당사의 RISK를 제거하여 통관도 빨리 처리되고 무엇보다 물류비가 절약되니까 회사에서도 매우 만족하고 있습니다."

통관 리드타임 감소로 물류비가 절감되었다

## 세인관세법인은

- 거래업체 P/L정지 해제로 세관방문 1~2시간(일평균) 절약
  - 통관처리건수 증가
  - 거래업체 오류분석 컨설팅
  - 통관적법성 사례 연구/학습
  - 직원 여가 활용
  - 기타 등

신고 오류 감소

관세서비스 질(質) 향상 및 직원 만족도가 높아졌다

- 69 -



# AEO RMS, 상생협력의 끝이 아닌 시작

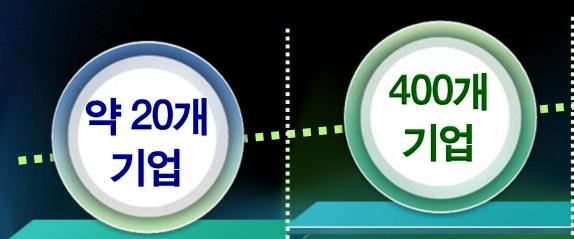


Proposed by
SEIN Customs & A



## AEO RMS, 상생협력의 시작

• RMS 전파로 상생협력 확대



1,000개 이상 기업

1단계:~2010.6

- 시스템 개발 / TEST
- 업체별 맞춤 시스템
- 사전 오류진단+ 사후 검증

2단계:~2012년 말

- 지속 거래업체 적용(월 4회 이상 거래업체)
- FTA 원산지 관리 기능강화

3단계: ~ 2014년 말

- 전체 거래업체의1/3이상 적용
- 법규준수도 관리로 적용기업 평균 80점 이상 점수 유지

거래업체의 AEO 공인획득 확대에 기여

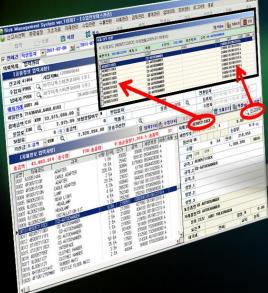


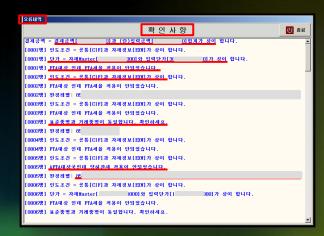
## AEO RMS, 현재진행형

• FTA를 대비한 시스템 구축









신고시 오류검증 / 경고

원산지 판정을 위한 자재이력관리 기능 강화



신고오류 감소, 수출입신고 성실업체가 되는 핵심입니다.

AEO RMS를 통하면 신고오류 문제! 드디어…고민 해결!

Proposed by
SEIN Customs & Au



## 4. AEO 절대강자 AEO 종합관리시스템

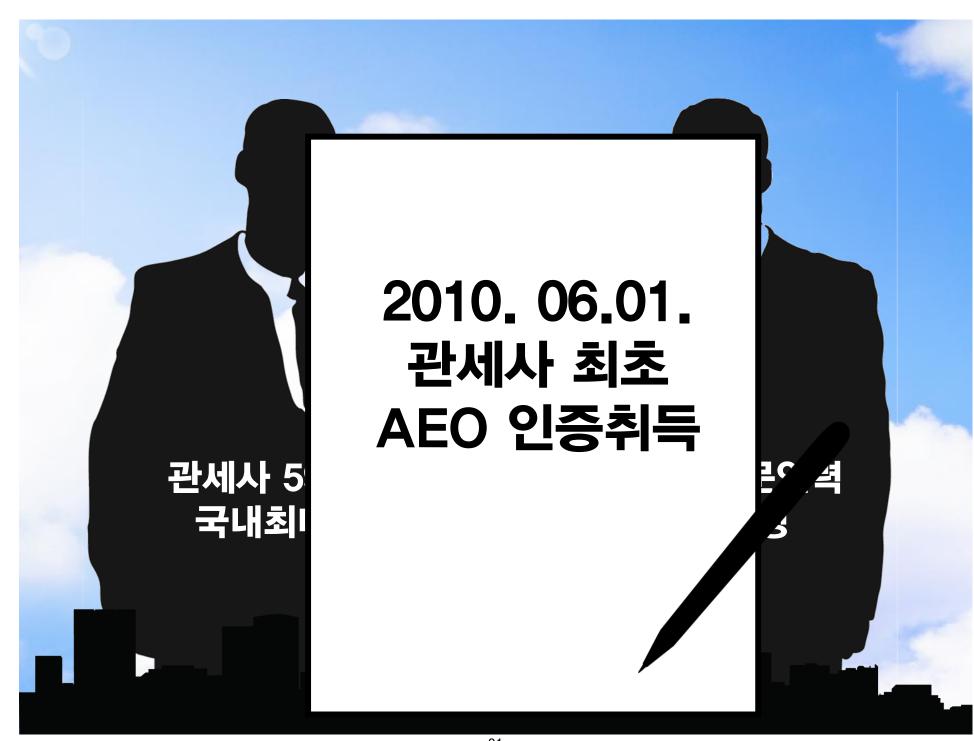
관세법인에이원













#### AEO 종합관리시스템





#### AEO 종합관리 시스템

**DLP System** 

**CRM System** 

TRADE INSIGHT



체계적인 관리시스템 필요



우리만이 아닌 고객사와 함께 하는 관리



전사적인 차원의 관리가 중요

**AEO** 

법규준수

내부통제

안전관리

















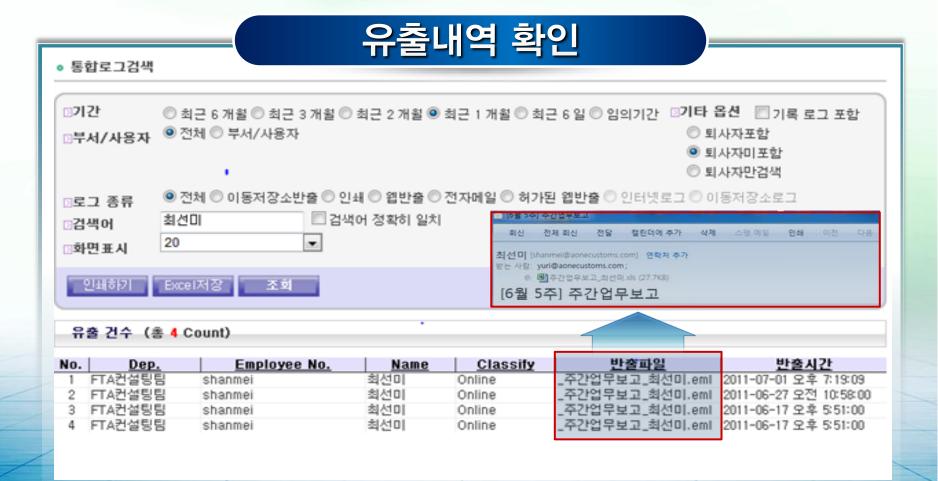














A-one Customs & Trade service



## 도입효과



#### 안전한 정보보안시스템 구축













# ✓ 시스템 구성







발생원인 분석





방지대책 마련

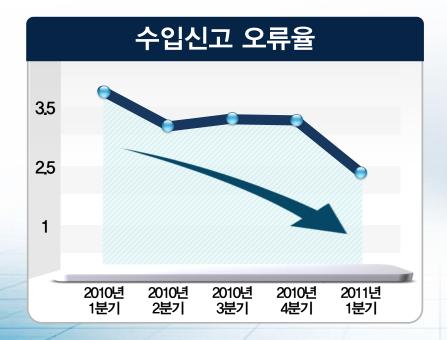


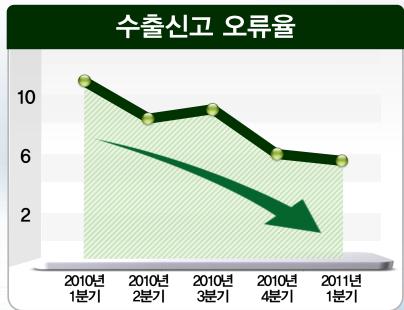






#### 수출입 신고 오류율 하락



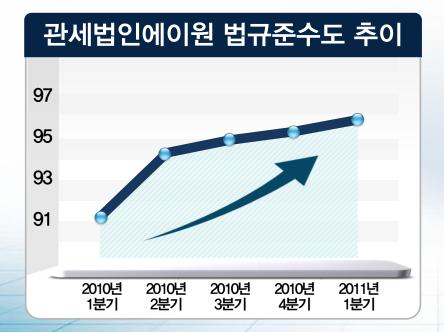


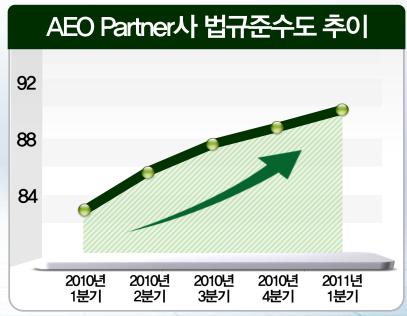






#### 법규준수도 동반상승







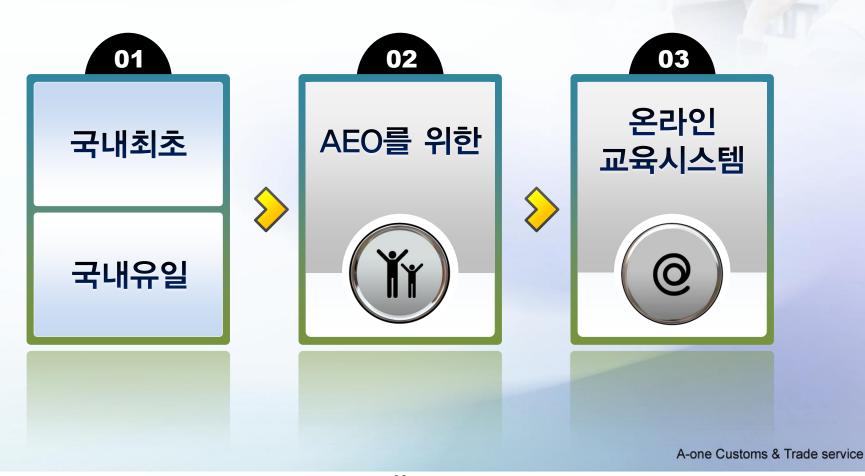






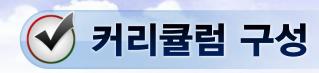






# 온라인 AEO교육시스템 TRADE INSIGHTAEO S합관리시스템







커리큘럼

AEO제도 교육

기업별 맞춤형 AEO 교육

통관적법성교육

FTA 활용 실무교육



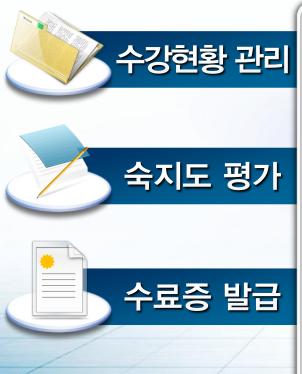








## ✔ 종합 교육관리시스템

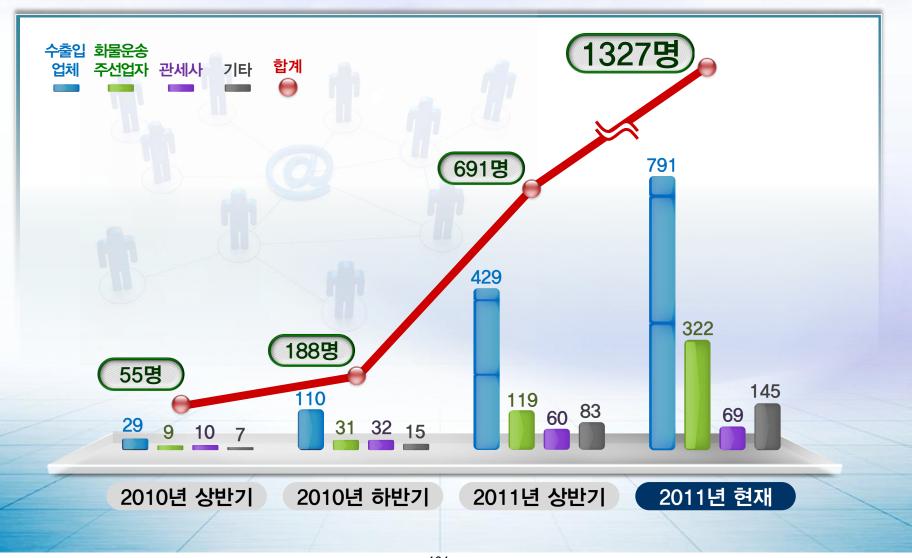








## 교육대상 및 가입추이









#### 함께하는 AEO



16개 고객사 수강

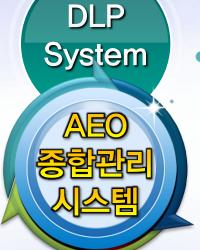
고객사의 중소협력업체 109개사 교육확대

중소협력업체 중 6개사 AEO인증 추진 중

#### AEO 종합관리 시스템











법규준수도 동반상승 / AEO제도의 이해



AEO 저변 확대

AEO 컨설팅 실적

21개 업체 인증취득 31개 업체 인증준비중



# 5. AEO的 思考로 Smart 物流의 場을 열다

삼성전자로지텍(주)











# ♥ 세계 스마트폰 시장 점유율 변화











# 협력사

# 동기부여

- ✔ AEO/ASC 효과
- ✔T/F참여, 의사반영
- ✔ 편의기능 개발

# 투자 비용

CEO 결정

"미래 가치에 투자하라"

# 기능 구현

# 전사 T/F 구성

- ✔ AM 정기적자문
- ✔ 선진사례 연구
- ✔ 반복현장테스트

### 안전관리

- Advanced GPS관제
  - Early Warning 기능
  - 실시간 경로 관리

- PartnerShip 강화
  - 유관부서 운송 정보 공유
  - 네비形 단말기로 편의기능



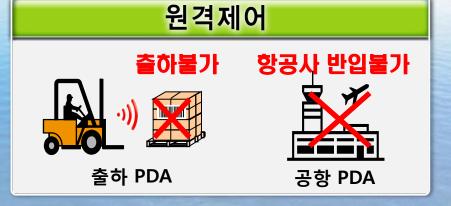
### 내부통제

- 원격관리
  - 신고 미취득제품 자동제어
  - 제품 Bar-code원격 관리

- ERP內 자원관리
  - Irre/업무결과 자동반영
  - 협력사/차량 Master관리







## 개선 효과

- 정확도 원격관리수자동 공정제어
- 상황 E/Warning 관리, 봉인의 무결성 확보
- 상호 운행 관리전산화, 객관적 Data 확보
- 협력AE0인증도움, 회전율 향상→수익 ▲



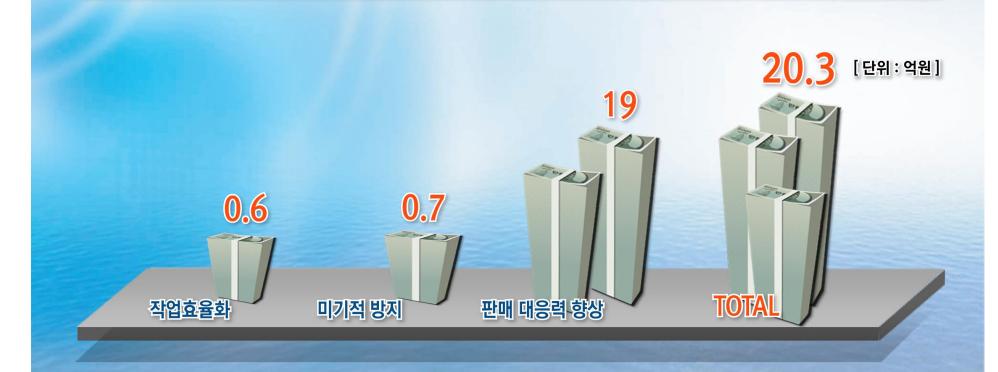






### 개선 효과

- 정확도 및 신속성 향상 → 제품 원격 관리, 자동 공정제어
- 상황 대처 능력 향상
- ▶ E/Warning 관리, 봉인의 무결성 확보
- 상호 신뢰도 향상
- ▶ 운행 관리 전산화, 객관적 Data 확보
- 협력사 동반 성장
- ▶ AEO인증 도움, 회전율 향상→수익 ▲



## 우수 사례 전파

### Advanced GPS 관제시스템 확산

- 내륙운송 全部門 확대 T/F 활동 (\*11年下半期)
- 삼성전자 해외법인 Advanced GPS 도입 검토中

### 삼성전자 Best 개선 사례 선정

- 현장內 관제시스템 常時 試演 Area 운영
- 삼성그룹 및 관계사 外 다수 벤치마킹 방문









6. World Best STX PanOcean, AEO로 꿈을 이루다



# World Best STX PanOcean, AEO로 꿈을 이루다



# Contents





**GLOBAL TOP SHIPPING COMPANY** 



- 1 회사소개 (STX Pan Ocean)
- 2 AEO 추진 배경
- 3 국인 前 문제점
- 5 AEO 효과 및 성과
- 6 향후 계획

## STX Pan Ocean 277



### (1) **STX** Pan Ocean 연혁

1966 범양 전용선㈜ <u>설립</u> 1984 범양상선㈜로 상호 변경

1988 CONTAINER SERVICE 711

**STX** Pan Ocean 은 대한민국을 대표하는 종합해운물류회사로 발전하고 있음

2009 업계 최초 해외 곡물터미널 사업 진출 2005 한국 최초 SGX 상장

2004 STX PanOcean 상호 변경

### (2) STX Pan Ocean 주요수상 내역

√ '09 연차 보고서 운송/물류부문 1위

√ '10 해운물류 경영대상 수상

√ '11 가장 존경받는 기업 2년 연속 해운부문 1위



## 왜 AEO인가??



#### (1) AEO 추진 배경



#### 국제환경변화

- 세계적 AEO 인중추세
- 관세국경관리강화



#### 기준미달의 법규준수도

- 행정제재, 범칙건수 중가
- 내부통제 시스템 미흡



#### 對고객 서비스 향상

- 고품격 서비스 제공
- 고객과의 Win-Win



**WORLD BEST** 

내부혁신, 통합시스템 구축要

글로벌 선사로 도약

## 과감한 시작!!



#### (2) AEO 추진 준비 과정

#### CEO의 강력한 추진의지

#### STX PanOcean 배선령 사장



- AEO 도입 강력 지시
- 2010 년 혁신과제 및 필수 목표 설정

#### TFT 구성과 실행 계획 수립

#### TFT 구성





- 유관팀 실무전문가 인재선발
- 국내외 수출입 업무취합분석
- 계열사 Out-sourcing 안전 관리 실행주체 지정

## 난관 봉착과 표류



#### (1) AEO 추진 과정상 어려움



## 난관 봉착과 표류



#### (2) CEO의 강력한 실행 의지



- · 수출입, 통관 업무교육
- · AEO 교육

- · 수출입업무 과정 점검
- · 각 TEAM 별 W/S
- · 위험성 개념정립 및 식별
- · 내부통제 E-portal 구축
- · 안전관리 진단 및 개선
- · 수출입통합 시스템 구축정보 수립

내부통제 절차 및 안전 관리 재정비, 수출입통합시스템 구축 착수

## 결실을 맺다!!



(1) 국내 최초의 수출입 물류 통합 N스템 구축 성공 (2010.9)



신고 누락, 자체 평가 기능 -> 법규 준수도 ↑, 관세협력도 ↑

### 밀수출 사전제어



#### (2) AEO 도입을 통한 법규 준수도 상승

법규준수도 상승

과태료건수 감소

관세협력도 상승



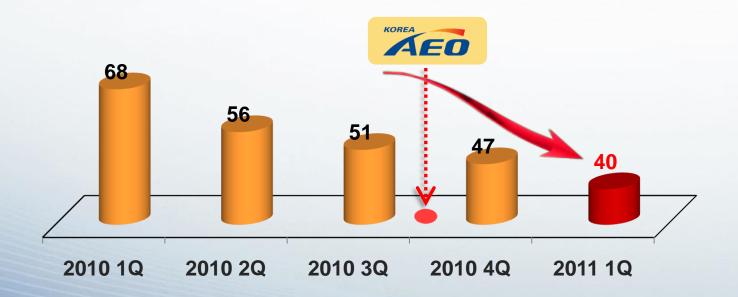


#### (2) AEO 도입을 통한 법규 준수도 상승

법규준수도 상승

과태료건수 감소

관세협력도 상승





#### (2) AEO 도입을 통한 법규 준수도 상승

법규준수도 상승

과태료건수 감소

관세협력도 상승



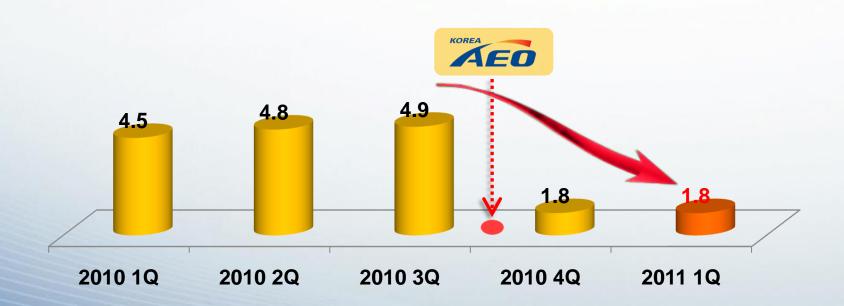


#### (2) AEO 도입을 통한 법규 준수도 상승

법규준수도 상승

과태료건수 감소

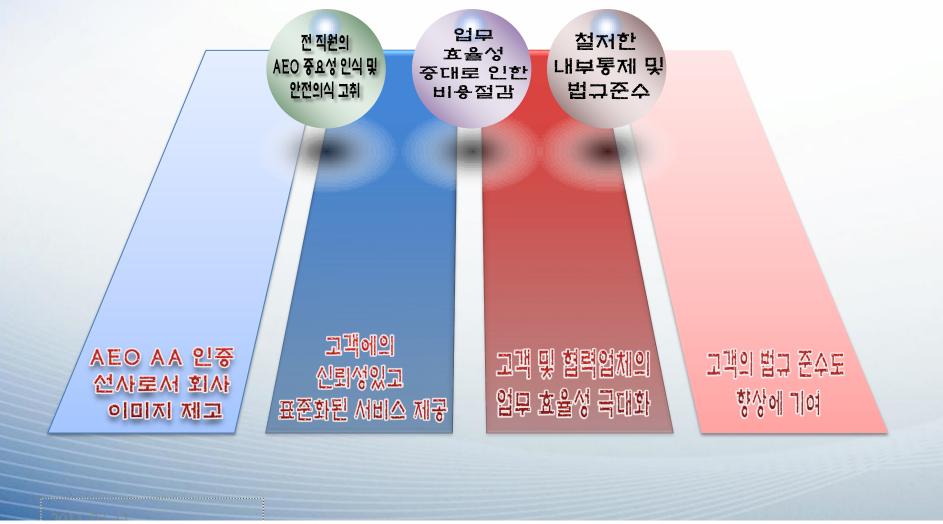
관세협력도 상승



# 내, 외부 경쟁력UP, 수출 경쟁력 GO GO!



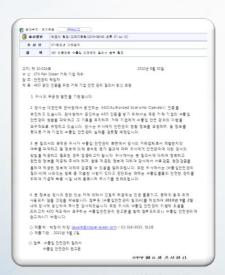
#### (3) AEO 인중으로 글로벌 선사 도약의 기를 마련



# 관세행정에 적극적 지지와 동참을 !!



#### (1) 계열사 및 협력사에 대한 AEO 인중 제도 및 참여 유도



외부 고객사 및 관계사 20여개 업체 인증 준비 중





AEO 제도 홍보 화주 및 협력기관 강연

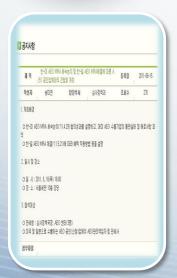
## 관세행정에 적극적 지지와 동참을 !!

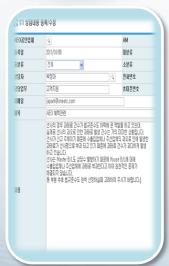


#### (2) 민관협력도 강화

관세청 홍보자료 활용

AM과의 긴밀한 협력 관세행정 변화에 적극동참 내부 통관 팀 신설





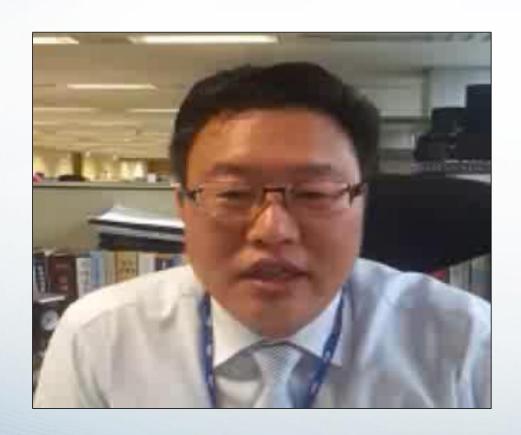
- · 적하목록사 제출 제도 도입
- · 제 4세대 국가 관세 종합정보망 구축 사업
- · 각종 설명회 및 제도 혁신

- · 관세, 외환 문제 진단
- · 해사법규 사례 연구 및 실행 선도
- · 관세행정관련 Help Desk

## STX Pan Ocean 사람



#### (1) 통관팀장 인터뷰 – 전한준 부장



## STX Pan Ocean 은 계속 달린다!



물류 시스템 고도화 지속적인 전사적 노력

민관 협력도 강화

앞으로 STX Pan Ocean 은 계속 달리겠습니다.

AEO Role 모델 World Best

StX Pan Ocean





# 7. 컨테이너 터미널, GATE 보안체계로 부산항의 재도약을 꿈꾸다!!

부산신항만주식회사



# 목 차



- 1. 회사 소개
- 2. AEO 추진 배경
- 3. 컨테이너 전용터미널 운영 Flow
- 4. Gate 보안체계
- 5. 문제해결을 위한 민관협력
- 6. 새로운 Gate 보안체계도입
- 7. 효과 및 성과

#### 회사 소개

#### 부산신항만주식회사(PNC)는

- 부산항을 대표하는국내 최대 터미널 운영사
- 총 6개 선석 (2,000m) 운영
- 세계 주요 선사 (Maersk, MSC, UASC, ZIM, CMA 등) 기항 중
- 운영파트너사 : 글로벌 운영사 DPW(Dubai Port World) – 28개국 50개 터미널 운영



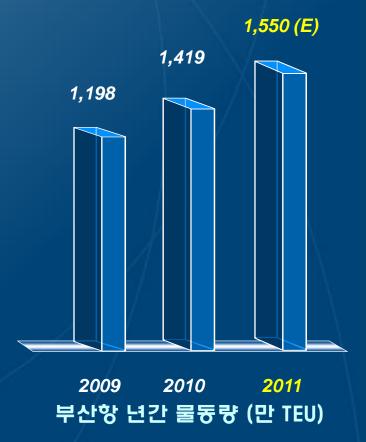
### AEO 추진 배경

#### 1. 부산항 현황

- 세계 제 5위권의 동북아 중심 항만
  - ⇒ 중국항만의 거센 추격에 직면
- 전국항만 컨테이너 물량의 73% 점유
  - ⇒ 항만 분산정책에 의한 점유율 감소추세

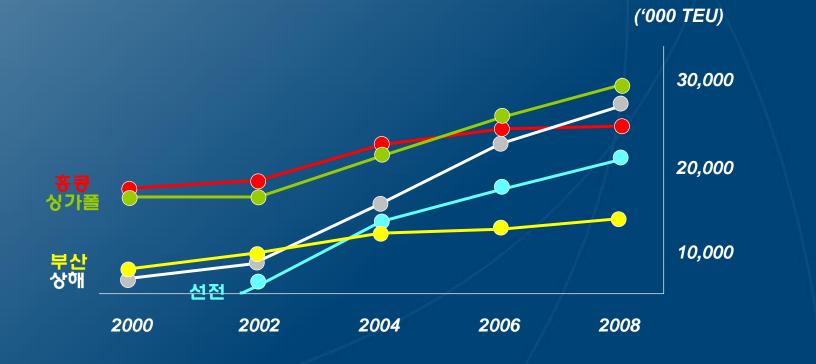
	Port	
Ports	Shanghai	
5 Po	Singapore	
Тор	Hongkong	
Global	Shenzhen	
	Busan	

2010 (만 TEU)
2,907
2,843
2,353
2,251
1,419



### AEO 추진 배경

- 2. 부산항의 과거와 현재
- 2002년 세계 3위 → 2003년 이후 5위 추락
- 중국항만(닝보−저우산, 칭다오, 광저우)의 거센 추격으로 5위 수성 불확실
  - ⇒ 중국 등 신흉항만과 차별화 된 서비스나 운영시스템이 절실



### AEO 추진 배경

- 3. 부산신항만 컨테이너 처리실적(동종업계 대비)
  - 2008년 AEO 추진당시 동종업계 대비, 저조한 물량처리실적으로 'turning point'의 계기가 될 새로운 패러다임이 요구됨



### 컨테이너 전용터미널 운영 FLOW



터미널 업무 흐름



선박작업 (컨테이너 하역)



Gate (컨테이너 및 차량 반출/입)



YARD 작업 (컨테이너 적재)

터미널 안전관리 기본요소는 진출입로인 게이트로부터 시작과 종결

### Gate 보안체계의 중요성



컨테이너 부두에서 Gate 역할이 그렇게 중요해?

A

--; 당연하지!! Gate는 컨테이너 부두 업무의 시작과 끝이야. 만약, Gate에서 잘 못되면 선박이나 야드 작업에 문제가 생기고 컨테이너가 잘못 반입/출 될 수도 있지~~

Re:

그럼, 터미널 운영사들이 Gate에 많이 관심을 가지겠네?

<mark>▶ Re</mark>

Re: 글쎄... 운영사들이 Gate의 중.요.성.에 비해서는 많이 관심을 갖지 않고, 문제가 발생하면 적당이 넘어 가려는게 현실이지...

#### 기존 Gate 보안체계

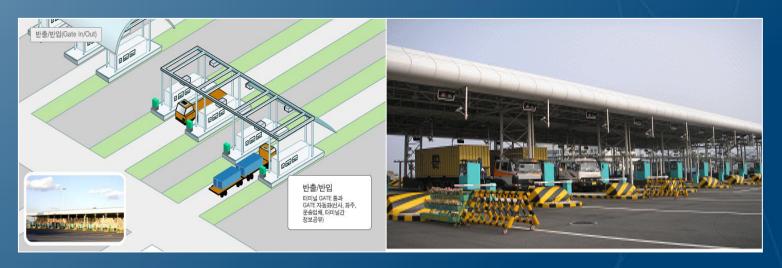
- 1. 국내 최초 ISO 28000으로 보안체계는 충분하다?
  - 2007년, OHSAS 18001(안전보건경영체계) 인증
  - 2008년, ISO 28000(물류보안 경영시스템) 인증



#### 기존 Gate 보안체계

#### 2. 기존 Gate 업무형태

O Gate 진,출입 차량번호 기준, 컨테이너 정보확인 관리방식



- 차량번호 기준으로 컨테이너 사전정보와 일치한다는 가정하에 반,출입을 허용하는 체계 ⇒ 잘못된 컨테이너가 적재될 경우, 차량번호만으로는 확인이 불가하여 사고로 연결
- 컨테이너 봉인의 확인절차가 거의 없음(운송사 사전정보를 그대로 인식)

### 문제해결을 위한 민관협력

- 민관협의회(세관, 항만공사. 운영사 외)를 통한 게이트 보안체계 문제 개선을 위한 검토회의 착수 후 실행
- 현재 관할세관 AM과의 대면회의, AEO 정보소식지를 활용하여보다 진보된 터미널 운영체계를 위한 지속적인 노력 수행





### AEO 기준을 충족하는 새로운 GATE 보안체계 도입

#### 1. 필요성

- 전자식 자동인식장치(RFID)의 한계
  - RFID가 부착된 차량은 인식, 컨테이너 번호는 인식 불가로 확인 어려움
  - 바코드시스템이나 RFID만 설치.운영 시 컨테이너 잘못 반입/출 사고 발생 가능
- Gate 보안과 신속한 물류 흐름을 동시에 확보
  - 인력 투입으로 컨테이너를 육안으로 확인할 경우, RFID 한계 보완 가능하나,
  - · Gate 인근 차량 흐름 정체로 물류흐름 지체
- 고객 새로운 Needs (컨테이너 손상 및 봉인 등 확인체계) 충족

### AEO 기준을 충족하는 새로운 GATE 보안체계 도입

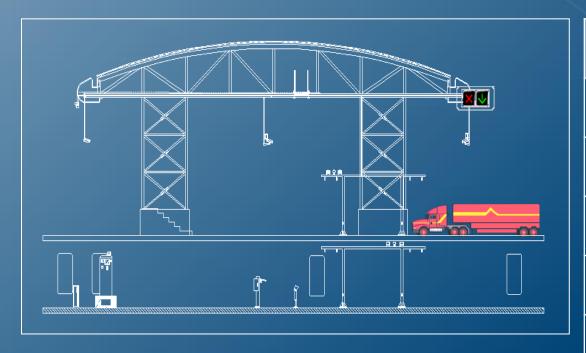
- 2. NGSP(New Gate Security Program) 주요 내용
  - 도입 목적
    - 터미널 물류보안 무결성 확보 및 고객중심의 업무체계와 효율성 극대화를 위한 진보된 Gate System 도입
    - 컨테이너 잘못 반출입의 근원적 차단을 위한 2차적(차량번호 & 컨테이너 번호 인식 및 관련 영상물 확보 외) 확인체계 도입
  - 새로운 안전관리 프로세서 설계(4중 안전장치)
    - 반출입 차량 Check : RFID와 OCR(Optical Character Recognition)로 동시에 인식 및 교차 검증
    - 컨테이너 번호 및 화물손상 여부 : OCR 시스템으로 검증
    - 육안에 의한 컨테이너의 손상 및 봉인확인
    - 녹화 영상물 확보 : 문제 발생시, 확인 및 Feedback 가능

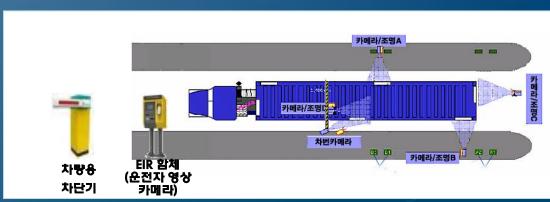
### NGSP (New Gate Security Program)



- 반출입 영상 조회 시스템 : 검증되지 않은 차량 및 컨테이너의 반입 제한
- 반출입 컨테이너 검증시스템 : 컨테이너 손상, 봉인 등 Inspection 시행
- 개선 전 1단계 → 개선 후 4단계 실행

#### ※ NGSP 구조도





NGSP 장비 현황				
컨.번 인식 카메라	4			
차량번호 인식 카메라	1			
운전자 영상 카메라	1			
EIR 함체	1			
차량용 차단기	1			
PC (OCR & EIR)	2			
광센서	8			
신호등	2			

#### ※ NGSP 영상조회 예시

#### 정상 정보

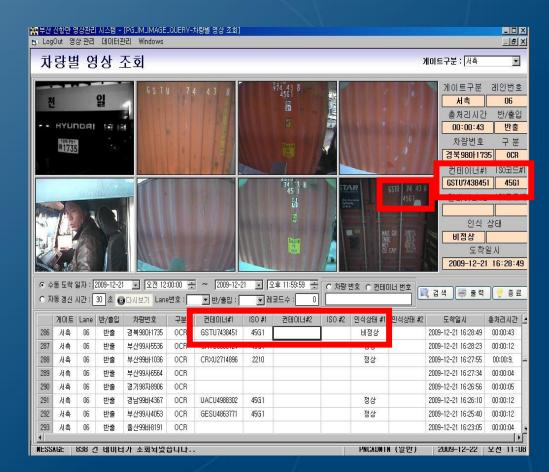
- · 운송사의 사전정보(Copino)와
  Gate OCR 시스템에서 인식한
  정보 일치시, 정상적 반입 처리 및
  컨테이너 하차정보 Ticketing 발급
- · 차량번호 및 컨테이너 번호까지 검증



#### ※ NGSP 영상조회 예시



- 운송사의 사전정보(Copino)와
   Gate OCR 시스템에서 인식한
   정보가 불일치 시 "Go To ECO"
   Ticketing 발급으로 ECO로 진입
   유도
- · 검증되지 않은 차량 & 컨테이너의 진입불가



### 세계최고의 컨테이너 터미널 보안체계

#### ※ 부산항 및 해외 주요 터미널의 Gate 운영 현황

구분	Gate 운영 시스템		Gate 추가 서비스	
	차량번호인식	컨테이너번호인식	손상 확인	컨테이너 봉인 확인
부산항 북항	바코드 + RFID	인식 안됨	On-Dock만 실시	부분실시(특정선사)
PNC	카메리 + RFID	카메라 인식	PDA 입력	PDA 일력
CTA(독일)	카메라 인식	카메라 인식	Pre-Gate (사전게이트)	// - \
SSA(미국)	카메라 인식	카메라 인식	Pre-Gate	/ - \
HIT(홍콩)	카메라 인식	카메라 인식	ссти	_

최신 게이트 보안프로그램 도입 및 최소확인요건 및 인력투입 하에 실물확인체계

- AEO 인증 이후 항만터미널 보안시스템을 갖춘 국가공인업체로서의 위상변화에 따라 글로벌선사의 새로운 기항지로 각광
- 2009. 5월 세계 2위 선사인 MSC 등 대형선사 3개를 신규 유치

※ 대형선사 유치 현황

<mark>7</mark> 개 선사

AEO 인종

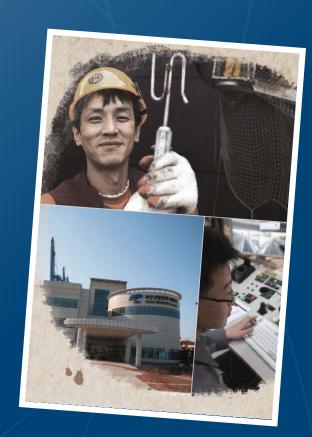
4개 선사



- 세계 최고 수준의 보안 체제로 대고객 신뢰성, 안전성 확보
- '09년 AEO 인증 이후, 물동량 증가는 2011년 3백만 TEU를 초과할 것으로 예상



- 미국토안보부, USCG(미 해안경비대),
   US Navy(미 해군) 등 해외 보안당국 방문 시,
   부산신항의 통합보안시스템에 대해서 극찬
   (대테러에 대비한 BP사례로 선정, 홍보)
- 부산 터미널 운영업체 및 보세사 모임 등에
   AEO 진행 경과를 적극 홍보하여,
   현재 타 터미널 운영사의 AEO 인증 및
   인증 추진에 선구적인 역할 수행

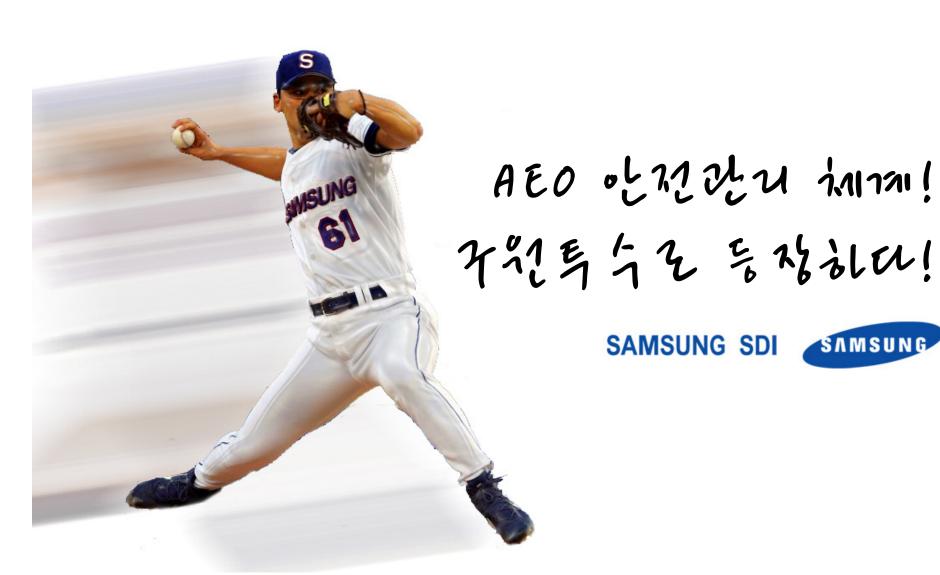


- 향후 다른 국가들과 상호 안전인증협약(MRA)이 확대되고,
   안전이 강화된 물류흐름(ASC)에 대한 통관상의 혜택이 강화될 경우,
   수출입업체에까지 경제적 시너지 효과 발생
- Supply Chain 상 연관업체들(선사, 운송사 외)의 AEO 인증확산 시AEO의 인증 효과는 관련 보세구역 업무 표준화의 기준



# 8. AEO 안전관리 체계! 구원투수로 등장하다!

삼성SDI(주)



# SAMSUNG SDI SAMSUNG





- 전지 사업부
- Li-ion Battery
- Solar/Fuel Cell



PDP 사업부

PDP



브라운관 사업부

- CRT
- Vixlim

why ?







11名智智的侧侧对有

#### 1. 기흥본사



#### 3. 부산사업장



#### 2. 천안사업장







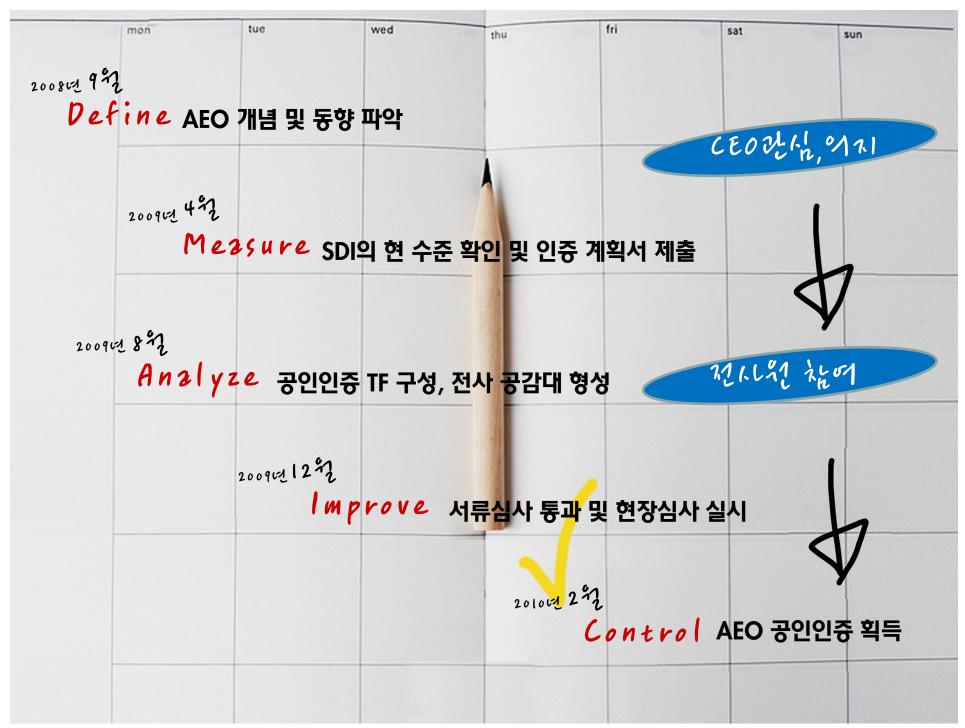
## AEO心地对地川省 四四 星机流

안전관리 조직부재

위험평가 절차부재 협력회사 안전관리 체계부재

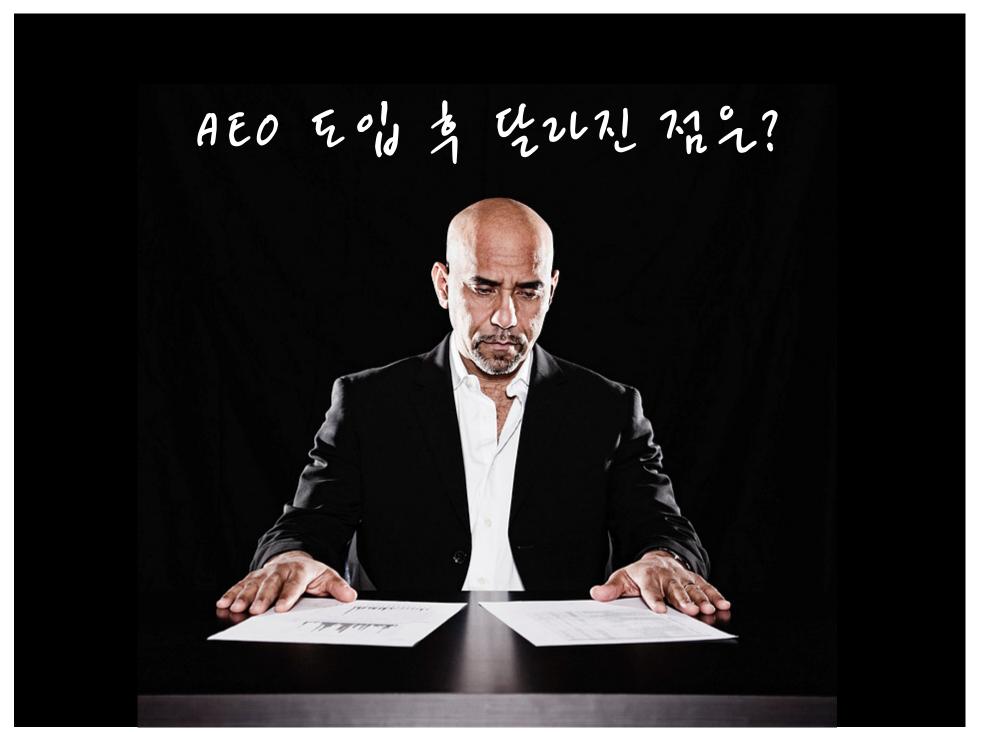


적입지점 안전관리 미흡





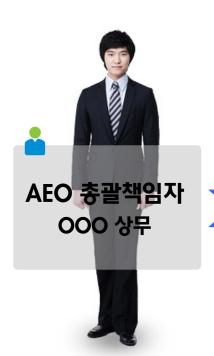




















#### 통관적법성에 대해서만 관리

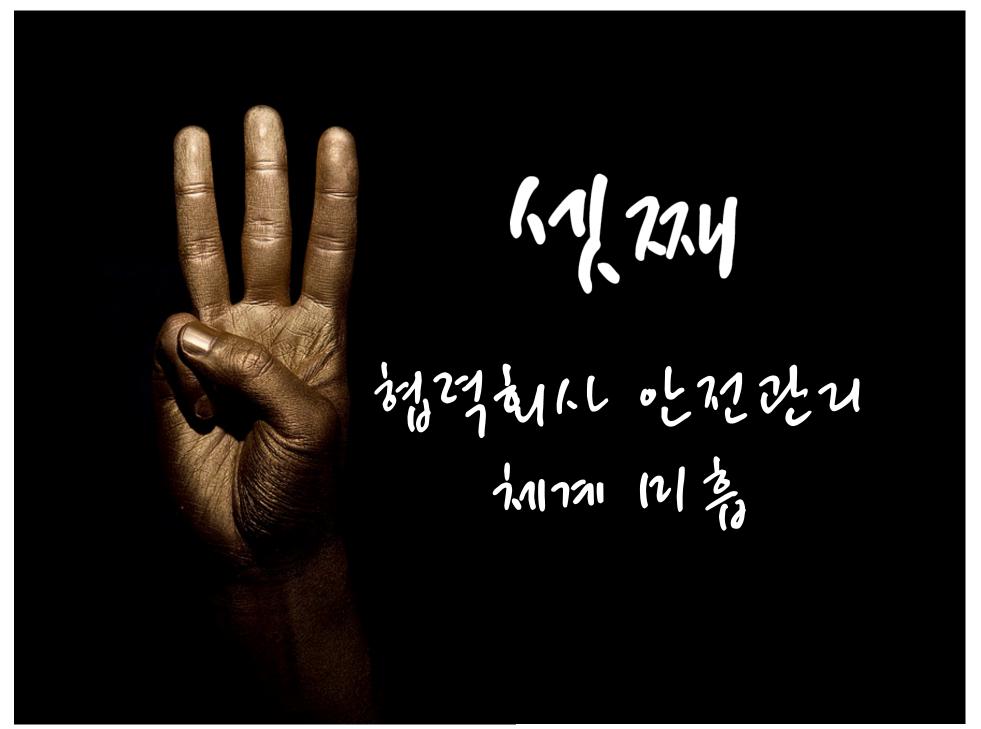
# 수출입 안전관리 위험평가 체계 부재



# 後

### 정기 위험평가 체계 구축







#### 협력회사 거래조건 항목으로

- ፟፟፞፞፞신용도
- ☑기술능력
- ★품질보증
- ☆ 경영능력 등은 있으나,

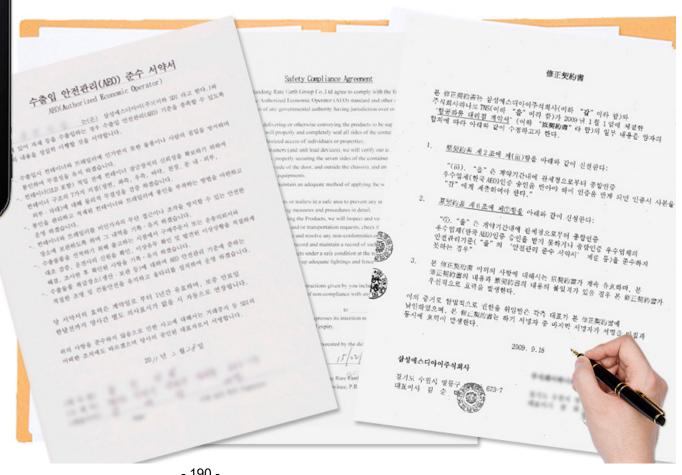


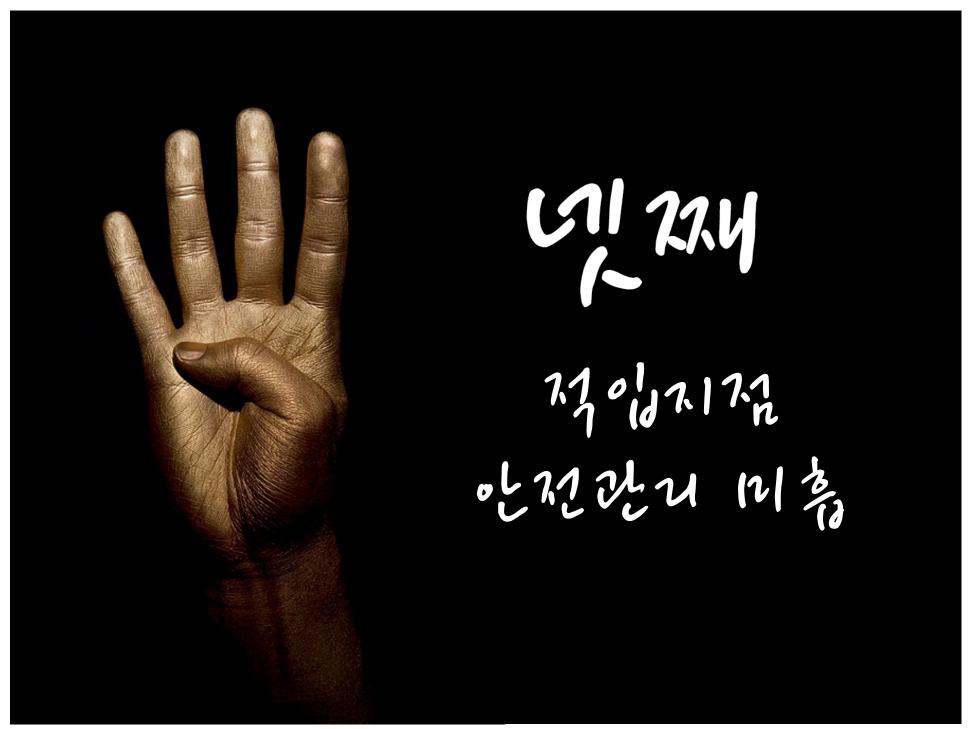
수출입 물품 안전관리에 대한 요구 등은 없음





### 협력회사와의 계약서 갱신,서약서 추가 (AEO 안전관리 항목)





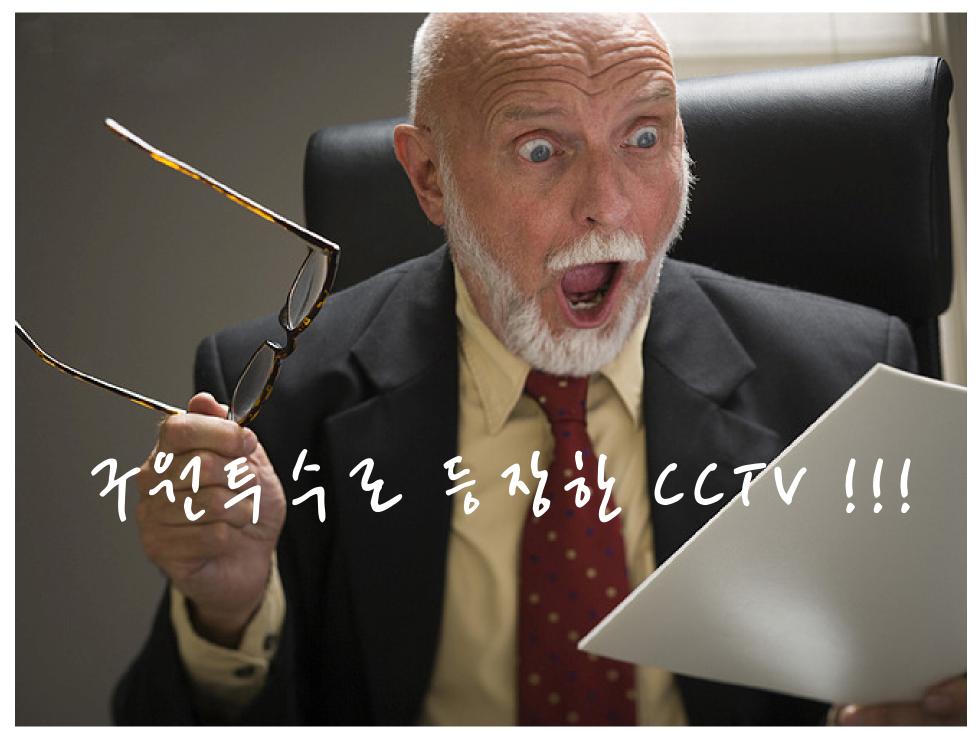


# 後

# 컨테이너 적입지점 마다 CCTV를 신규로 설치









- · 출하 당일의 CCTV 촬영기록 확인
- · CCTV 녹화영상을 증거자료로 활용





## 고객 Claim 해소 (\$1,200,000)

## 인적·물적·시간적 Loss 발생 예방



# Synergy through Partnership!!!





10.07.16 **품목분류 검토** APTA 특혜세율 적용 및 Process 정비

10.10.20 수출입 통관요건 이상없음

11.01.18 수출 적입지점 위험평가 내부통제시스템 적용중 (일상관리체제)

11.04.08 Incoterms 변경계약 검토 자가 통관 시스템 개선으로 재발방지



동반성장을 위한 협력업체 AEO인증 지원 협약 체결 (2011.4.19)

#### 당사 협력업체 중소기업지원 컨설팅 자금 획득!!

AEO 지원 설명회3회AEO 컨설팅 지원금 확정1사2011년 AEO 인증 지원 예정6사







구원투수로 등장한 AEO제도가 조기에 제대로 정착될 수 있도록 민·관 다함께 많은 노력과 관심 기울여 주세요

감사합니다.

#### 2011

# AEO 우수사례 경진대회







