

2017

KOREA  
**AEO** 우수사례  
경진대회

일자 2017. 11. 27.(월)  
장소 정부대전청사

Authorized Economic Operator



# 목 차

1. LG디스플레이 <b>옴은미래 옴은선택 AEO</b> 엘지디스플레이(주) . . . . .	1
2. “AEO” 를 통해 체질 개선을 하다 (주)비엠티 . . . . .	31
3. 신 성장에너지 AEO로 충전하다 삼성에스디아이(주) . . . . .	47
4. 물류의 Golden Hour, AEO로 잡다! 세방(주) . . . . .	81
5. 협력업체 AEO 인프라 구축 동반성장의 길 두산인프라코어 . . . . .	113
6. HYBRID FOR AEO, 고객 만족 AEO로 실현하다 한국토요타자동차(주) . . . . .	137
7. 기업성장의 디딤돌 AEO 이젠 선택이 아닌 필수 경신 . . . . .	161
8. AEO hipass로 멕시코 고속질주! 세종공업(주) . . . . .	181
9. Challenge For The World Best with “A.E.O” (주)일지테크 . . . . .	207
10. 상생협력을 통한 AEO 수출의 날개다 되다! 주식회사 상용이엔지 . . . . .	227



# 1. LG디스플레이 옹은미래 옹은선택 AEO

엘지디스플레이(주)



LG디스플레이  
올은미래  
올은선택

..... AEO .....



# LG디스플레이

TV, IT, Mobile, 상업용 및 차량용 디스플레이 등 제조



세상과 소통하는  
窓



## AEO 인증획득

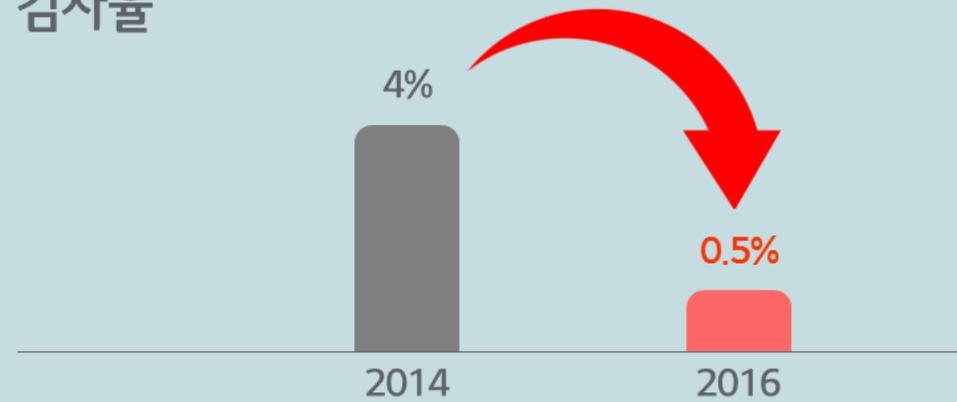




## 광저우 법인 AEO 인증 효과



검사율





## 광저우 법인 AEO 인증 효과



생산량

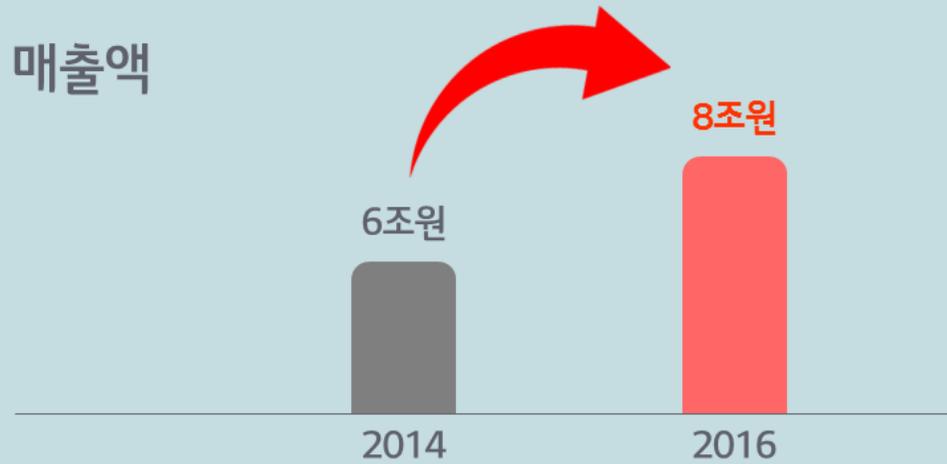




## 광저우 법인 AEO 인증 효과



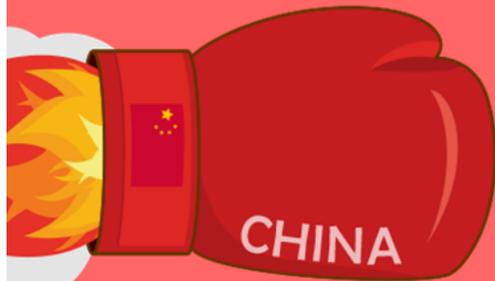
매출액





## 광저우 법인 AEO 인증 효과

2016년 4월 중국 LCD 장비 품목분류 분쟁 발생!



HS 8515호(8%)

80 억원

즉시 추정 보류



HS 8479호(0%)

한-중 **AEO 기업상담관** 도움으로  
2018년 3월 WCO 품목분류 위원회에서 심의 예정

# AEO 경제적 효과



## Global AEO 인증 확산 추진



× ×  
AEO의 새로운 혜택  
들어보셨습니까?

정기 수입세액 정산 제도



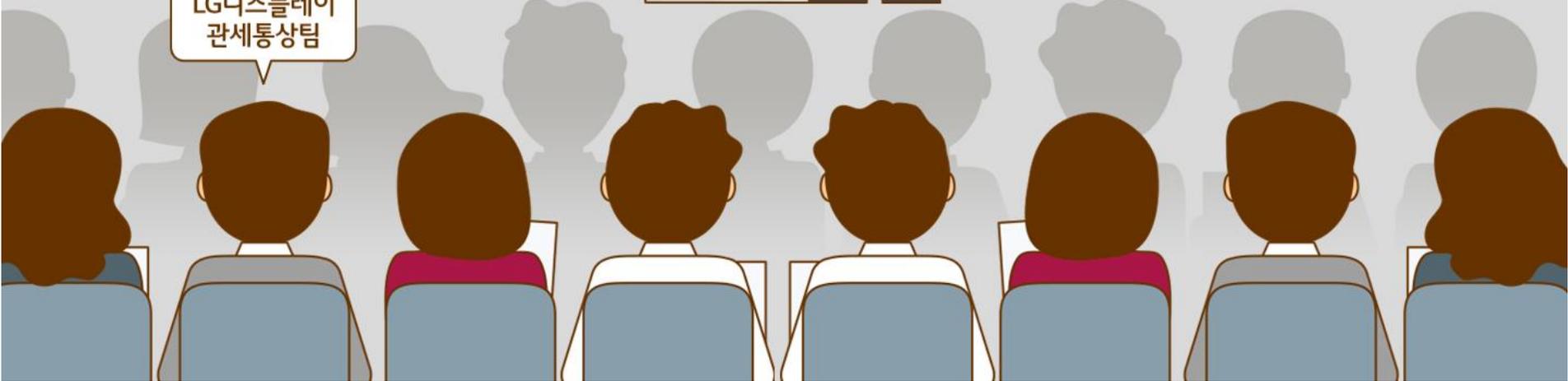


# 정기 수입세액 정산 제도



- 1년 단위 세액확정
- 수정 수입세금계산서 발급
- 가산세 절감
- 정기 자체 평가서 면제
- 관세조사 면제

LG디스플레이  
관세통상팀



LG디스플레이  
AEO 관리위원회 소집



## 찬성



Risk 조기 도출



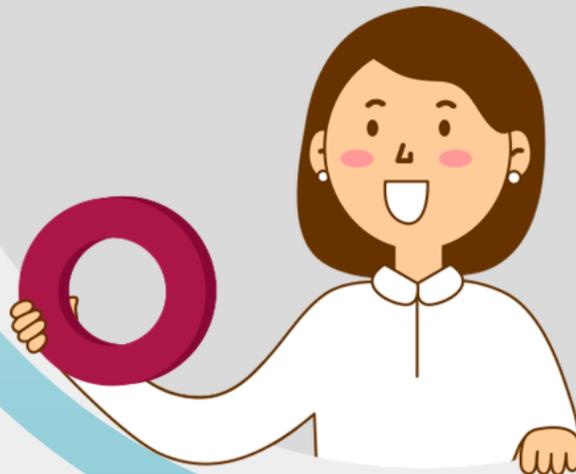
관세 추정 불확실성 제거



객관적, 전문적 확인관세사 활용



기업이미지 제고



정기 수입세액 정산 제도

**반대**



**매년 심사 부담**



**추가 인원&비용**



**신규 제도 불확실성**



**확인관세사 비용 및 정보 노출 Risk**



**기존 제도 AEO로도 충분함**



## AEO 관리위원회 1차 회의결과

반대



이 많은걸 매년마다?



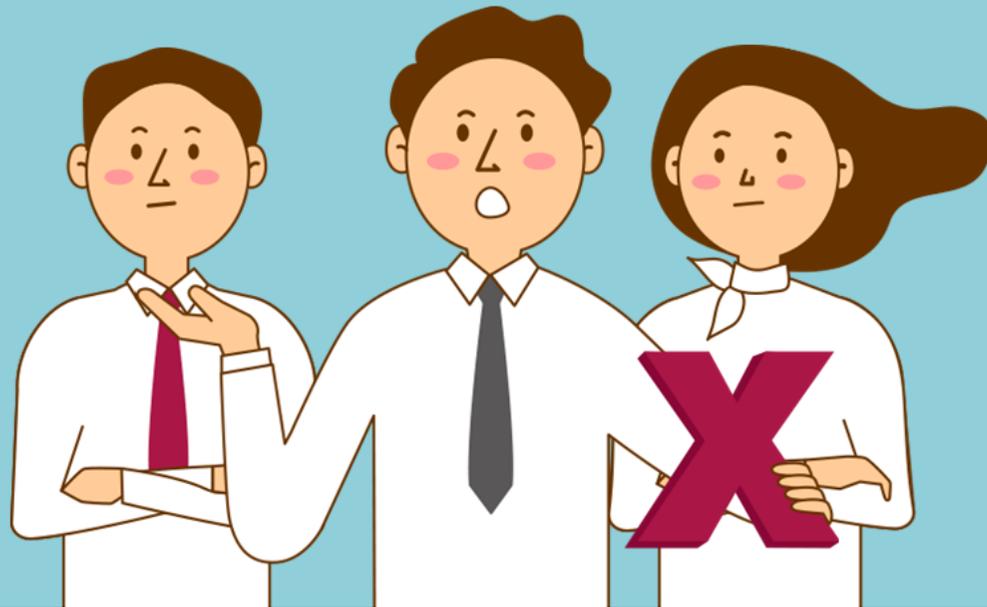
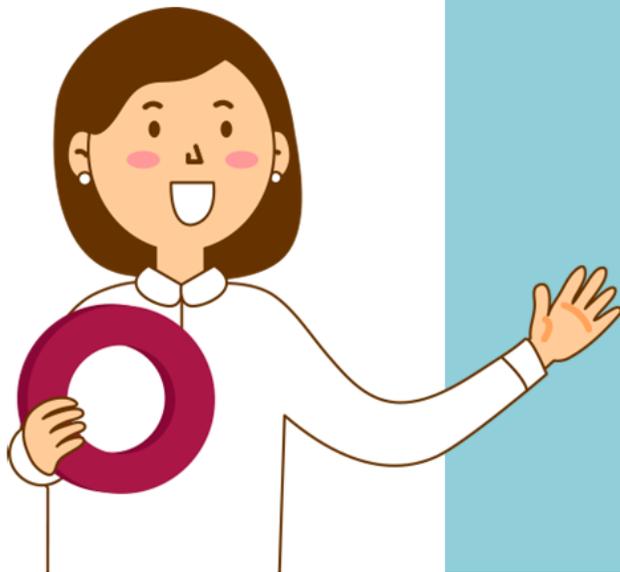
추가 인원&비용은?



절세가 확실해?



기업 정보가 노출되면?



현상유지편향

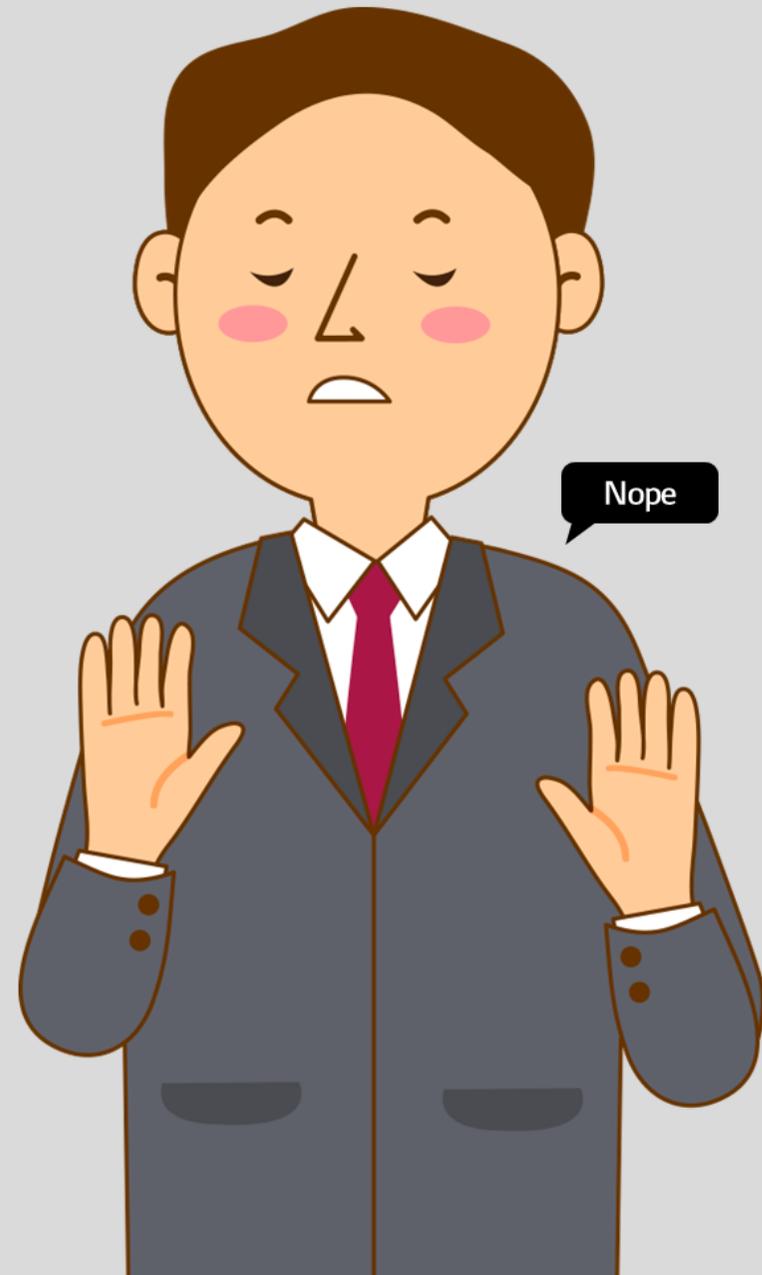
잘 모르는 천사보다  
잘 아는 악마가 낫다?



# 현상유지편향

(Status-Quo Bias)

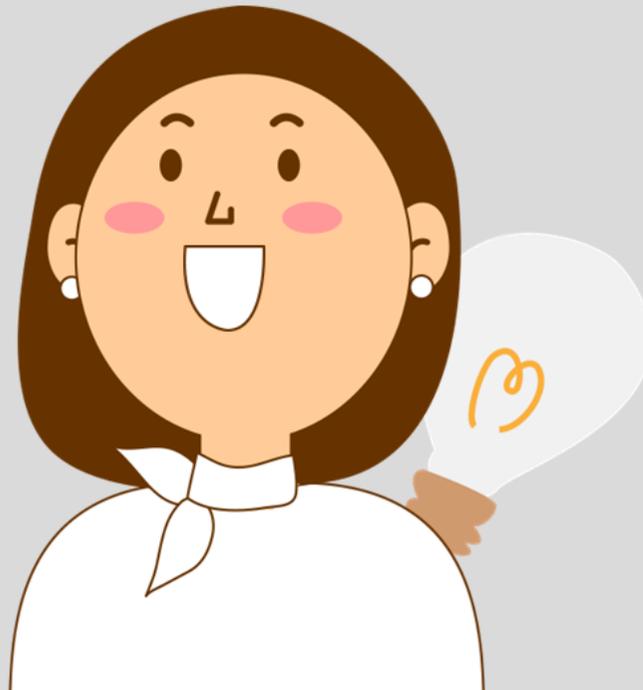
사람들은 현재의 성립된 행동을 특별한 이득이 주어지지 않는 이상 바꾸지 않으려는 경향을 가지고 있다



올곧은미래

올곧은선택

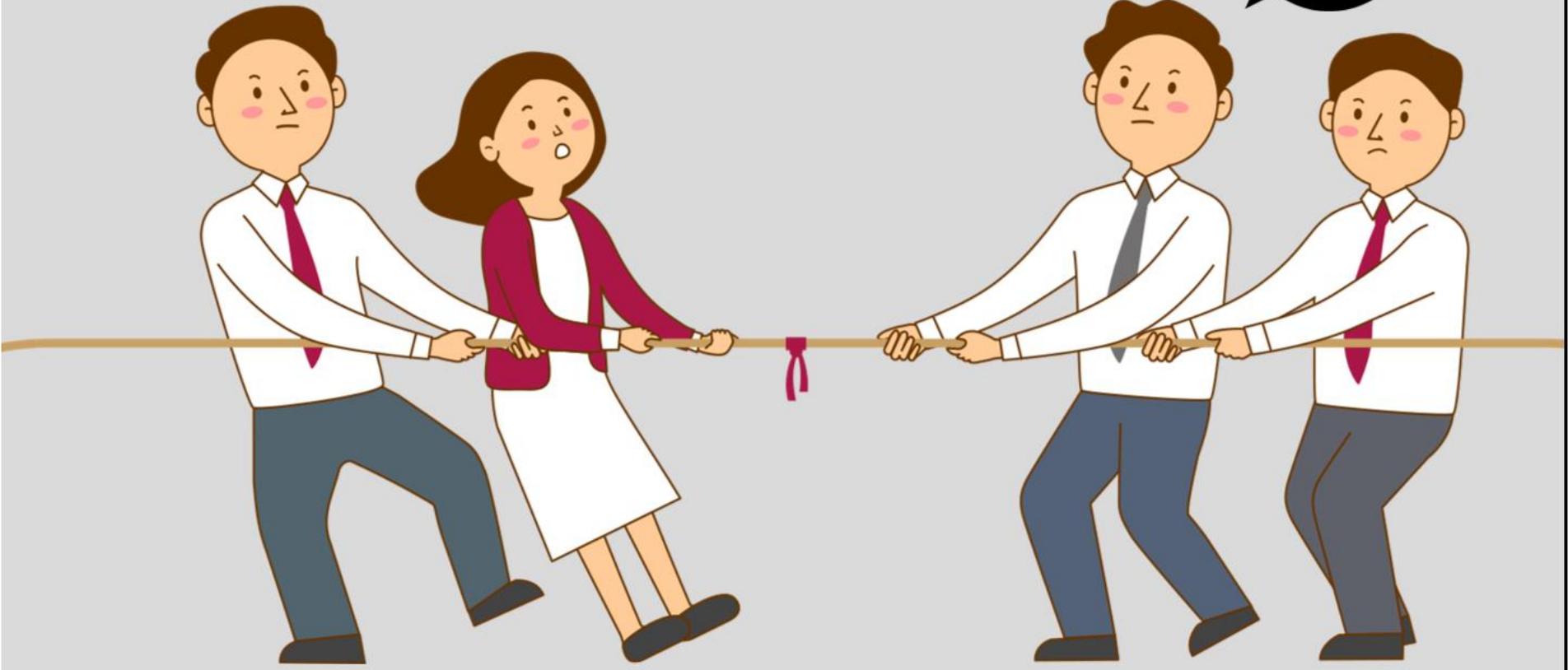
발상의  
전환!



• • • •  
찬반투표 진행

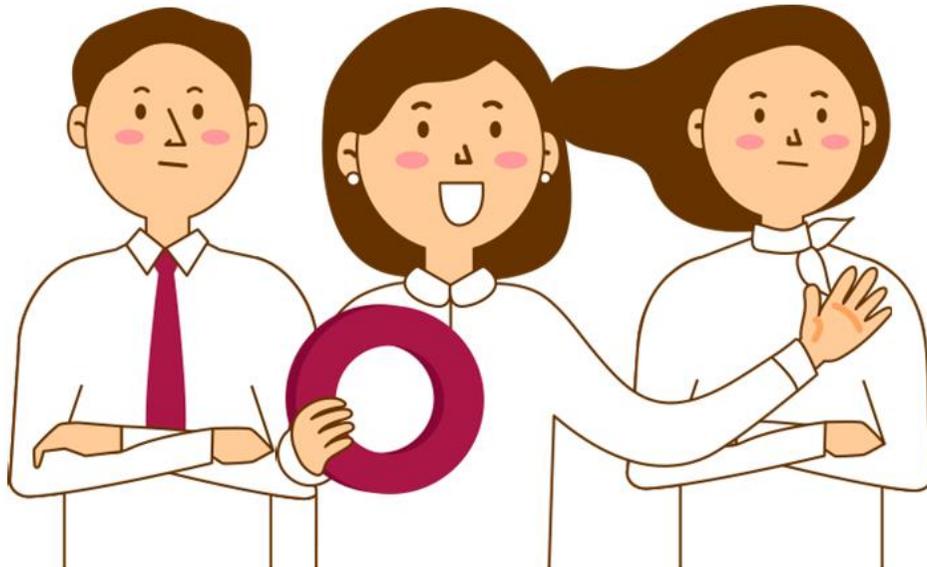
YES

No



# 정기 수입세액 정산 제도 도입 결정!

AEO 관리위원회 - 7(찬성) : 3(반대)



## 진행 과정 중 문제 발생

계약서 내 비밀유지

과세가격 적정성 검증

특허/기술 도입 및 구매 계약서



## 문제 해결

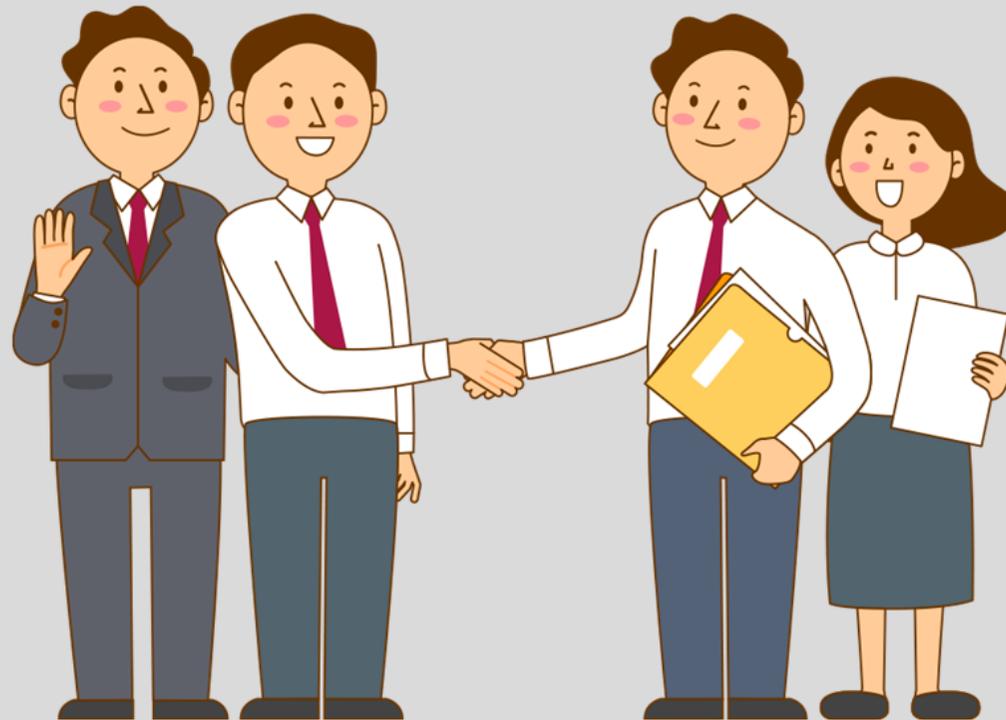
법무팀 자문 의뢰



경영층의  
적극적인 Support



계약상대방과 협의를  
통한 Issue 해결



10월 말

첫 정산보고서 제출

11월 14일

처분위원회 참석



## 정기 수입세액 정산 제도 효과



✓ 통관적법성 관리체계 고도화

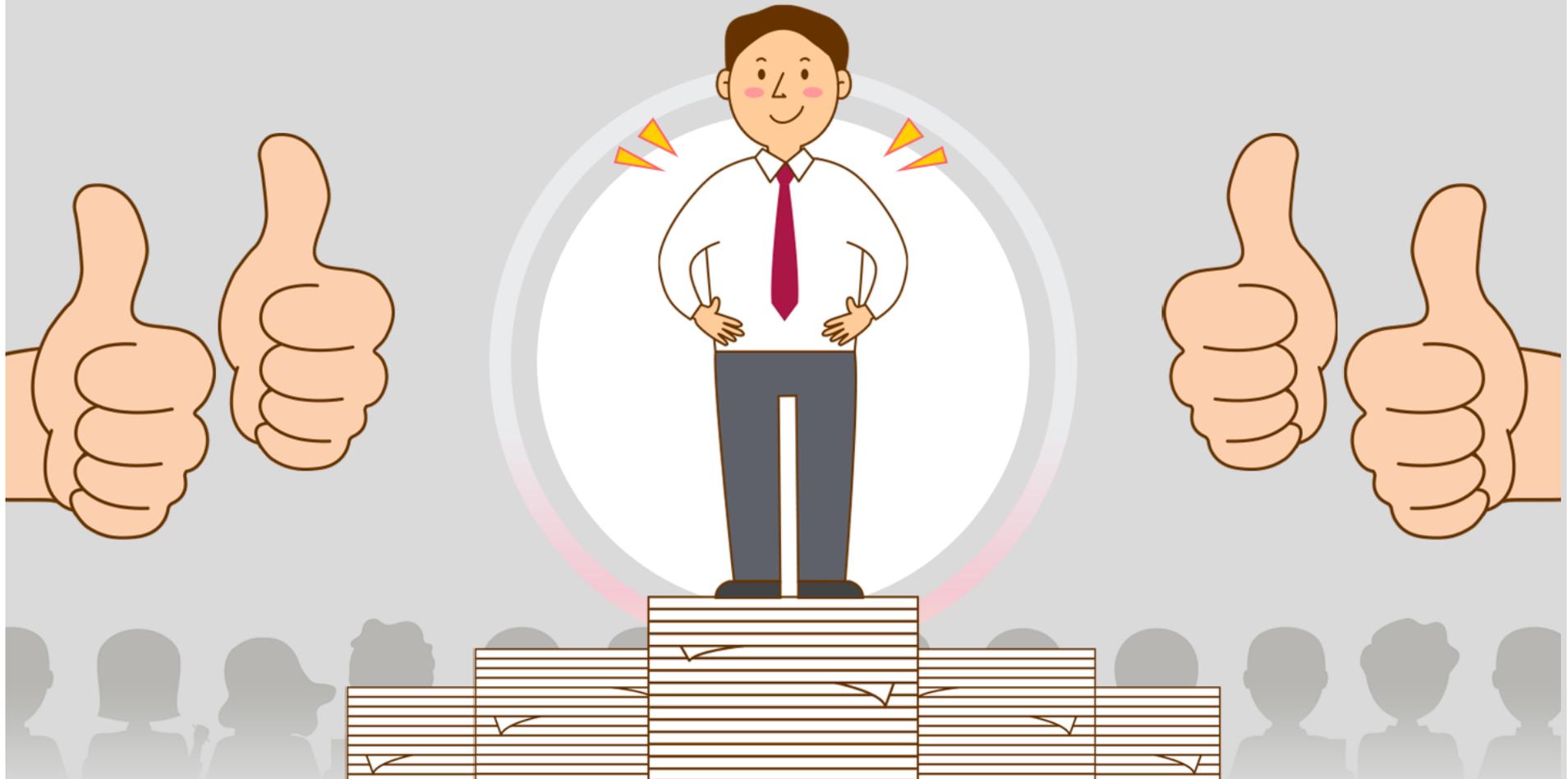
✓ 대규모 관세추징 불확실성 해소

발상의 전환

✓ 현상유지편향적 ▶ 변화와 혁신

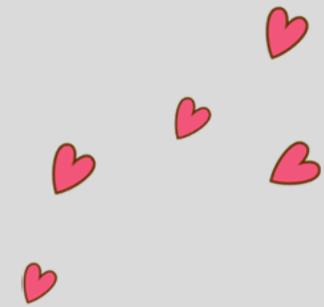
# 결국, 옳았다

정기수입세액정산제도 도입은  
관세 Risk 제거를 위한 옳은 선택이었다



LG디스플레이  
오늘은미래  
오늘은선택  
AEO

정기 수입세액 정산 제도와  
함께합니다





## 2. "AEO"를 통해 체질 개선을 하다

(주)비엠티



**“AEO”**를 통해 체질 개선을 하다

**BMT**/(주)비엠티

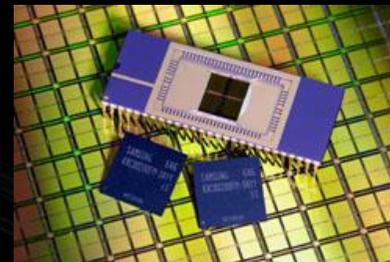
# 1. BMT 소개

- 1988** : 경풍 기계 설립
- 2000** : (주) 비엠티 법인전환
- 2003** : 삼성전자 공식 공급업체 등록
- 2004** : 본사 공장 이전
- 2005** : 비엠티 기술연구소 설립
- 2013** : 제2공장 설립
- 2016** : 월드클래스 **300** 기업 선정

## 피팅/밸브 사업



## 적용 산업 분야



## 2. AEO 추진 동기

다양한  
제품군

오류발생

고객불만

성장위험

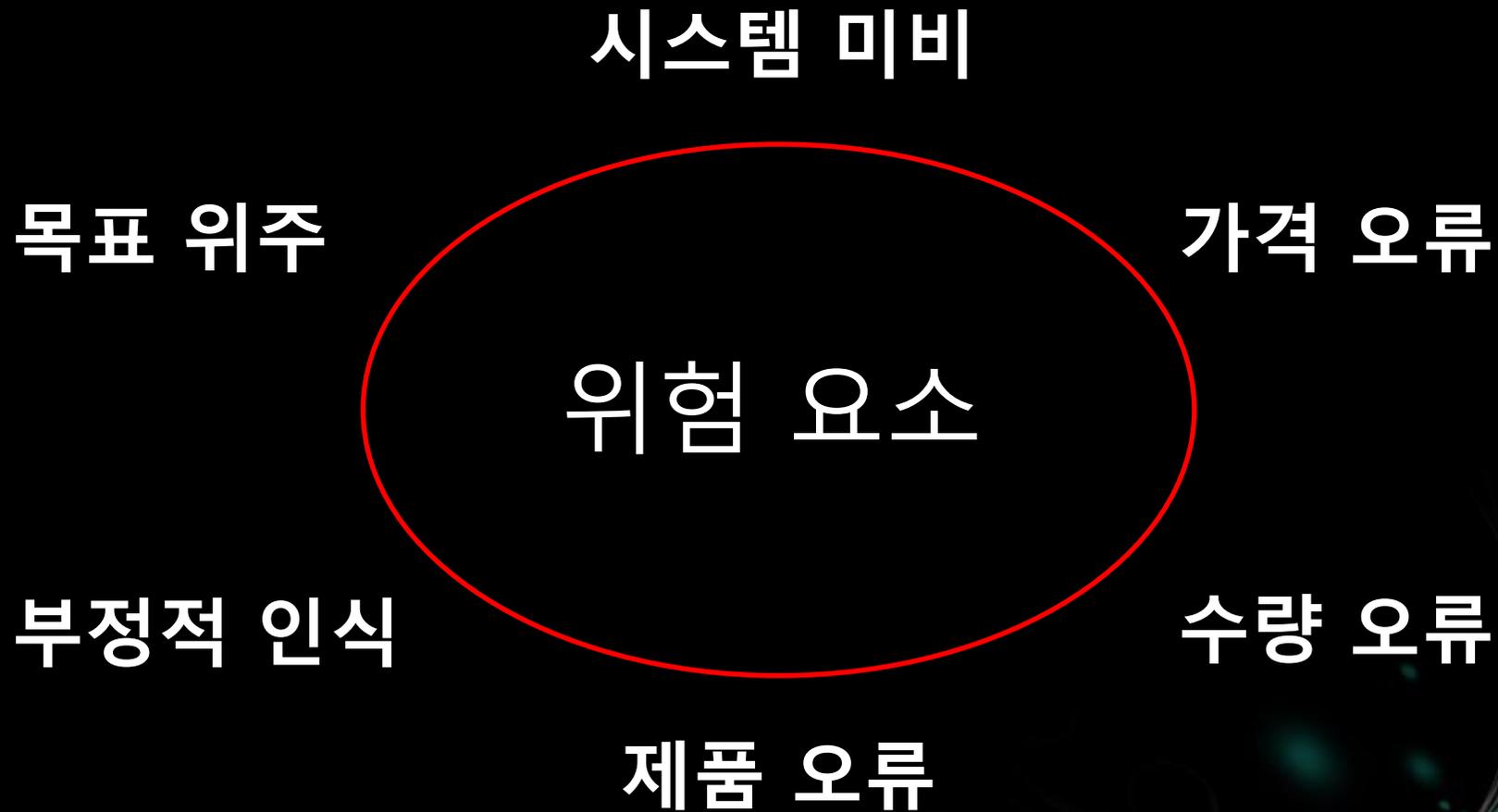
600억

550억

411억

내부 통제 시스템의 혁신 필요

### 3. AEO 준비를 통한 체질 파악

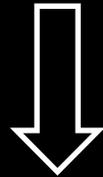


## 4. 체질 개선의 어려움

### A. 선입관



협조 한계



비용 투자



인식 부족

# AEO 진행의 어려움

## 4. 체질 개선의 어려움

### B. 업무 부담



실적



실무



인력 부족

# AEO 진행의 어려움

## 4. 체질 개선의 어려움

### C. 업무 시스템 미비



생산 위주



협업의 어려움



개인 매뉴얼

# AEO 진행의 어려움

## 5. AEO를 통한 체질 개선 노력

### 성장을 위한 임직원들의 의식변화

- 부정적 선입관 탈피
- **BMT**의 최적화 된 시스템 구축
- 설비/보안을 위한 효율적인 투자
- 실적목표가 아닌 성장목표

# 5. AEO를 통한 체질 개선 노력

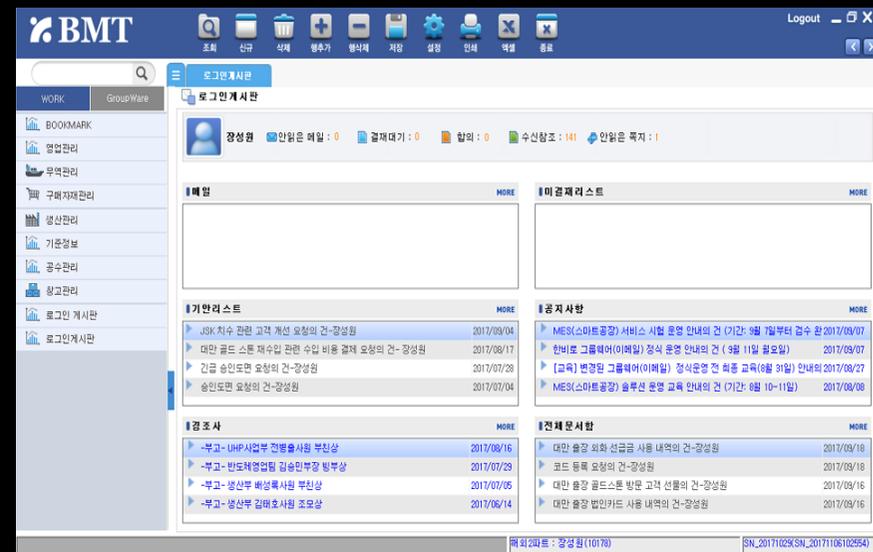
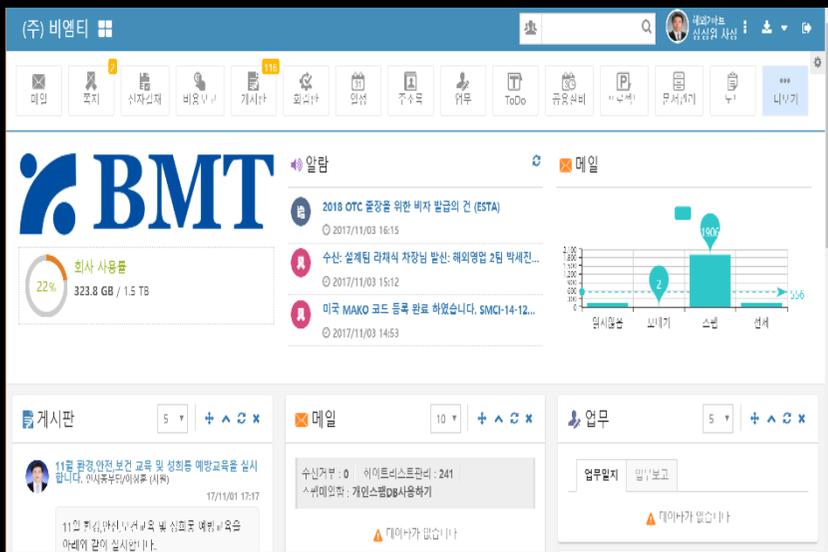
## 위험 요소 분석



## 문제점 및 방안 도출

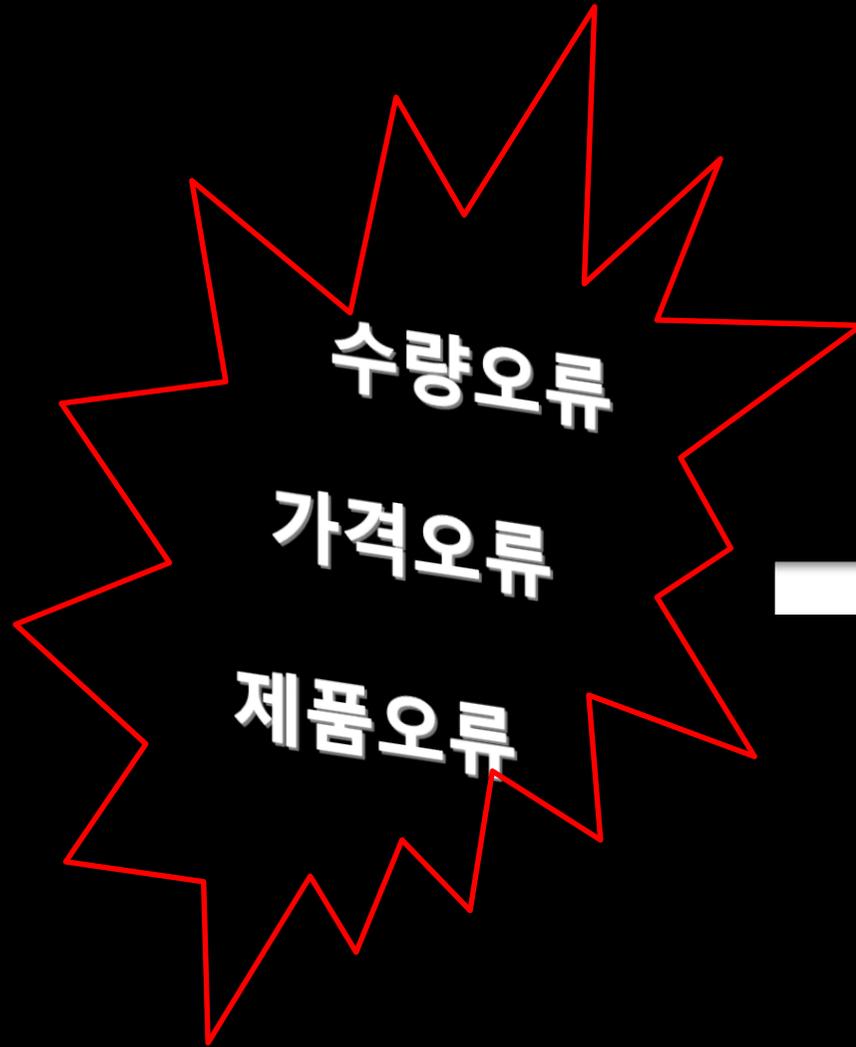
# 5. AEO를 통한 체질 개선 노력

## BMT만의 맞춤형 시스템 구축



## 생산 시스템과 업무 시스템의 분리화

# 5. AEO를 통한 체질 개선 노력



휴먼 에러 방지  
수출 서류 정확도 향상  
바이어 신뢰도 상승

# 5. AEO를 통한 체질 개선 노력



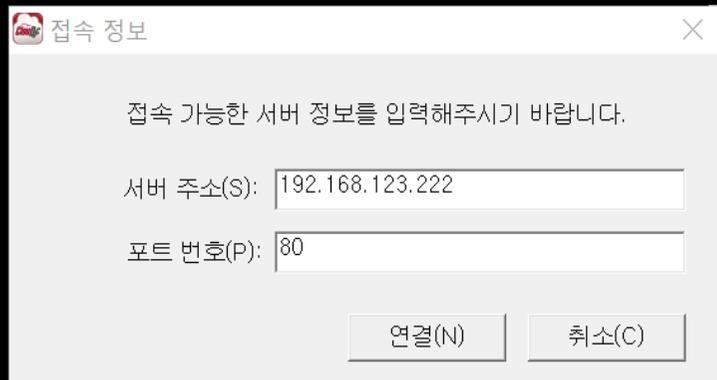
현장 전산 시스템 도입



예측 가능한 답변

신속한 납기

품질문제 감소



스마트 워크 실현

문서 중앙화 시스템 및 협업 툴 도입

# 6. AEO를 통한 체질 개선 성과

수출 경쟁력 향상  
기업 경쟁력 향상

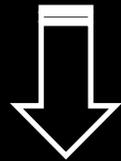


수출 프로세스 체계화

관리/평가 통한 원가절감

업무 효율성 증가

수출 판로 개척



700

감사합니다

### **3. 신 성장에너지 AEO로 충전하다**

**삼성에스디아이(주)**

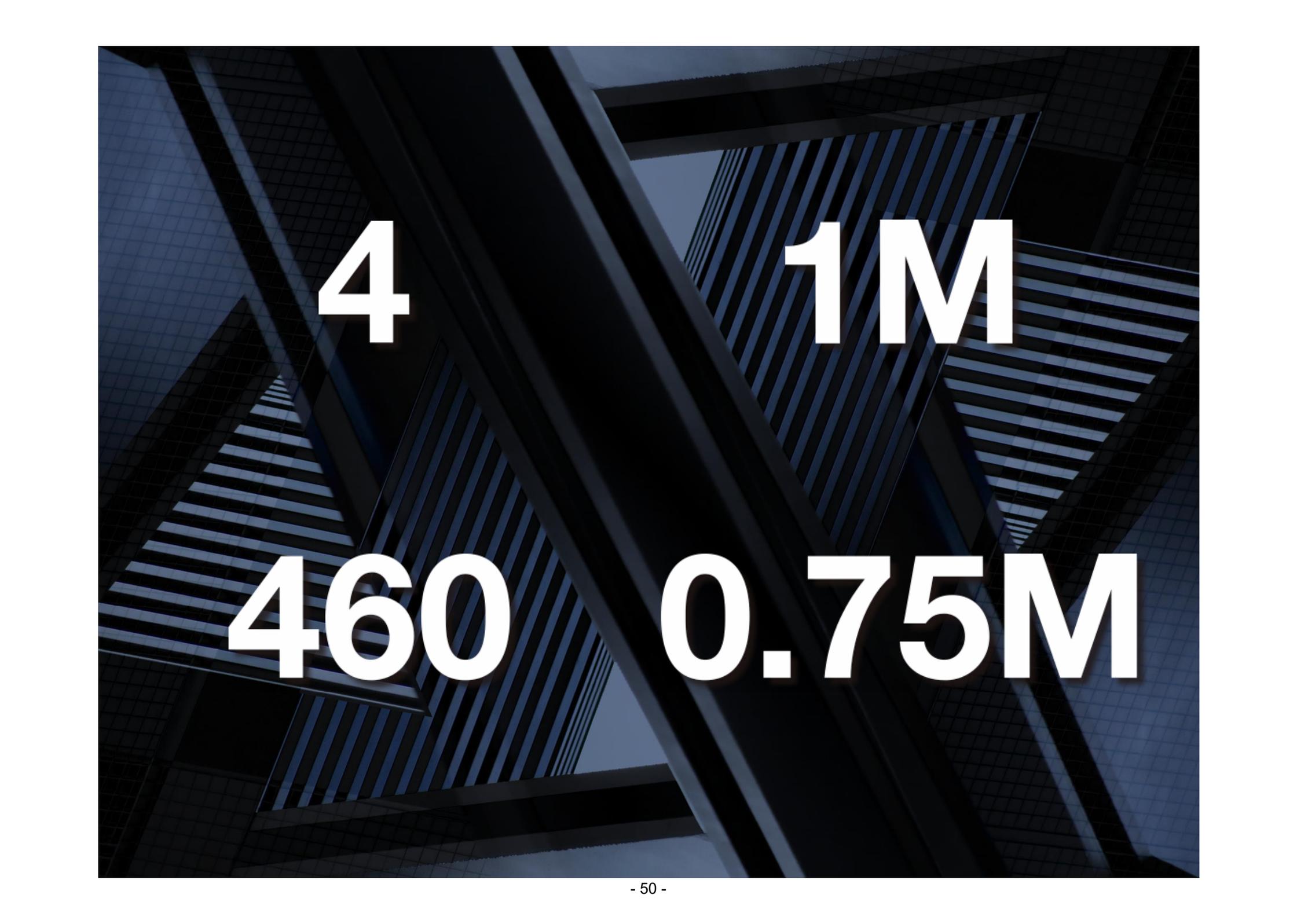


신 성장 에너지로  
A E O 로  
충 전 하 다



SAMSUNG SDI





**4**

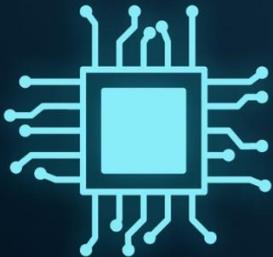
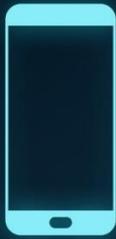
**1M**

**460**

**0.75M**



# INDUSTRY 4.0





**ESS** (Energy storage system)



**신재생 에너지**



**2014년 일본 ESS 30만대 독점공급**

A man with a beard and glasses, wearing a dark suit, white shirt, and dark tie, is sitting at a desk in an office. He is holding a mobile phone to his ear with his right hand and has his left hand on a keyboard. The office has large windows in the background, and another person is visible working at a desk in the distance. The overall lighting is dim, creating a professional and focused atmosphere.

**2015년 어느날  
영업부서에서 다급한 전화가 왔다.**

**Score Card**  
D사 업체 선정 평가표

OK	납기
OK	단가
OK	품질
	안전준수여부 ?

SAMSUNG SDI SAMSUNG

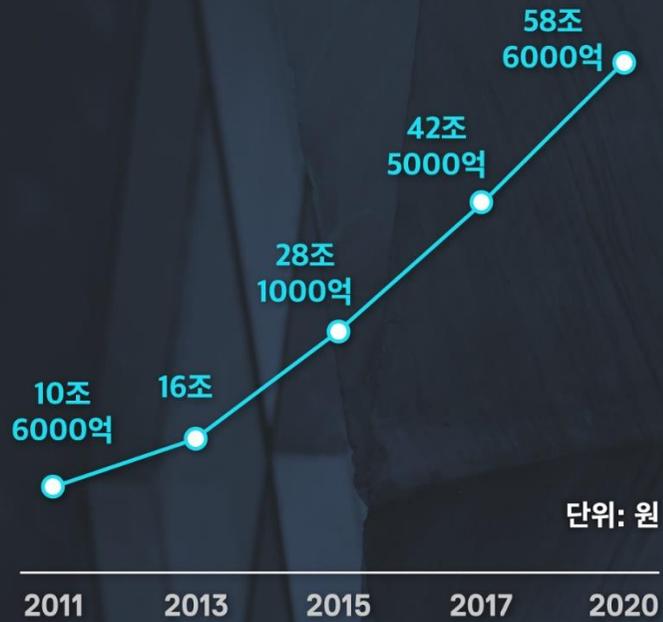
C-TPAT Check list



VS

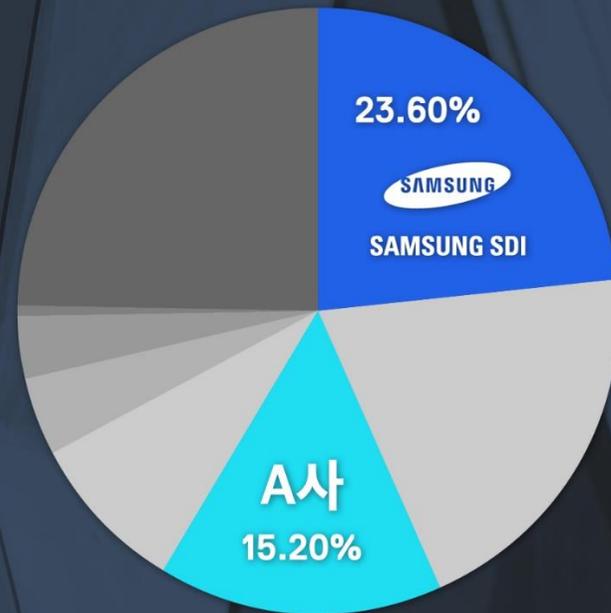


## 세계 ESS 시장 전망



자료출처: 동아일보 기사

## 2014 리튬이온 ESS 시장 점유율



자료출처: cnb NEWS



SAMSUNG SDI



회사



**Deadline**  
— 2 days

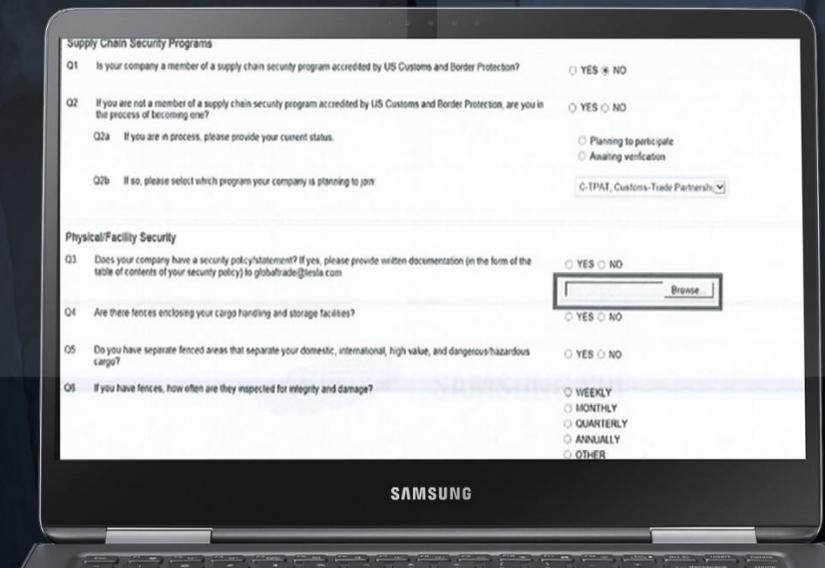
**Place of business**  
— 6 sites

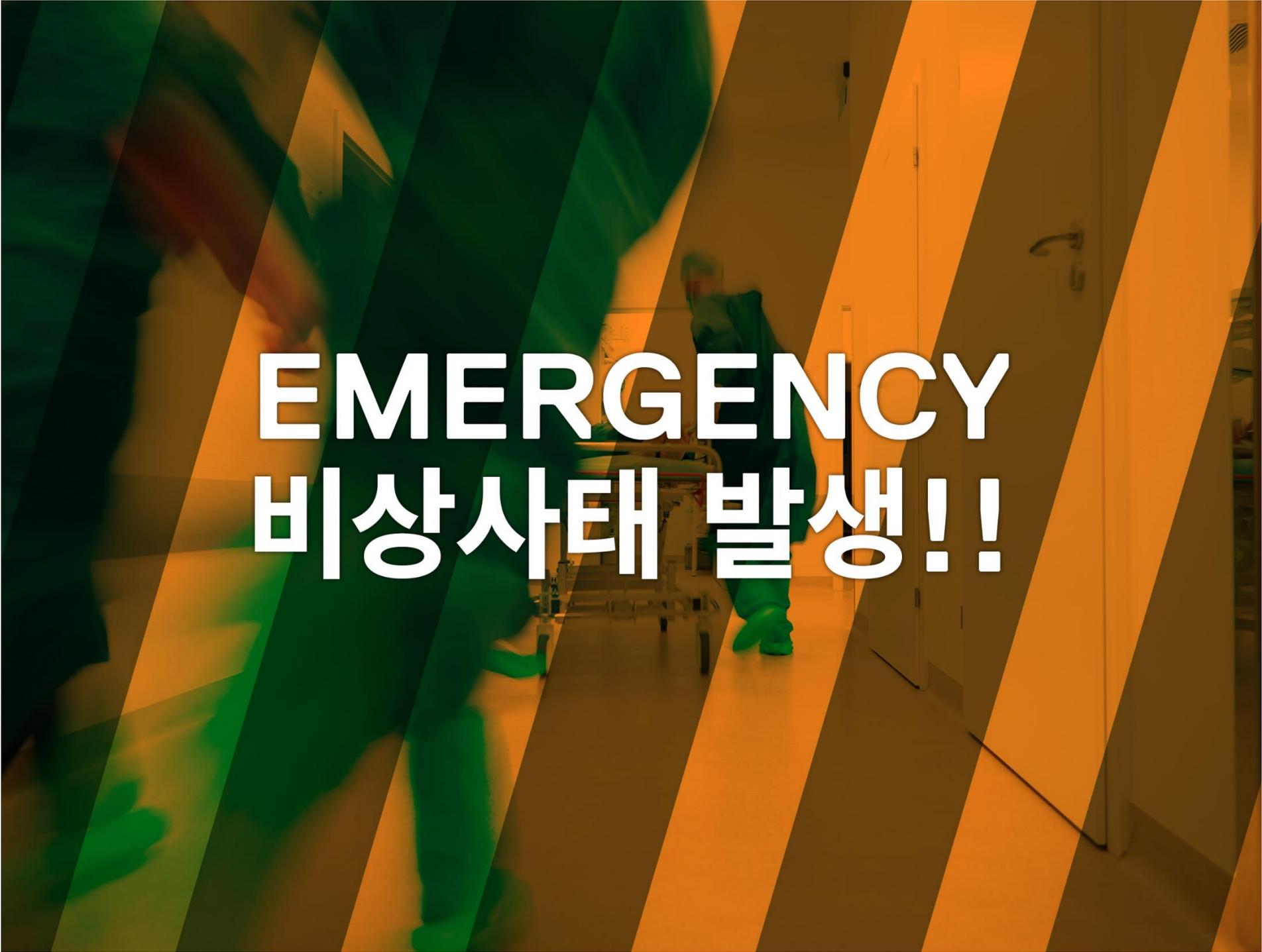
**Leadtime**  
— 7 days

**Deadline**  
— 2 days

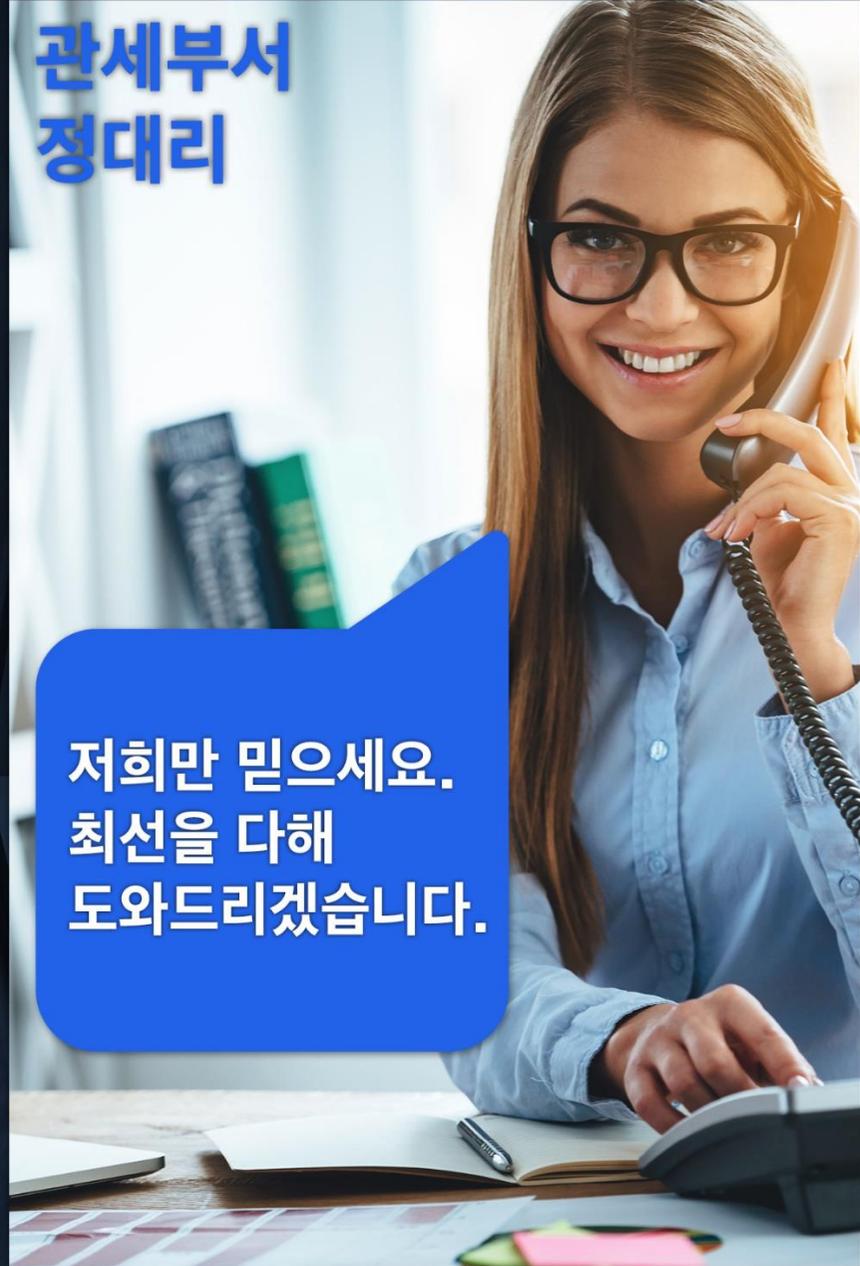
**Place of business**  
— 4 sites

**Leadtime**  
— ??



A photograph of an emergency room hallway with a person in a green protective suit in the background. The image is overlaid with diagonal green and orange stripes. Large white text is centered over the image.

**EMERGENCY**  
**비상사태 발생!!**



관세부서  
정대리

국가간 자존심이  
걸린 문제입니다.  
방법이 없을까요?

서울세관  
김반장

우리나라는 미국과  
AEO MRA가  
체결되어 있어서  
체크리스트 대신  
AEO인증서를  
송부하시면 됩니다.

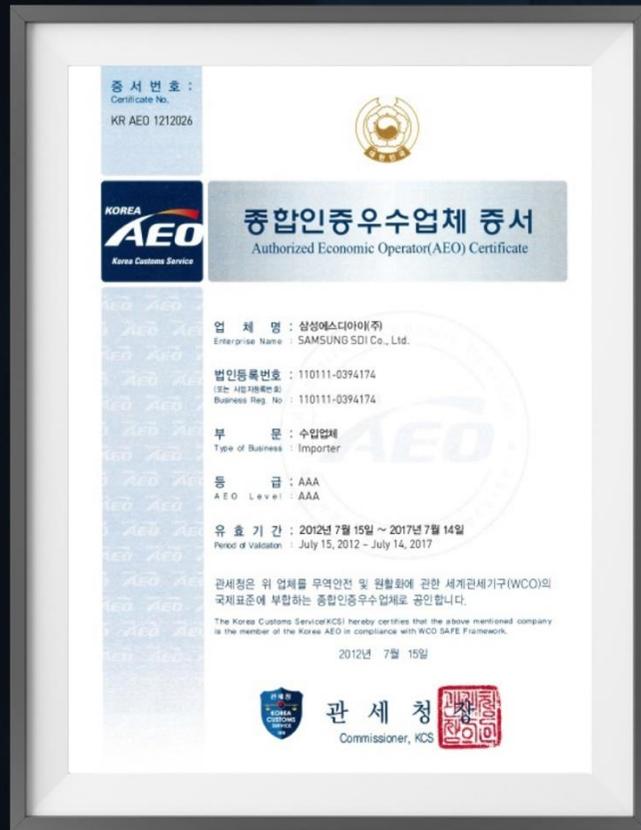
# 2010년 한-미 AEO MRA 체결





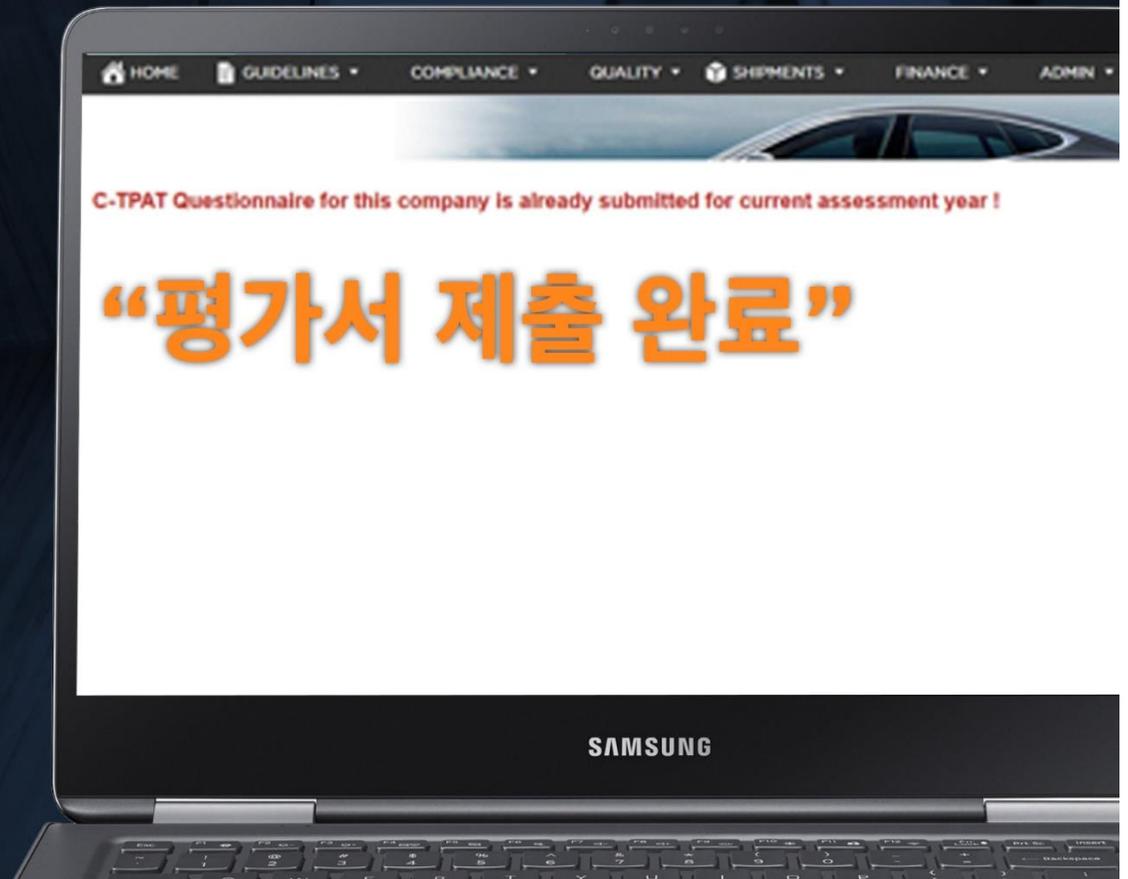
MRA





별도의 체크리스트 작성 없이  
AEO인증서 송부로 대체

삼성SDI는 AEO 최고등급인  
**AAA**등급으로서  
보안 관련 평가에서 **최고점수 획득!!!**



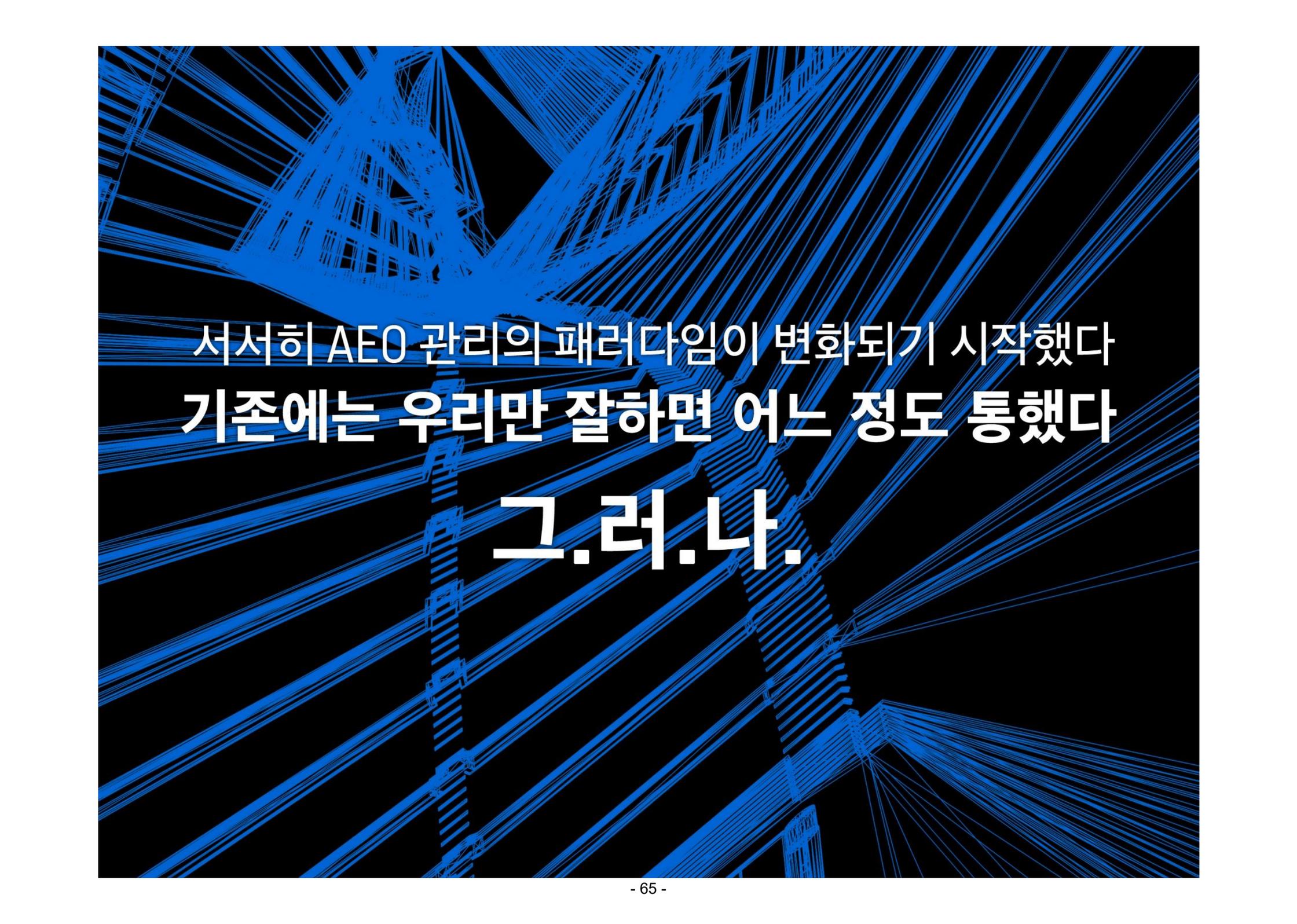


**KOREA WIN by AEO!!!**

**SAMSUNG**

**SAMSUNG SDI**

**최종 계약 체결 성공!!**



서서히 AEO 관리의 패러다임이 변화되기 시작했다  
기존에는 우리만 잘하면 어느 정도 통했다  
그러나.

때는 2011년

본사

해외법인

바빠죽겠는데  
얼어죽을  
AEO야~

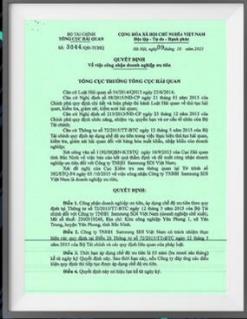
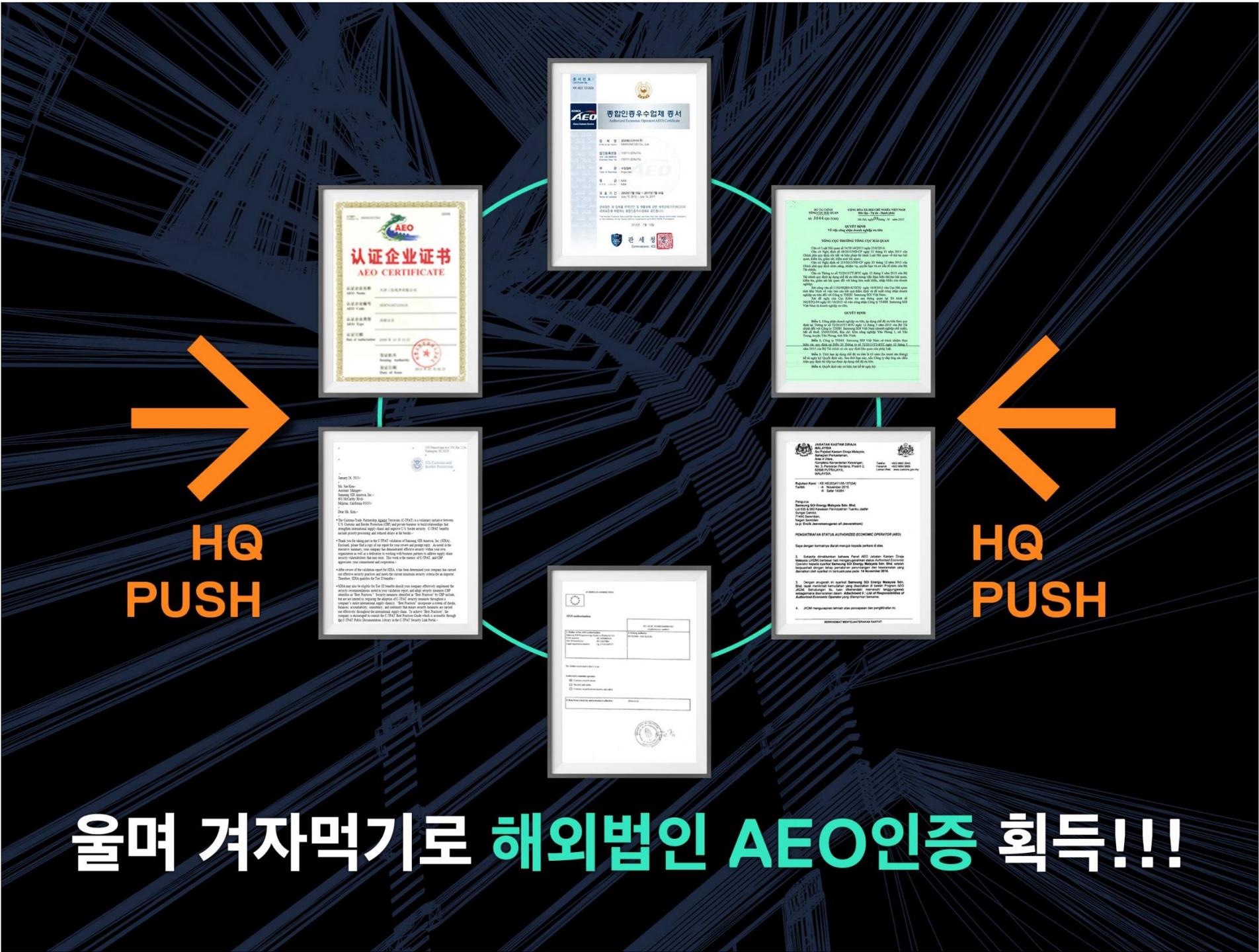
AEO하면  
돈이 나와  
떡이 나와?

# 해외법인 AEO인증 전격 추진

나중에 좋은 일  
있을 겁니다...

어디  
두고보자

일단 위에서  
하라니까  
하는데...

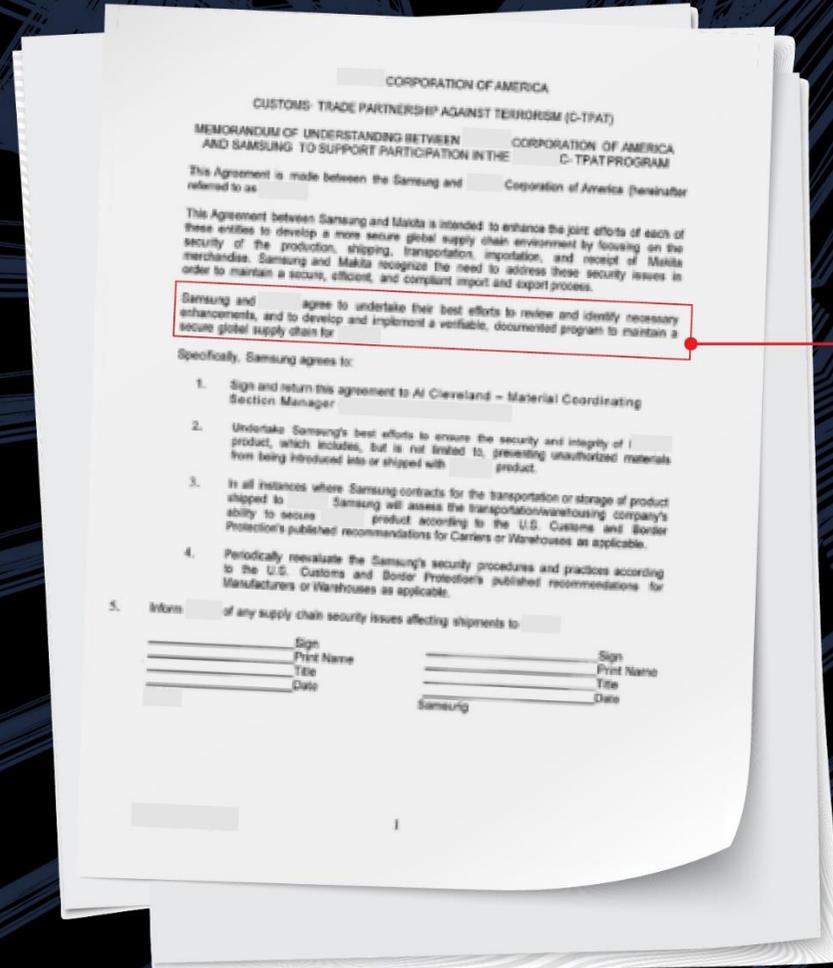


**HQ  
PUSH**

**HQ  
PUSH**

**올며 겨자먹기로 해외법인 AEO인증 획득!!!**

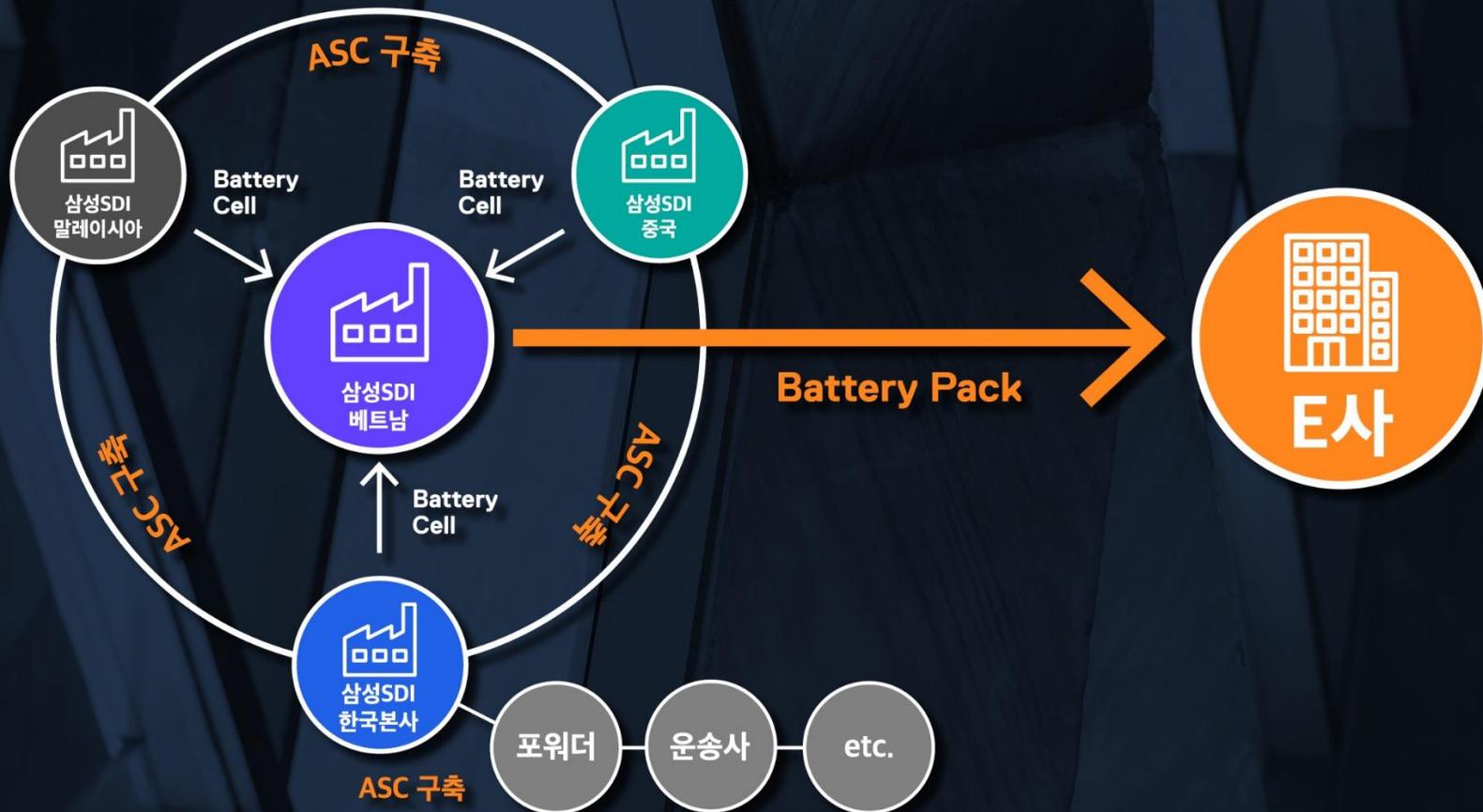
# 물품공급계약 체결전 C-TPAT 관련 MOU 체결을 해야한다고? Global supply chain 안전을 유지하라고???



Global Supply Chain  
안전요구

## 이런 날이 올 줄 몰랐다...!!!

# 거래전 선제적으로 **ASC 구축**에 성공!!



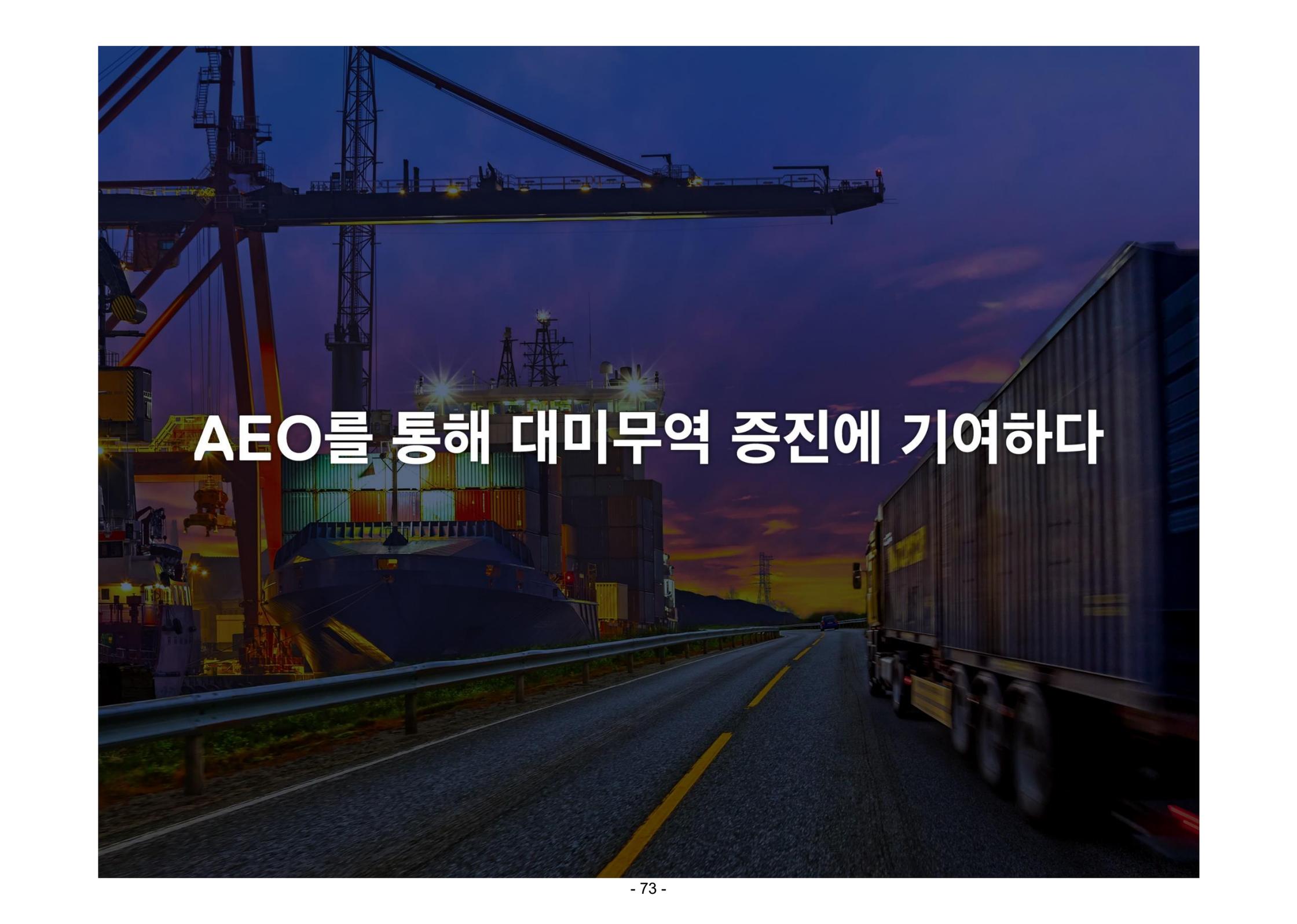
A photograph of a business meeting. In the foreground, two people are shaking hands over a dark wooden table. In the background, several other people are seated around the table, some using laptops. The scene is brightly lit, suggesting an indoor office environment.

안전관리 MOU체결 없이 한국, 베트남 AEO인증 등  
ASC구축으로 계약 체결 성공

최종 계약 체결 성공!!

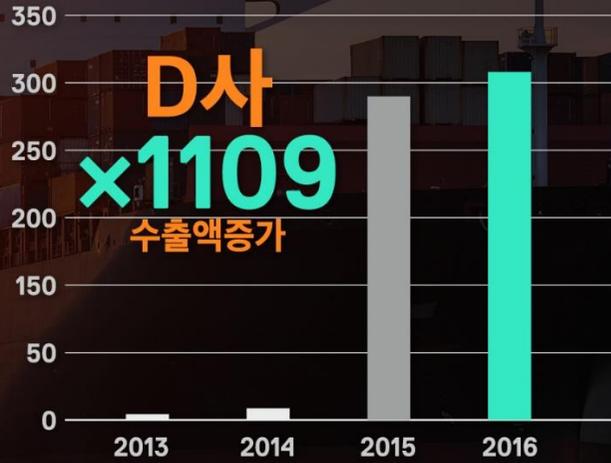
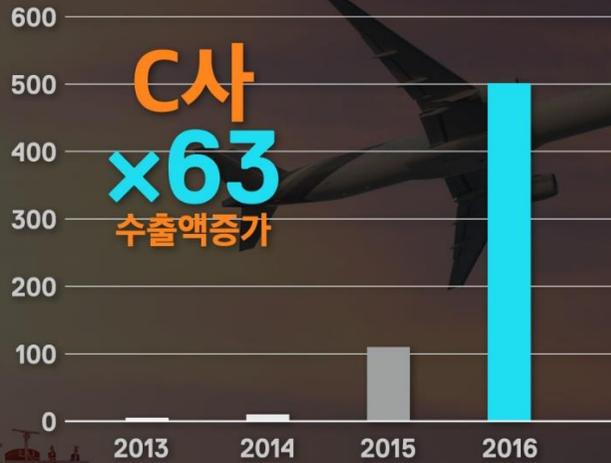


AEO status checklist of global supply chain	
OK	완제품 공급업체
+	
OK	원재료 공급업체
OK	포워더
OK	기타



**AEO를 통해 대미무역 증진에 기여하다**

## AEO를 통한 대미수출액의 폭발적 증가 달성



## ASC를 통한 물품공급 계약 체결 성공



E사 계약체결 성공

기타 여러 가지 성과도 있었습니다.



AEO지원  
통한 협력사  
매출증대 및  
해외 동반진출



법규준수도  
상승  
(98점 상회)



협력사  
AEO획득  
(9개)



수출입  
물류 리드타임  
감소



주요 해외법인  
AEO획득지원  
(미/EU/말/베 등)



2016년  
은탑산업훈장  
수여

만약 AEO 인증을 획득하지 않았다면,  
ASC구축에 소홀했다면...

**계약체결에 성공할 수  
있었을까요?**





감사합니다  
THANK YOU

SAMSUNG SDI





## 4. 물류의 Golden Hour, AEO로 잡다!

세방(주)



# 물류의 Golden Hour, AEO로 잡아!

SEBANG



**SEBANG**  
SEBANG CO.,LTD.



**01**  
ABOUT CONTAINER  
컨테이너 사업

**02**  
ABOUT BULK  
벌크 사업



**03**  
ABOUT LME  
LME 사업



**04**  
ABOUT 3PL  
3PL 사업





보세구역운영인



보세운송업자



하역업자

2013년 12월, 전국 36개 사업장 AEO 취득



AEO, 물류 기초체력을 탄탄하게 하다

## AEO 상시 관리 TF 조직 확대

- ✓ 2017년 10월 기준, 32개 사업장 AEO 상시 관리 인원 135명  
(2013년 인증 취득 직후 69명에서 확대)

## 정기 AEO 담당자 워크숍 협력사 간담회 실시

- ✓ 수출입 안전관리 실무 정보 및 이슈 사항 공유의 장
- ✓ AEO 담당자 간 유대감 증진을 통한 업무 공조 효율성 증대

## AEO제도 기반 경영시스템 개선

## AEO 현장심사 시뮬레이션

- ✓ 연 2회, 전사 32개 AEO 사업장 현장점검 시행
- ✓ 자율관리/모니터링/집중관리 대상 등 3개 기준에 따라 밀착 관리

## 사업장 별 RISK 관리 수준 평가

- ✓ 연도별 전사 AEO 사업 계획 내 사업장 별 RISK 관리 수준 평가 계획 명시  
(수출입 안전사고 발생빈도, 법규준수도 등 반영)

## 종합물류플랫폼 SENTER 4.0

- ✓ 통합 운송, 입고, 출고 관리를 위한 All-in-one 보세화물관리 시스템
- ✓ 실시간 오류 발생 모니터링을 통한 Risk Management 체계 가동

## 창고관리시스템 S-WMS

- ✓ One-click 기반 효율적 보세창고 운영 및 보세화물 관리

## AEO 통합관리 시스템 인프라 개편

## 내부통제평가시스템 IC-PRO

- ✓ 업무절차서 및 매뉴얼 기반 1,000여개의 통제 활동, 위험 평가

## 정보오남용방지프로그램 DLP

- ✓ 전 직원 PC에 DLP 설치를 통한 각종 DATA 보호 체계 확립
- ✓ 정보보안 침해 및 위험 발생 여부 상시 모니터링

이대리~ 오늘  
소주 한 잔, 어때?



나 오늘도 야근이야...  
어제도 AEO 정기점검 때문에 야근했다니까?  
**근데, 대체 AEO가 효과는 있나 몰라~**



이대리~ 오늘  
소주 한 잔, 어때?

나 오늘도 야근이야...  
어제도 AEO 정기점검 때문에 야근했다니까?  
근데 대체 AEO가 효과는 있나 몰라~

# “AEO”

물류기업에는 노력에 비해  
체감하는 혜택이 적다?



생사를 결정짓는 시간

# GOLDEN HOUR



자동심장제세동기

AED



자동심장제세동기

AED



2017. 06. 19  
세방(주) 부산지점 우암CY

화주 S社의 미국 거래처,  
C-TPAT 인증기업 C사의  
물류 협력사 수출입 화물안전관리  
적합성 심사 계획 통지!

D-9

2017. 06. 19  
세방(주) 부산지점 우암CY

심사 일자 6월 28일...  
“심사결과가 기대에 미치지 못 할 경우  
C사의 요청에 따라  
다른 회사와 거래해야 한다.”

D-9

2017. 06. 20  
서울 본사  
비상 회의 소집

D-8

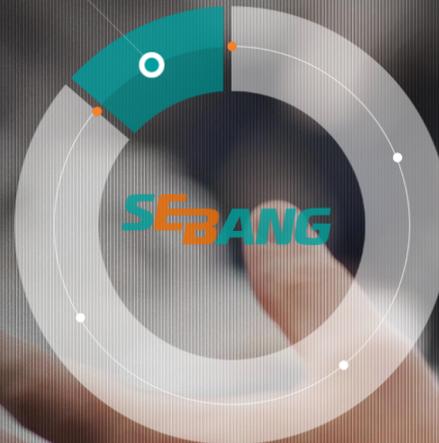
2017. 06. 20

서울 본사

비상 회의 소집

## 매출의 약 10%를 차지하는 주요 고객사

거래 개시를 위해  
많은 비용과 시간을 투자...  
고객사를 놓칠 경우 막대한 손실!



D=8



## FACTORY C-TPAT COMPLIANCE PRESENTATION



### PHYSICAL SECURITY

Entrance Gates w/Guard  
Perimeter Fencing  
CCTV



### CONTAINER SECURITY

Container Seal Management  
tPoint Inspection

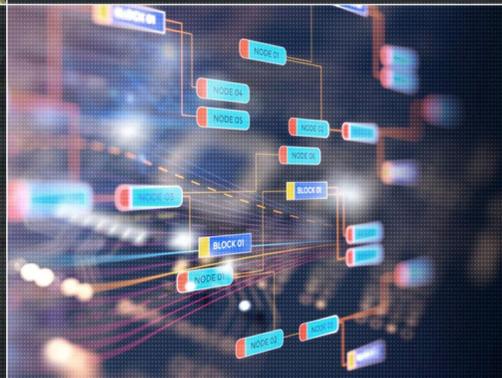


### PERSONNEL SECURITY

Employee Hiring Procedures  
Employee Termination Procedures

### IT SECURITY

Password Protected System  
System Admin Management



### ACCESS CONTROLS

Employee & Visitor ID's  
Visitor Registration Documents  
Gate In / Out





## FACTORY C-TPAT COMPLIANCE PRESENTATION



## 시설장비관리



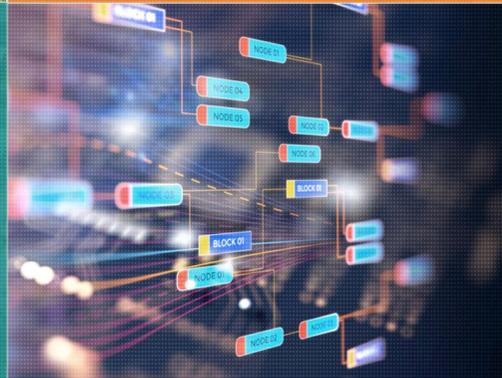
## 운송수단관리 취급절차관리



## 인사관리



## 정보보안관리



## 출입통제관리



2017. 06. 22  
세방(주) 부산지점 우암CY

**평소대로 하자!**  
AEO 프로세스에 따른  
우리의 업무수행 능력을 보여주자!

D-6

2017. 06. 28  
C-TPAT 해외거래처 안전관리 심사단  
부산 우암CY 도착

A hand holding a magnifying glass over the text '그리고 D-DAY'. The magnifying glass is positioned over the 'D-DAY' part of the text, which is written in orange. The word '그리고' is in white. The background is a dark blue, textured surface.

# 그리고 D-DAY

2017. 06. 28



출입통제, 화물취급절차, 보세구역운영, 시설보안,  
SENER 4.0 등의 전산 시스템에 이르기까지  
이미 체화된 AEO 프로세스에 따라 업무 수행!

D-DAY

2017. 06. 28

# C-TPAT의 해외 거래처 안전관리 평가 등급 중 가장 높은 GREEN 등급

## C-TPAT 심사관, Mr. Patrick Shoniker

“세방(주) 부산 우암CY의 안전관리 기준이 우리 C-TPAT에서 요구하는 사항을 완벽하게 충족하고 있어 놀랐습니다. 수 년간 C-TPAT 해외 거래처 심사를 수행해 왔지만, 이렇게 완벽한 물류기업은 처음입니다. 본국에 돌아가면, 한국 AEO 공인기업 세방(주)가 C-TPAT인증 기준에 가장 부합하는 회사라 보고할 것입니다.”

**CENTURY DISTRIBUTION SYSTEMS (INTL) LTD**  
BUREAU VERITAS PROPRIETARY - copyright Bureau Veritas 2004  
DO NOT DISCLOSE OUTSIDE YOUR ORGANISATION WITHOUT BUREAU VERITAS PRIOR WRITTEN CONSENT.

**Performance Overview**

**Audit Details**

BV Ref:	10171580162
Auditor:	YVETTE
Audit Date:	
Date of Issue:	NEL
Client Name:	AMOU BUSAN 48430
Client Address:	AMOU BUSAN 48430
Client Contact:	YVES.COM@sewang.com
Client Phone:	
Client Fax:	82-51-665-1210
Client Website:	
Client Email:	
Client Version:	ITE_VERSION 2.0_01JULY2010 (LAST MODIFIED 04 MAY 2017)

**Risk Level For Supply**

**GREEN**

**Personnel**

	Present at Audit (please tick "X" below)			
	Opening Meeting	On-site Audit	Documentation Review	Closing Meeting
Mr. Yves Com...	X	X	X	X
Mr. Kim...	X	X	X	X

**Audit Results**

Total Compliance Level to Standard	Non Conformance(s)			Risk Level for Supply	Recommended Follow-up Frequency
	Critical(s)	Major(s)	Minor(s)		
85.07 %	0			GREEN	

This report provides a summary of the findings and other applicable information transferred during the audit conducted on the above date only and does not constitute an assurance of compliance with any legal obligations or regulatory standards. The audit process requires that all information gathered and contained in this report be accurate, complete, and objective. Management is responsible for ensuring that information is gathered during the audit process from the appropriate sources and to ensure the integrity of the audit process. BV reserves the right to not disclose information obtained from audits. Therefore, information obtained from this report will be kept confidential and may not be included in this report unless it is the subject of a separate agreement. The confidentiality of information may be compromised if a client or service provider discloses information.

2017. 08. 04

거래처에서 성공적 심사결과에 감사를 표시  
“갑작스러운 심사 요청에도  
잘 대응해주셔서  
감사합니다”

거래처 S社 최OO 팀장

“귀사가 C-TPAT심사를 우수하게 통과하였음을 심사관으로부터 연락 받았습니다.  
당사는 세방(주)와 계속 거래할 것입니다. 갑작스런 심사요청에도 적극적으로 대응해주셔서 감사합니다”

The logo for SEBANG, with 'SE' in blue and 'BANG' in orange.

## 정호철 대표이사

이번 C-TPAT 심사에서 별도의 시설투자와 추가비용 없이 좋은 결과를 받을 수 있었던 것은 꾸준히 관리해 온 AEO 안전관리 프로세스 덕분입니다. AEO 덕분에 거래처를 지킬 수 있었습니다. AEO의 관리가 이토록 중요함을 인식한 만큼, 앞으로도 꾸준한 관심과 지원을 아끼지 않겠습니다.





9

심사통지부터  
심사받기까지  
DAYS

# LME (The London Metal Exchange)

아연, 니켈, 알루미늄 등의 비철금속을 보관 및 거래하는 사업

**HENRY  
BATH**  
A CMST COMPANY

**CWT**

**Pacorini**

수출입 안전관리 기준에 준하는 엄격한 기준 제시  
화물 보관상태 정기 점검, 점검 결과에 따라 보관 물량 조절

## AEO 가이드라인 (운영인 4.3.2.1)

## LME 보관상태 점검 기준 (CWT)

### 라. 안전관리 ③ 출입통제 관리

4.3.2 (4.3.2.1) 운영인은 접근통제구역을 설정하고, 직원별과 직무수행 범위에 따라 접근기능 구역과 권한을 구분하여야 하며, 접근통제장치를 발급, 회수, 변경하는 절차를 마련하여야 한다.

항목	Yes	No	N/A
① 접근통제구역을 설정하고, 직원별과 직무수행 범위에 따라 접근기능 구역과 권한을 구분하여야 하며, 접근통제장치를 발급, 회수, 변경하는 절차가 마련되어 있습니까?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
② 직원들의 직무 수행에 필요한 범위 내에서 접근통제구역(예: 화물취급장소, 전산실 등)을 설정하고 있습니까?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
③ 직원별 직무 수행 범위에 따라 접근 구역 및 권한을 구분하고 있습니까?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
④ 필요한 범위 내에서 열쇠, 열쇠카드, 자물쇠 등 접근통제장치가 필요한 구역(예: 출입구, 서고, 사무실 등)을 설정하고 있습니까?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
⑤ 접근통제장치(전자잠금장치의 암호 포함)의 발급, 회수, 변경 시 관련 기록을 유지하고 있습니까?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 체크리스트

### CWT CWT Commodities Warehouse and Full Cargo Audit

CWT's Company name: \_\_\_\_\_  
 Inspection Date: \_\_\_\_\_ Time (Start/End of Audit): \_\_\_\_\_  
 Name & Add of Warehouse: \_\_\_\_\_  
 Name of CWT staff performing audit: \_\_\_\_\_

\*Rheel's rep during audit:  
 (For non-CWT whse, name of staff from whse accompanying our CWT staff during the audit)

#### Facility Checking

Audited cargo is stored at  Indoor Warehouse  Open Yard  Others: \_\_\_\_\_  
 Weighing Equipment  Yes  No how often is it calibrated \_\_\_\_\_ (attach a copy of calibration cert)  
 Forklift/excavator:  Yes  No Is the forklift/excavator locked while off operating hour?  Yes  No  
 Where are forklift/excavator parked while off operating hour? \_\_\_\_\_  
 Any damage found on the building structure and floor (holes/leaks):  Yes  No

#### Safety and Security

Security guards 24/7  Yes  No Security guards are  Employee of whse  3rd party security company  
 Are the warehouse doors locked when NO operation?  Yes  No; Who controls the access keys: \_\_\_\_\_  
 Any visitor log book  Yes  No If No, how are visitors registered?  \_\_\_\_\_  
 Did security guard check your vehicle (if you drive) when you enter/leave the whse?  Yes  No  
 Number of CCTV: Exterior: \_\_\_\_\_ Interior: \_\_\_\_\_; if there are CCTV, are they functioning?  Yes  No  
 Who can access the Digital Video Recorder (DVR): \_\_\_\_\_  
 CCTV record will be kept for \_\_\_\_\_ days/months/years  
 Any intruder alarm?  Yes, Quantity: \_\_\_\_\_  No  
 Any Fire Alarm?  Yes  No Any fire extinguishers?  Yes  No  
 Any fire hose reets  Yes  No Any sprinkler  Yes  No  
 Personal protection equipment (PPE) available during audit (Example: safety helmet, vests, protective gloves, safety shoes and etc.)  Yes  No  
 Did you find any hazardous cargo/combustible material in the warehouse  Yes  No

#### Storage and Cargo Checking

Audited cargo: \_\_\_\_\_  
 Are cargoes weighed upon arrival at whse  Yes  No  
 Are cargo weighed upon release from whse  Yes  No  
 Are cargoes securely strapped (Not applicable to bulk cargo)  Yes  No

Disclaimer:  
 Information provided is based on visual inspection and information provided by the warehouse owner/operator at the time and date of inspection and  
 is not to be used as a basis for any other purpose. The Cargo Audit Report is for CWT's internal reference purposes only. CWT does not accept any warranty of  
 accuracy, suitability or completeness of the information contained herein, nor assume any liability and responsibility for any representation and  
 recommendation for or on behalf of any party. Release on any contract is at the user's risk.



빈틈 없는 AEO 안전관리  
→ LME 추가 물량 창출을 통한 매출 증대

매출증가  
**5,600억 돌파**

2013년 : 5,260억  
2014년 : 5,670억  
2015년 : 5,637억  
2016년 : 5,571억

AEO 공인보유 거래처  
**500% 증가**

2013년 : 30여 곳  
2017년 : 150여 곳

각종심사원활  
**안전기준 충족**

C-TPAT 심사  
LME 창고 실사  
ISO, OHSAS 인증 심사

협력사 동반성장  
**하불금액**

2014년 : 337억  
2015년 : 412억  
2016년 : 537억

AEO프로세스  
세방(주)와 하나가 되었습니다.

01

05 대한민국 물류AEO 활용  
세방(주)가 개척합니다.

02

물류의 심장  
AEO로 다시 뛰게 합니다.

SEBANG

04

세방(주)는 AEO로  
협력업체와 함께 성장합니다.

03

세방(주)  
ASC 구축의 중심에 있습니다.



## 5. 협력업체 AEO 인프라 구축 동반성장의 길

두산인프라코어



두산은 지금  
내일을 준비합니다





협력업체 AEO 인프라 구축  
동반성장의 길

두산인프라코어

회사 소개 및 배경

# Doosan Infracore Overview

» 80년

1937년 회사 창립



» 5조 7295억

2016년 매출액



» 2010년

AEO 최초 취득



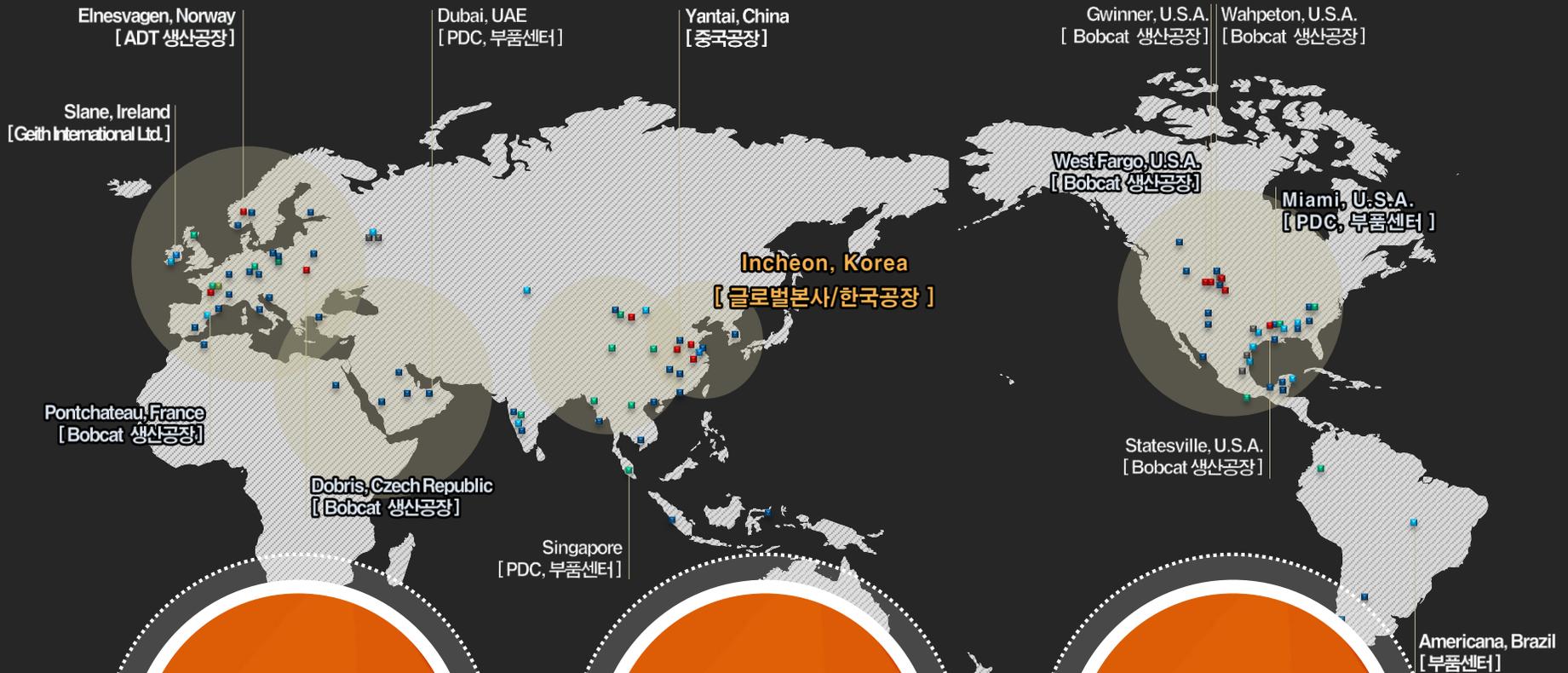
» Top 6

2016 세계 건설기계 업체순위



회사 소개 및 배경

# Doosan Infracore Global Network



**122개국**

수출국가

**1조5000억**

2016년 수출금액

**69개**

전세계 사업장수

회사 소개 및 배경

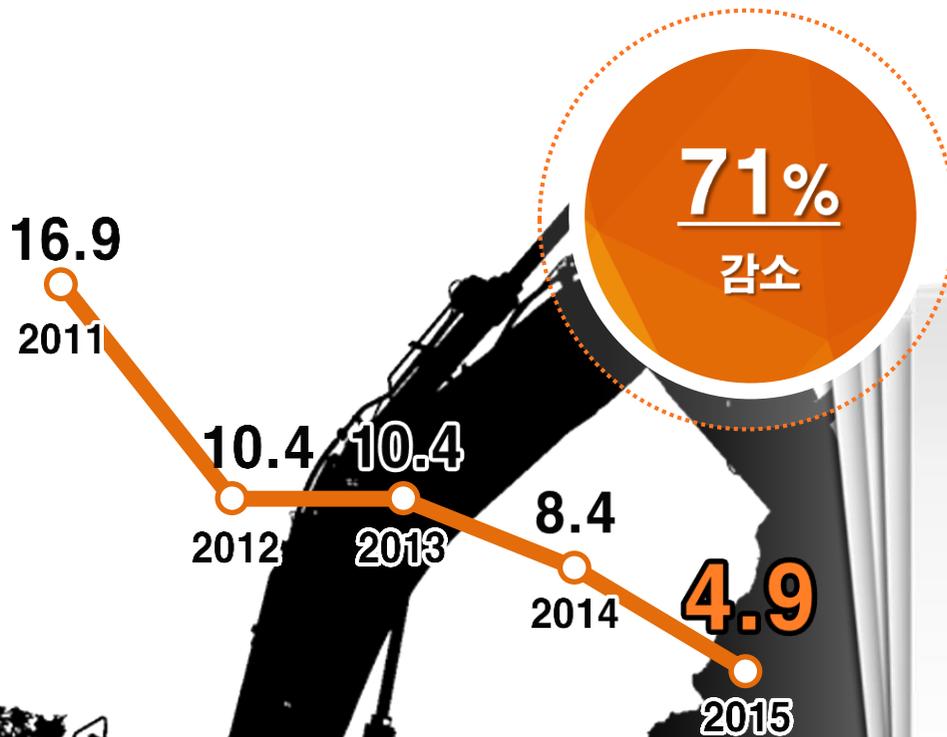
## 건설기계 산업은...

- » 10,000여개 부품으로 구성
- » 부품의 적기 공급  
공급망의 체계적인 안전관리 중요!



문제점

# AEO 취득 이후.. 세계 경기 침체



중국 굴삭기 시장 규모

단위: 만대

두산공작기계내주 초 매각본입찰... 연내 새주인

2개 사업부 매각

국내 임직원 감원(56%)

조직 통합 및 축소

문제점

# 위기를 해결할 방법은?

» 신흥시장 수출 증대



동남아시아

중남미

중동

아프리카

문제점

# A/S 부품을 전세계 24시간 내에 공급하라!

» 장비 고장시 :  
**1백만원/일 손실**



사막



습지



산림지대

문제점

# 부품 수출 시 통관 애로 사항

From 사우디 딜러 A사

통관지연 발생  
A/S 부품 재고 없음  
서비스 불가, 고객 불만 접수



A/S 부품공급이  
원활하지 않으면,  
신규 고객 확보 어려움

문제점

# 통관 지연 해결방안은?



파이낸셜뉴스

## 관세청, 호주.UAE와 AEO MRA 체결

김원준 기자 | 입력 : 2017.07.10 09:44 | 수정 : 2017.07.10 09:44

관세청은 지난 7월 벨기에 브뤼셀에서 열린 제3차 AEO와 각각 수출입 관련 MOU 체결을 마쳤다고 10일 밝혔다.

이투데이 뉴스

## 韓美 우수수출기업 통관 혜택 검토

최종수경 2010-09-24 13:22

한국과 미국이 양국의 우수수출기업에 대해 통관 혜택을 검토하고 있다.

머니투데이

## 한-싱가포르 정상회담 '실질경제협력강화'

의료·제3국대상 공동개발협력분야 MOU체결

싱가포르=채원배 기자, | 입력 : 2010.06.05 13:00

이와 함께 양국 정상은 이달말 벨기에 세계관세기구총회에서 체결 예정인 양국간 AEO(종합인증우수업체) 상호인정협정(MRA)을 통해 양국간 교역 촉진 등 실질경제 협력을 보다 강화해 나가기로 했다. AEO 상호인정협정은 관세당국이 안전관리 기준 등 충족여부를 심사해 공인한 업체에 대해 수출입시 신속통관, 물품검사 면제 등 혜택을 부여하는 제도다.

...했다.  
...세청장과 '제13차 AEO 상호인정협정'을 체결할 예정이다. 미국 관세청장도 이번 회담에서 AEO 상호인정협정 체결을 위한 방안을 논의할 예정이다.

문제점

# 통관 지연 해결방안은?



**AEO MRA 체결국에  
부품물류센터 신설**

문제점

거점 부품센터에 부품을 적기 공급할 방법은?



국내 협력업체 **300**개사 점검 필요!

문제점

# 부품 공급업체 수출입관리 진단 결과



## 수출입업체평가서

업체명 : \*\*\*\*\*

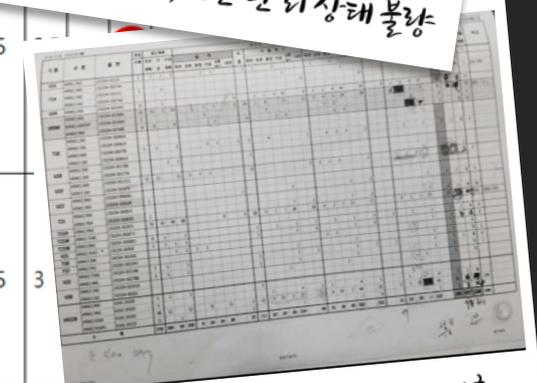
등급 구분

NO.	구분	평가기준	등급
3	안전관리 (70)	3-2 수출입화물 운송차량 반입시 주변통제 등 안전조치 준수 여부 (예 : 차량 주변 외부 접근통제, 적재/하역 전 차량이동 차단, 적재칸 내 특이사항 점검 등) (통행 시건여부 확인, 비상사항 발생 시 업무중 및 담당자 보고 조치)	A : 예시에 기재된 내역을 모두 이행하고 있음 B : 예시에 기재된 내역 중 10% 이상을 이행하고 있음 C : 예시에 기재된 내역 중 1~2가지만 이행하고 있음 D : 예시에 기재된 내역을 이행하지 않음
	안전관리 (70)	3-3 업체 시설에 외부인 방문시 출입통제 (예 : 직원증 활용, 통과구획 설정, 외부인 출입시 동행인, 직원에 의한 외부인 안내, 비인가 출입자의 진입 차단)	A : 예시에 기재된 내역을 모두 이행하고 있음 B : 예시에 기재된 내역 중 50% 이상을 이행하고 있음 C : 예시에 기재된 내역 중 1~2가지만 이행하고 있음 D : 예시에 기재된 내역을 이행하지 않음

**안전관리 분야 미 등급**



수출입물품 취급, 보관 관리 상태 불량



수출물품 출하 공정 수기 관리, 미흡

해결노력

# 안전공급망 구축 활동

## 1 | 안전관리 분야

수출입물품 취급 및 보관 시설개선



해결노력

# 안전공급망 구축 활동

## 2 AEO 확산을 위한 Infra 지원

### AEO 활용 및 FTA 원산지 관리 교육 실시

6년간 총 493개사

**수출입차량 무관심 경영 요령**

무역장벽 해소를 위한 기업의 필수조건! **AEO**

**두산인프라코어 동반성장 뉴스레터**

**AEO! 안전하고 경쟁력 있는 성장을 위한 길**

AEO(Authorized Economic Operator)란 수출입 업체, 운송인, 창고업자, 관세사 등 무역과 관련된 물류업체들 중 관세당국이 발급준수 이력, 안전관리 수준 등에 대한 심사를 수행하고 인증한 업체를 의미합니다. 이들 업체에 대해서는 **심속통관, 세관검사 면제 등 통관절차상의 다양한 혜택을 부여**합니다.

**AEO는 발급준수도, 재무건전성 등의 요건을 충족해야 합니다.**

AEO공인을 받기 위해서는 발급준수도, 재무건전성 기준을 기본적으로 충족해야 합니다. 발급준수도는 규정된 기준 이상이며 금지상자 등 결격사유에 해당되지 않고 재무건전성으로는 3년간 매년 수출입 거래건수가 50건(수출은 중소기업 25 건) 이상, 관세 등 국세의 체납이 없어야 합니다.

**AEO 공인은 서류 심사, 현장 실사를 거쳐 공인 여부를 결정합니다.**

AEO공인결차는 공인신청 기업이 공인기준 충족여부를 자체 평가한 후 관련 서류를 첨부하여 신청장서로, 세관은 서류 심사 후 안전관리 등에 대한 현장 실사를 거쳐 공인심의위원회에서 공인여부를 결정합니다.

```

    graph TD
      A[공인신청 Application] --> B{중속 여부  
Yes/No}
      B -- NO --> C[반려 Rejection]
      B -- YES --> D[서류심사 DV]
      D --> E{중속 여부  
Yes/No}
      E -- NO --> F[보인 suspension]
      E -- YES --> G[현장심사 OV]
      G --> H{중속 여부  
Yes/No}
      H -- NO --> I[보완 supplement]
      H -- YES --> J[위원회]
      I --> K{중속 여부  
Yes/No}
      K -- NO --> L[반려 Rejection]
      K -- YES --> J
  
```

신청서류를 첨부하여 접수  
서류로 공인기준 충족 여부 확인 (60일 이내)  
현장을 방문하여 중속 여부 확인 (60일 이내)  
위원회

**발수출입 역행 영향규칙**

- 발수출입 실적의 최상위 실적에 대해 관세당국이 내·외부의 위험요소 파악 및 관리, 발수출입 실적의 관리
- 발수출입 실적의 최상위 실적에 대해 관세당국이 내·외부의 위험요소 파악 및 관리, 발수출입 실적의 관리
- 발수출입 실적의 최상위 실적에 대해 관세당국이 내·외부의 위험요소 파악 및 관리, 발수출입 실적의 관리

**신고 방법**

- 관세 당국에 전화, 팩스, 우편, 인터넷 등으로 신고
- 발수출입 실적의 최상위 실적에 대해 관세당국이 내·외부의 위험요소 파악 및 관리, 발수출입 실적의 관리

**문의처**

- 이메일: aeo@kita.go.kr
- 전화: 02-211-1917/02-211-1918
- 팩스: 02-211-1919
- 우편: 관세청 신고서
- 인터넷: 관세청 신고서

성과

# 통관 간소화에 따른 효과

7 day



2012

85%  
감소

1 day



2017

두바이 부품센터 공급 시간  
(중동 및 아프리카 지역)



통관에 있어서 AEO는 매우  
효과적임을 체감하게 되었습니다.

**Ramu Rajasekar**

WH Operations & Customer Service Manager, **Agility**

성과

## AEO MRA를 통한 수출 증대 효과

» 2017년

건설기계 323대 신규 수주!

태국, 홍콩, 말레이시아, UAE 등

338억원  
증가



» 2016년

건설기계 475대 신규 계약!

태국, 홍콩, 미국, 싱가포르 등

633억원  
증가



성과

# AEO MRA를 통한 수출 증대 효과

2년간 971억 원 수출 증가!



Global 건설기계 업체 순위

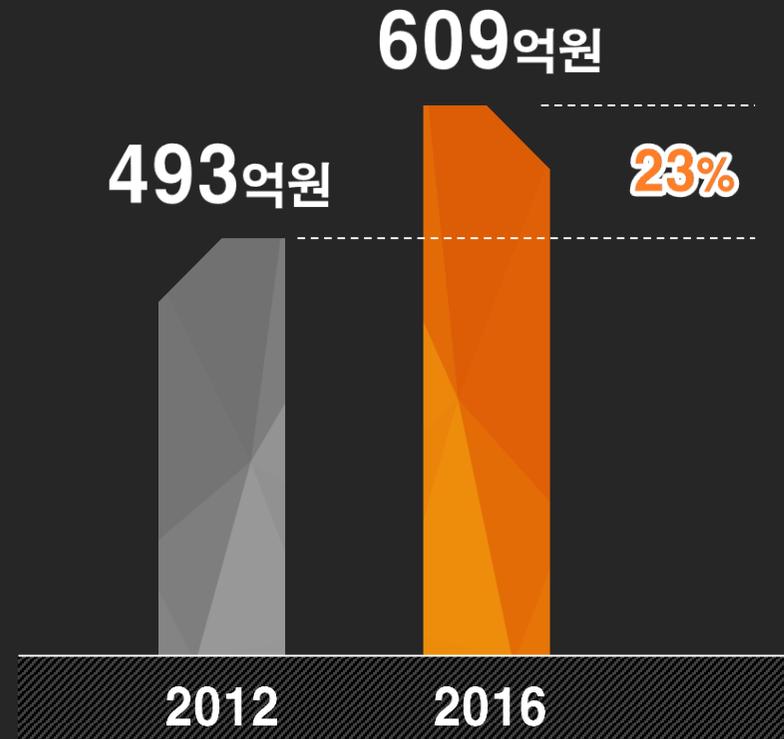
성과

# 협력업체와의 동반성장

5년 연속 동반성장 지수 “**우수**”



AEO 인증 국내 협력업체수



중소 협력업체 평균 매출액

\*당사거래 중소기업 중 매출액 상위 20개사대상

성과

# AEO MRA 혜택 + 안전공급망의 구축

## [ AEO를 통한 통관 간소화 ]



UAE(Dubai)



싱가포르



미국(Miami)



미국(Illinois)

## 안전공급망

(Authorized Supply Chain)





AEO는 안전한 공급망 구축을 통하여  
모기업과 협력업체 모두가  
**동반성장하는 길입니다.**



두산인프라코어는 협력업체와 함께  
**AEO 인프라를 구축하여**  
**내일을 준비합니다.**



## 6. HYBRID FOR AEO, 고객 만족 AEO로 실현하다

한국토요타자동차(주)





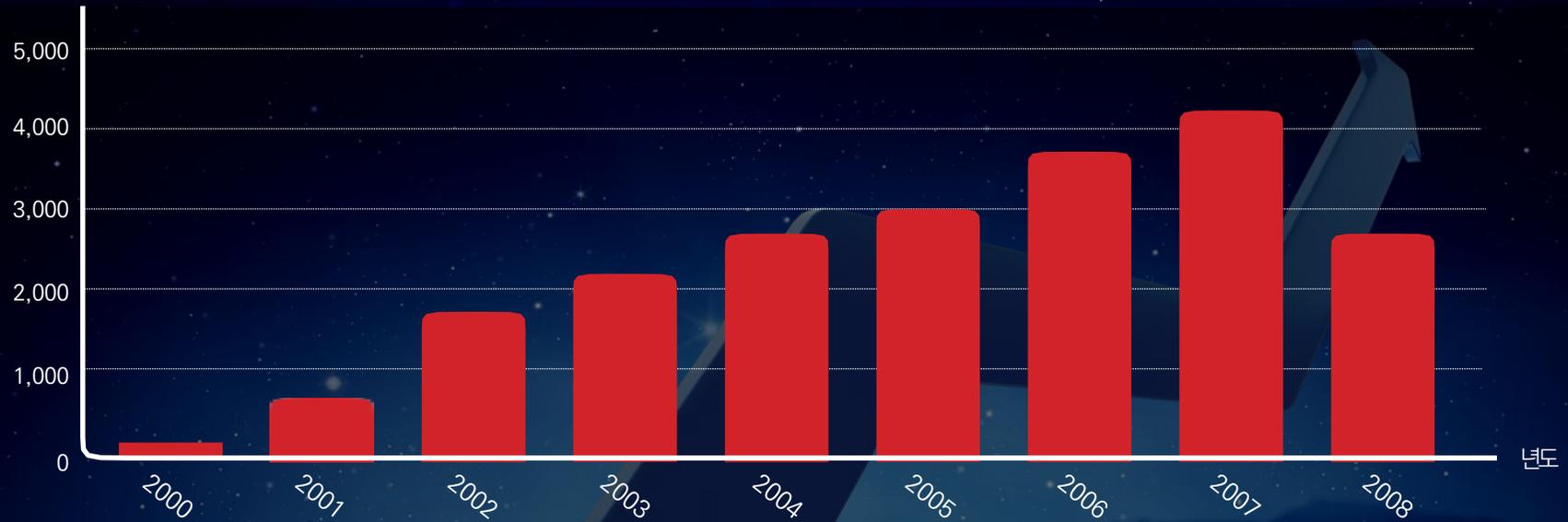
HYBRID FOR AEO,  
고객 만족 **AEO**로 실현하다



# 세계, 국내시장 호황 (기업호황)

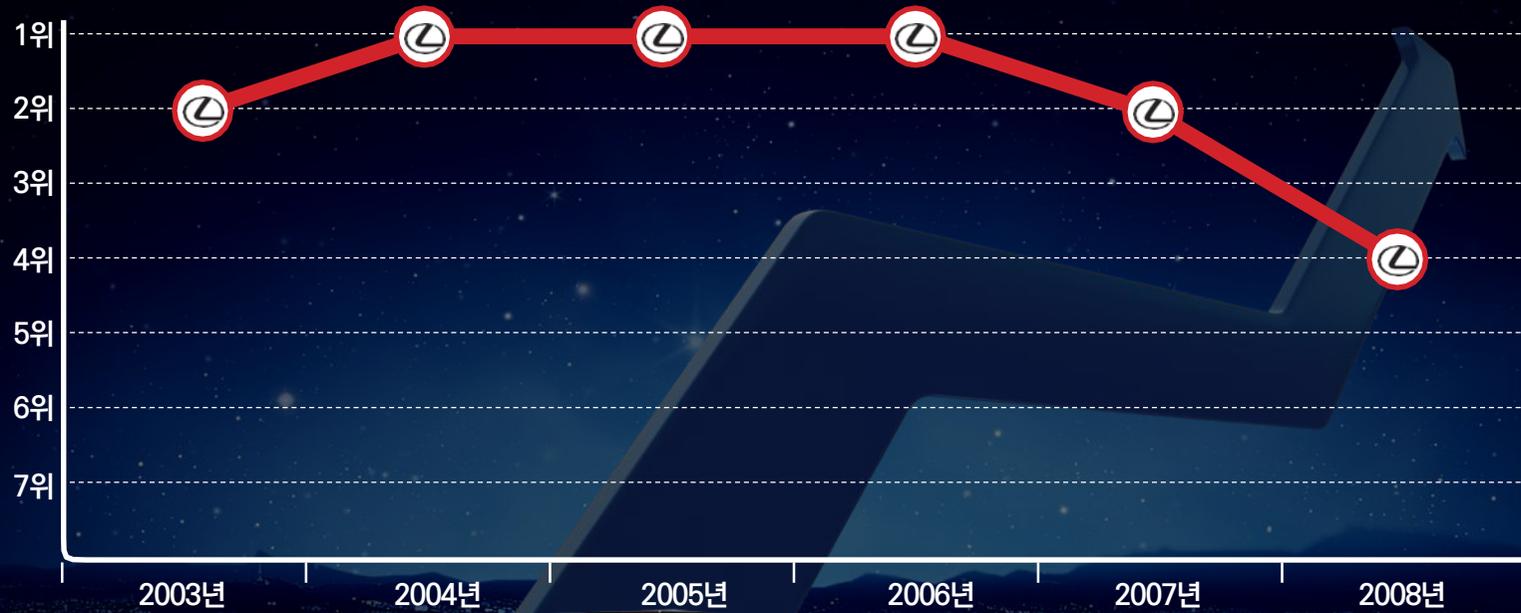
## 한국토요타자동차 국내매출액 추이

단위: 천억



# 세계, 국내시장 호황 (기업호황)

## Best Selling Car of 2003 ~ 2008



베스트셀링카, 수입자동차협회 자료



# 가속페달 결함 사태

## Toyota Recall Crisis of 2009 in USA CORE QUALITY DNA DESTROYED



# 기업위기

마케팅비용 300% 증가

매출성장 미비



자본 잠식으로 인한 재무상태 악화



# 위기 극복을 위한 해결 방안 분석



# 위기 극복을 위한 해결 방안 분석

## 위기에 대한 원인 분석

01 내적보다  
외적팽창에 주력



02 고객 만족을 증가시킬 수 있는  
실제적 요인을 알지 못함



# 위기 극복을 위한 해결 방안 분석

국내사고차량

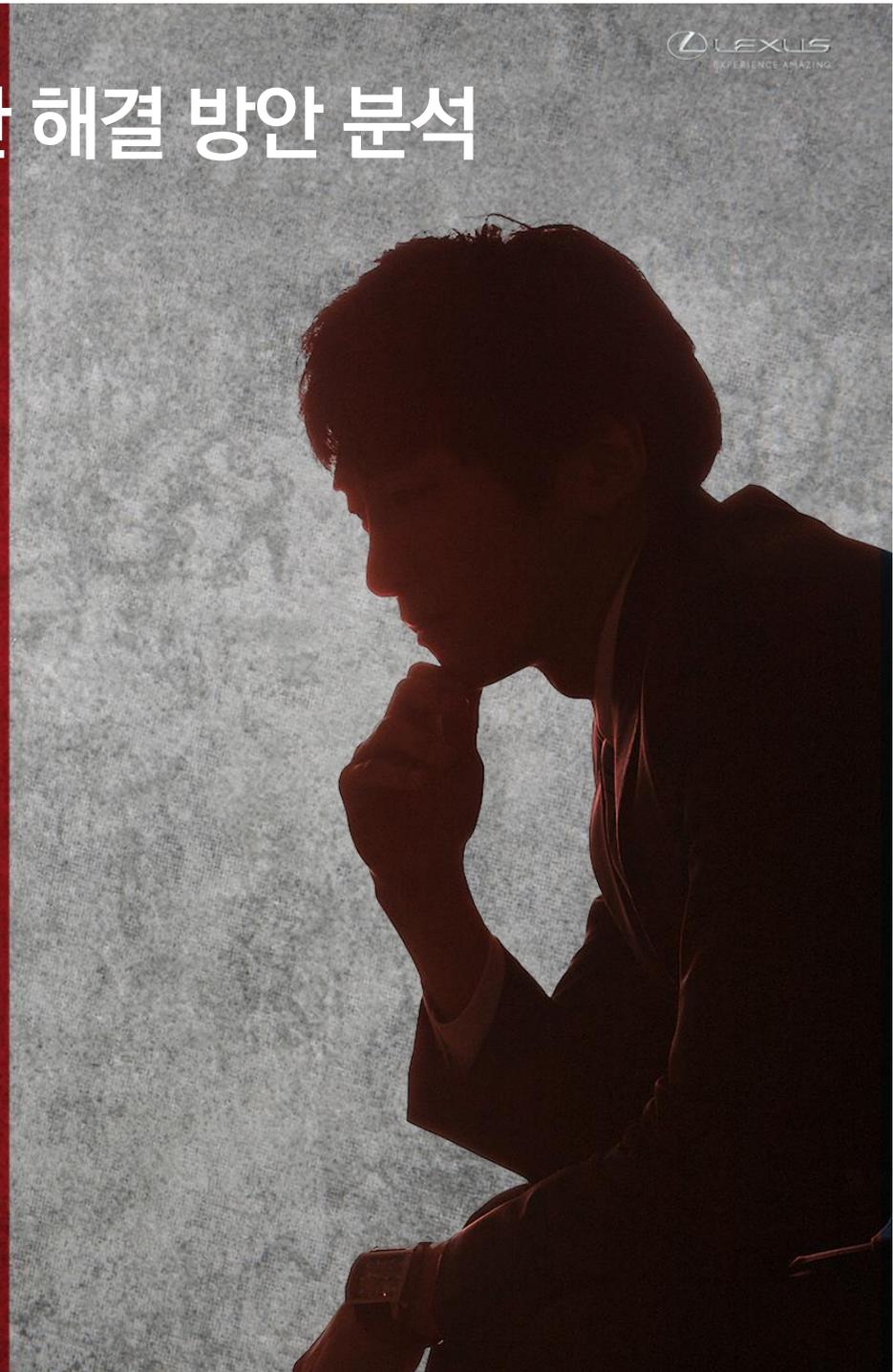
고객불만

# 위기 극복을 위한 해결 방안 분석

구매차량을 약속된 기일에  
신속정확하게 인도



수리·정비에 걸리는  
시간을 단축



# 위기 극복을 위한 해결 방안 분석



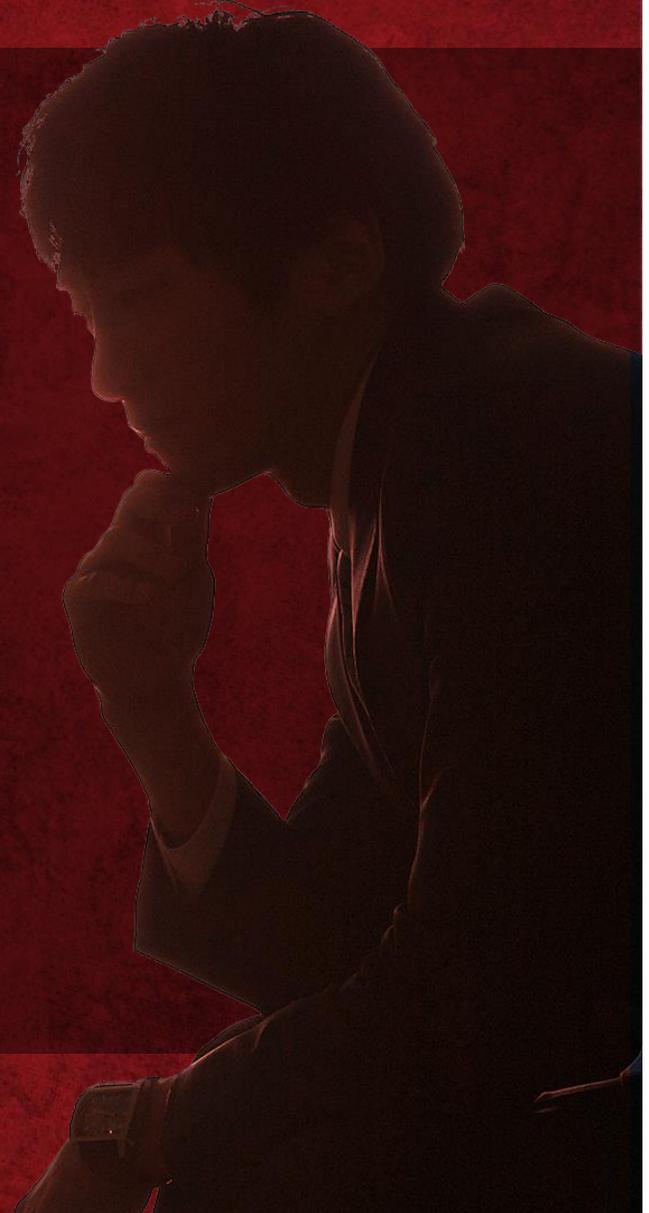
인도소요시간 지연으로  
고객불만족



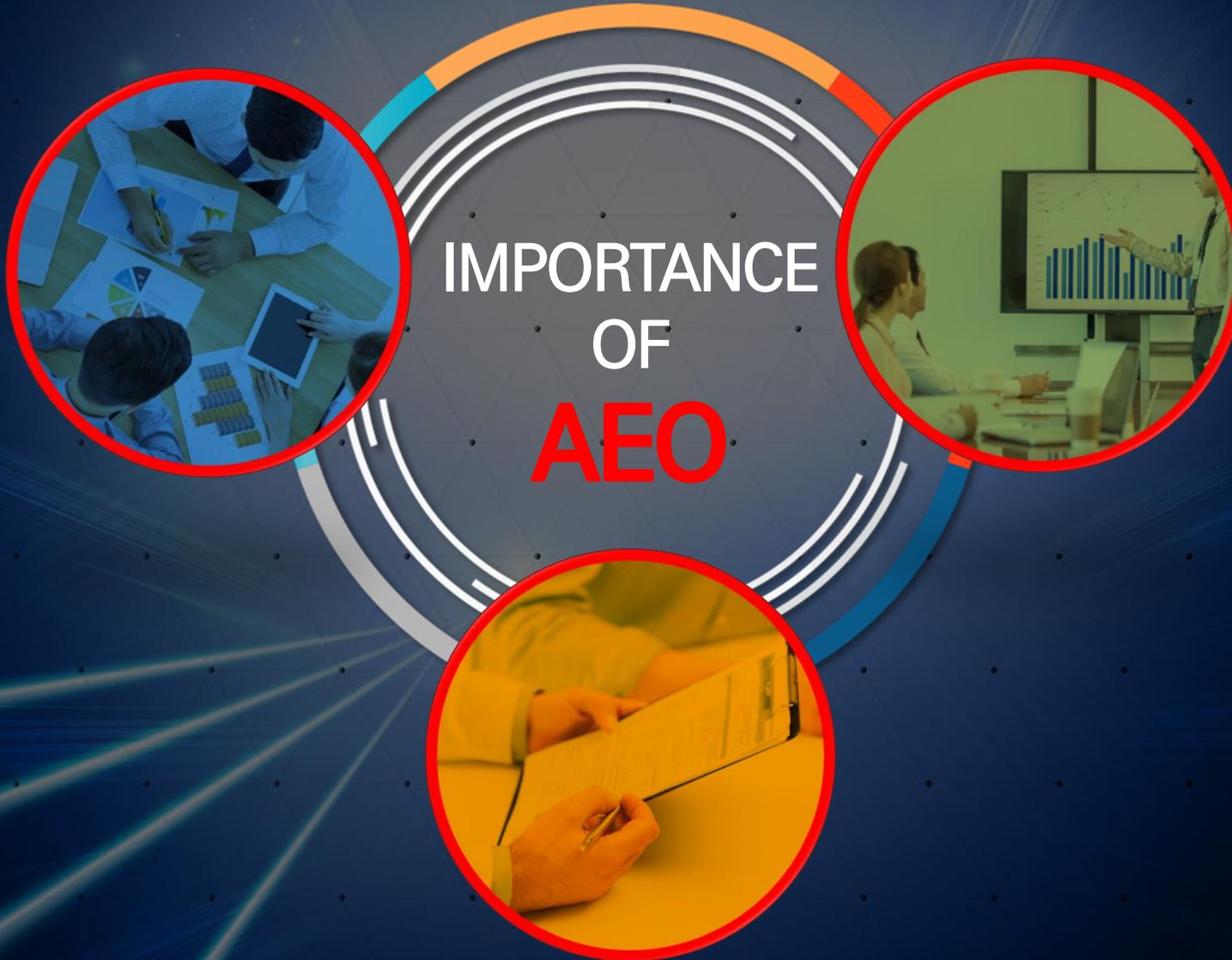
# 위기 극복을 위한 해결 방안 분석



**AEO**



# 내부통제 강화



# AEO도입 효과

## 물류리드타임

❖ 일본발 일반차량 리드타임 소요시간

구분	AEO 전	AEO 후
해상운송 (시모노세키 → 부산항) 하역&반입	12h	12h
자동수리	적용안됨	1.5h
일반수리	2H	0H (-2H)
전자 제출 건	+ 2H	2H
검사 건	+ 6H	1H (-1H)
		2H (-4H)

최대 7h 단축

- 세관절차(AEO혜택) - 최대 7h 단축, 검사비율축소에 따른 검사비용절감
- 통관리드타임 감축효과 : PDI운송시간 단축 → 고객인도시간 단축

# AEO도입 효과

AEO공급망구축

당사



협력사



AM



물류안전 확보 및 리드타임 감축

## AEO도입 효과

검사비율  
70% 축소

수입세금 납부  
45일유예 혜택

원활한 자금운용이 가능해짐

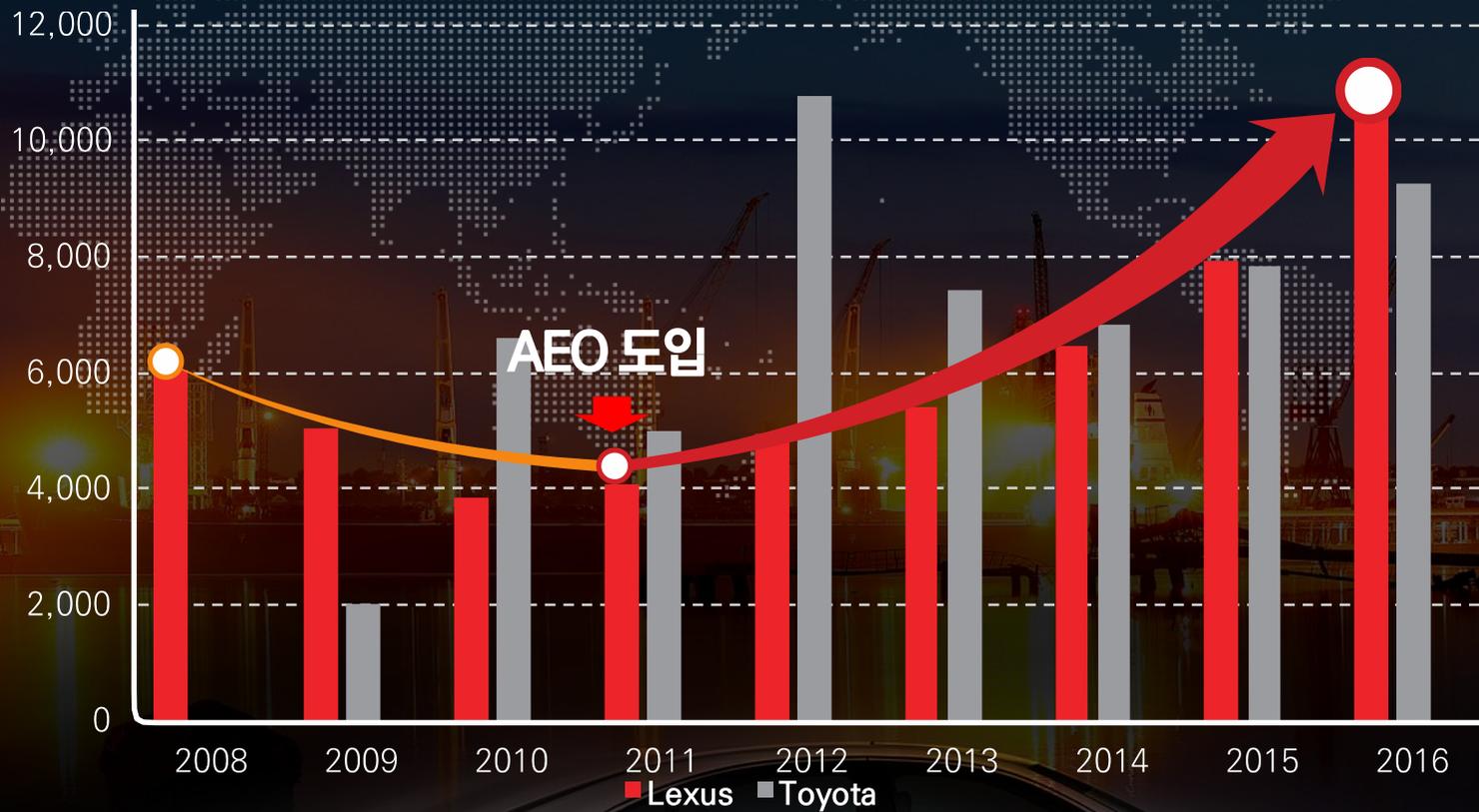
# 고객 만족도 증가



2017년  
수입차 부문  
'판매서비스' 및 A/S서비스  
**만족도 1위**

- 판매서비스 만족률: 수입차 1위 렉서스(3년 연속 1위)
- 초기품질 만족률: 수입차 1위 렉서스(2년 연속 1위)
- 품질 스트레스 낮은 순위: 수입차 1위 렉서스
- 비용대비 가치 만족률: 수입차 1위 렉서스
- 내구품질 만족률: 수입차 렉서스(2년 연속 1위)
- 정비서비스 만족률: 토요타 1위

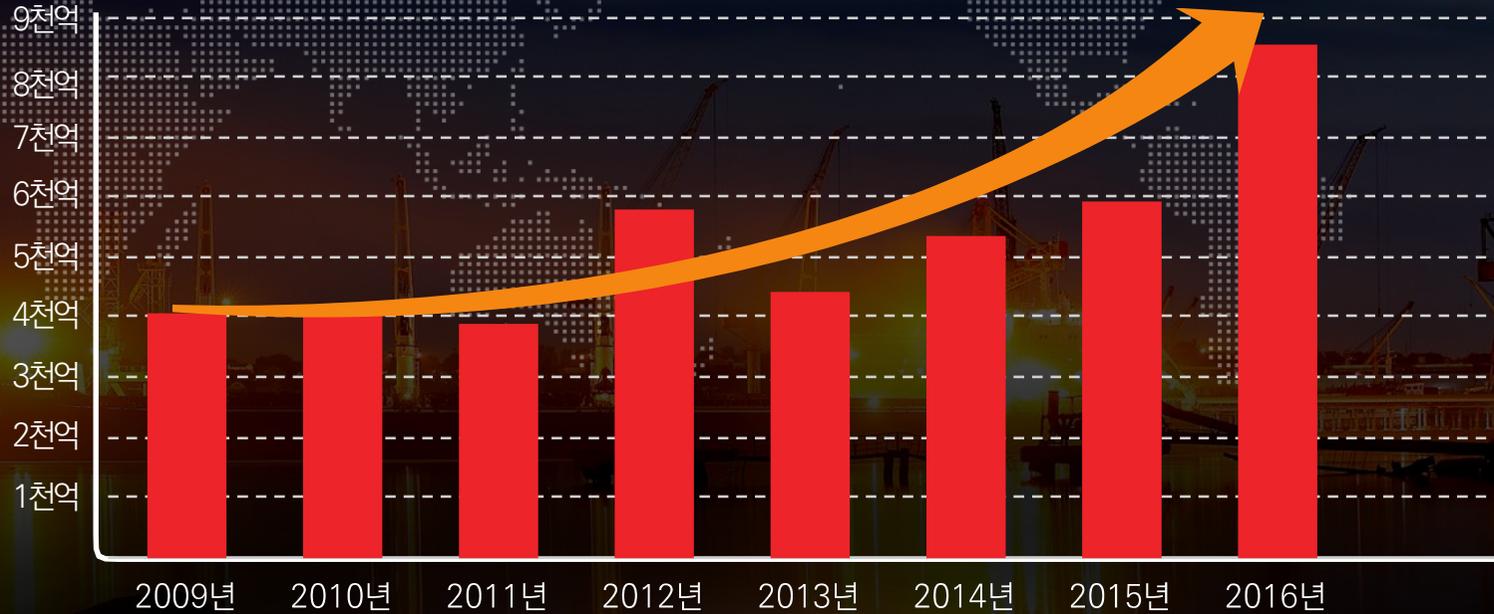
# 차량 판매 수



# 매출 증대

# 매출 증대

TMKR 매출액



2009년 매출액기준 **4,100억** 이었던 매출이

약 **110%** 증가한 **8,500억**을 달성

KOREA  
**AEO**

**AEO 혜택이 없는 수입업체?**

# KOREA AEO



고객을 만족시킬 수 있는  
**최고의 선택**



# 사회공헌

## 01 환경과 교통안전



도요타 주말농부



도요타 에코 & 세이프 아카데미



스마트 에코 드라이브-딜러쇼룸



스마트 에코 드라이브-대학생 서포터즈



서울시 에너지복지사업

## 02 문화교육



도요타 클래식



도요타 병원자선콘서트



렉서스자선골프대회와 임 연구기금



도요타 꿈더하기 장학금



YFU 일본 장, 단기 교환 장학생 프로그램



서울대 '아시아와 세계' 프로그램 후원 약정식

## 03 기타

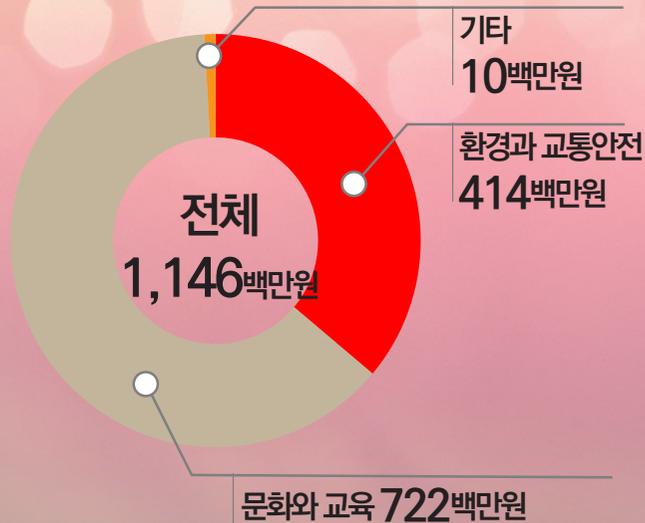


사랑의 김장 나누기



임직원 자원봉사 활동 -인나의 집 봉사활동

2016년 사회공헌활동 비용





고객에게 사랑받고 존경받는 기업이 되기 위해 **AEO수입부문을 선도**하겠습니다.



## 7. 기업성장의 디딤돌 AEO 이전 선택이 아닌 필수

경신



# 기업성장의 디딤돌 AEO 이젠 선택이 아닌 필수

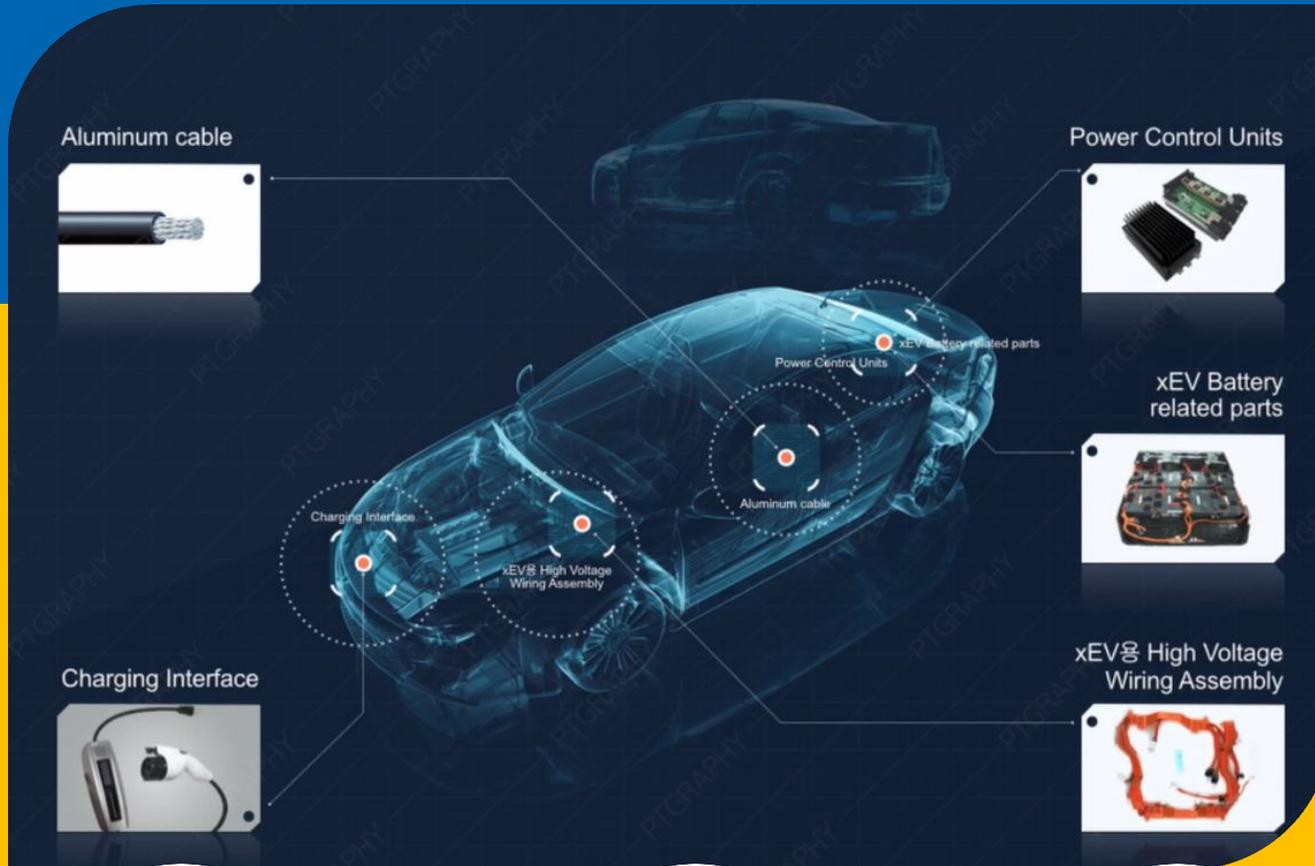
 kyungshin



kyungshin  
경신

1974년 설립  
자동차부품 제조업체





kyungshin

와이어링  
하네스

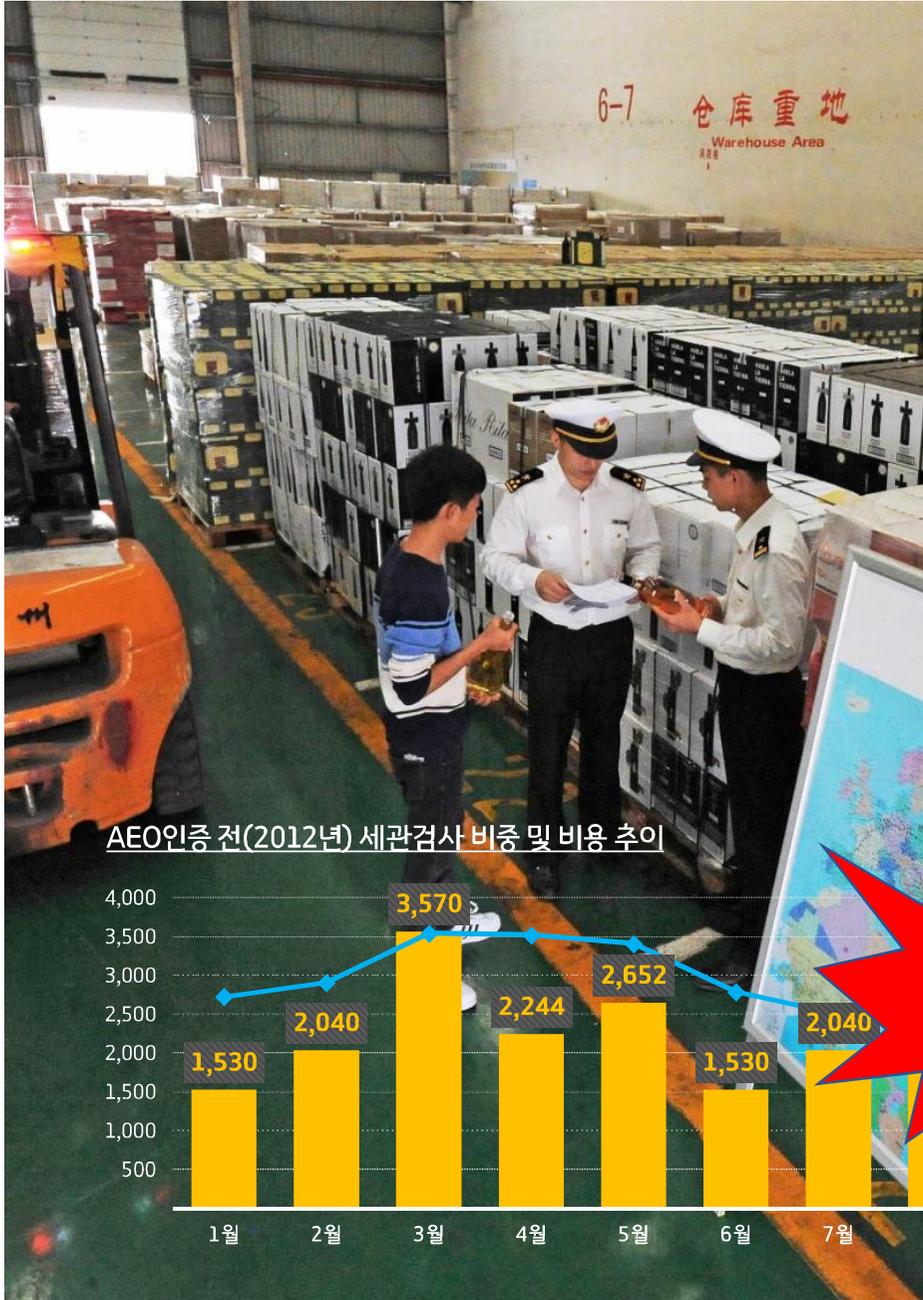
친환경차  
충전장치

고전압  
시스템  
장치

## 국내외 완성차 업체의 높은 요구수준



높은 품질  
합리적 가격  
신속/안전 물류



품질과 가격에서 최고의 경신! 그러나...

# 신속하고 안전한 물류공급 역량부족

AEO인증 전(2012년) 세관검사 비중 및 비용 추이





중국 임가공 생산 시  
**소요 시간과  
비용 절감이  
최우선 과제**

**AEO가 답이다**



예상  
순조로운 준비!  
빠른 취득?

공인취득  
이렇게 쉬워?  
후훗!



아.. 이게 아넌데...



현실  
인식부족  
참여부족

## 업무 변화에 대한 반발



현장마찰 발생

# AEO없이 급증하는 매출 = 급증하는 비용



- 중국 세관 현지검사 비중 평균 37% 지속  
납기 지연 연속, 고객사 생산라인 정지까지 이어져...



# 클레임 비용

1분 = 958,000원

1시간 = 약 6천만원

1일 = 약 1억 4천만원

⋮





실시간 현장소통  
+ 핵심역량 직무교육

# 인천본부세관-(주)경신-관세사 긴밀한 3자 네트워크 구축 2013년 10월 AEO 인증 취득



증서 번호 :  
Certificate No.  
KRAE05213028

**KOREA AEO**  
Korea Customs Service

**종합인증우수업체 증서**  
Authorized Economic Operator(AEO) Certificate

업 체 명 : 주식회사 경신  
Enterprise Name : KYUNGSIN CORP.

법인등록번호 : 120111-0005480  
대표자등록번호 : 120111-0005480  
Business Reg. No. : 120111-0005480

부 문 : 수출업체  
Type of Business : Exporter

등 급 : A  
AEO Level : A

유효기간 : 2013년 10월 15일 ~ 2018년 10월 14일  
Period of Validity : October 15, 2013 - October 14, 2018

관세청은 위 업체를 무역안전 및 범용성에 관한 세계관세사기국(WCO)의 국제표준에 부합하는 종합인증우수업체로 공인합니다.  
The Korea Customs Service hereby certifies that the above mentioned company is the member of the Korea AEO in compliance with WTO SAFE Framework.

2013년 10월 15일

관세청  
Commissioner, KCS

증서 번호 :  
Certificate No.  
KRAE05113028

**KOREA AEO**  
Korea Customs Service

**종합인증우수업체 증서**  
Authorized Economic Operator(AEO) Certificate

업 체 명 : 주식회사 경신  
Enterprise Name : KYUNGSIN CORP.

법인등록번호 : 120111-0005480  
대표자등록번호 : 120111-0005480  
Business Reg. No. : 120111-0005480

부 문 : 수출업체  
Type of Business : Exporter

등 급 : A  
AEO Level : A

유효기간 : 2013년 10월 15일 ~ 2018년 10월 14일  
Period of Validity : October 15, 2013 - October 14, 2018

관세청은 위 업체를 무역안전 및 범용성에 관한 세계관세사기국(WCO)의 국제표준에 부합하는 종합인증우수업체로 공인합니다.  
The Korea Customs Service hereby certifies that the above mentioned company is the member of the Korea AEO in compliance with WTO SAFE Framework.

2013년 10월 15일

관세청  
Commissioner, KCS

# #경신, #AEO업체, #신뢰할 수 있는 기업

신속하고 안전한 물류 공급이 가능한  
업체임을 국제적으로 인정받은 사실을  
바탕으로 영업과 마케팅에서  
적극적으로 활용, 경쟁력 확대

COMMERCIAL INVOICE			
<b>SHIPPER</b> KYUNGSHIN CORPORATION 7-1, SONGDO-DONG, YEONSU-GU INCHEON, KOREA T. 82-32-714-7125 / F. 82-32-714-7113		<b>INVOICE NO. &amp; DATE</b> INVOICE NO. <b>AEO 심볼 추가</b> DATE 2013/11/25 L/C NO. L/C DATE	
<b>CONSIGNEE</b> HONDURAS ELEC Calle 27 Sector Cal Felipe Zelaya, San TEL : 504-545-3802 FAX : 504-978-7955		경신 AEO 인증번호 추가 : 수입국 세관 AEO인증번호 조회를 통한 수입업체 통관 혜택 여부 결정	
<b>INCOTERMS</b> FOB INCHEON		<b>MOBILITY</b> AIR	



**김진국**  
대리/수출팀

주식회사 경신  
406-840 인천광역시  
Tel 032 714 7260 Fax 032 714 7113  
Mobile 010 6438 1521  
E-mail jiggal35@kyungshin.co.kr  
www.kyungshin.co.kr

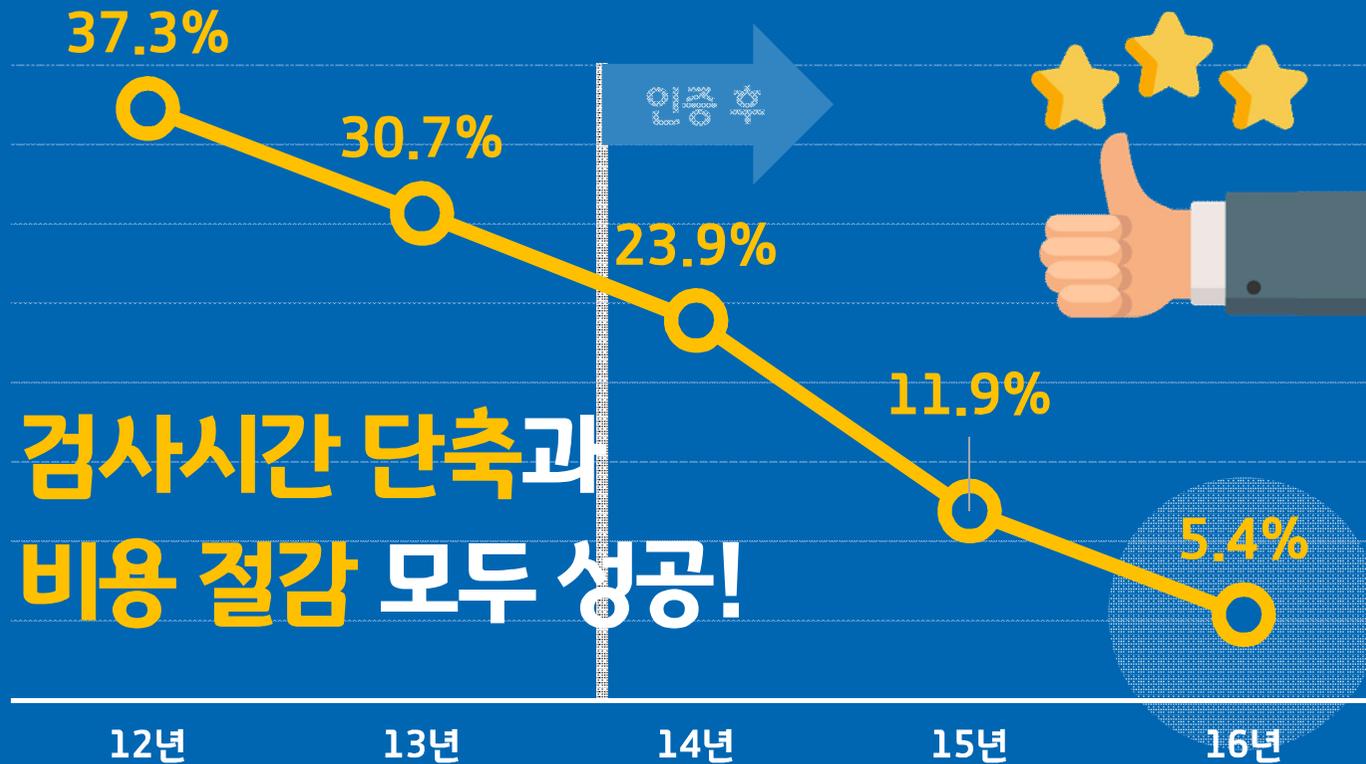
**kyungshin**

Kim Jin-Kook  
Assistant Manager  
Overseas Sales Team

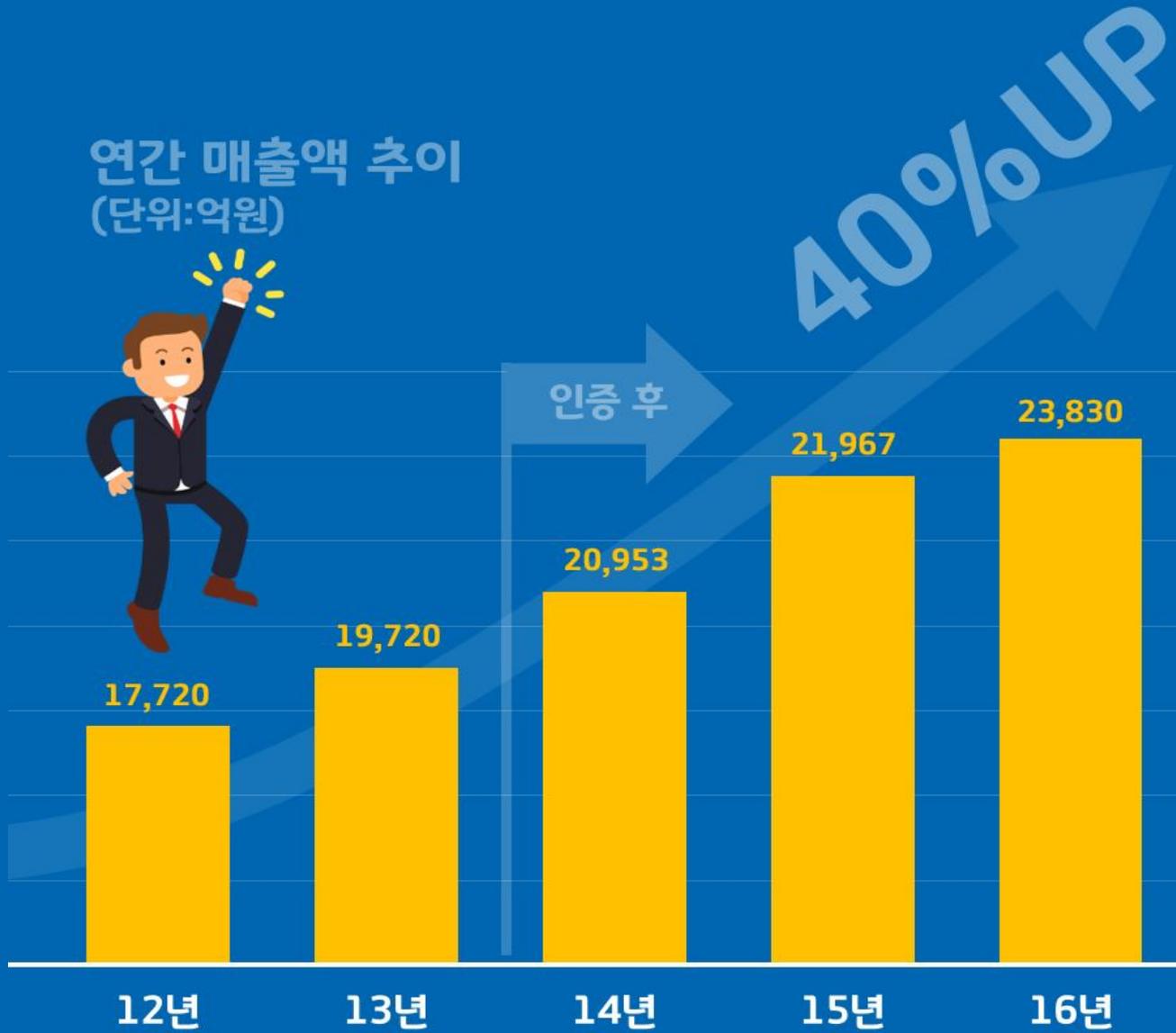
**Kyungshin Corp.**  
(406-840) 98, Gaetbeol-ro, Yeonsu-gu, Incheon, Republic of Korea  
Tel 82 32 714 7260 Fax 82 32 714 7113  
Mobile 82 10 6438 1521  
E-mail jiggal35@kyungshin.co.kr  
www.kyungshin.co.kr

검사비율 추이  
그래프

〔 37%에 달하는 검사비율을  
5%까지 대폭 감소 성공 〕



연간 매출액 추이  
(단위:억원)



# KASC(Kyungshin AEO Supply Chain) 네트워크 관리

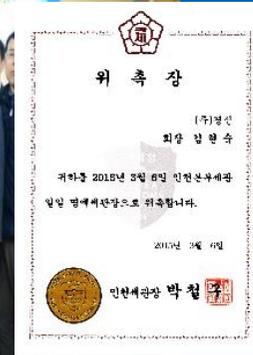
## 인천본부세관, (주)경신 주요 협력사 대상 AEO·FTA 활용 설명회 개최

(아시아뉴스통신=김선근기자)

기사입력 : 2016년 11월 16일 22시 45분



**협력사/관계사 주기적교육**



**관세청의신뢰, 우호적파트너십**

**법규  
준수도**  
(단위:%)



# 기업성장의 디딤돌 AEO 선택이 아닌 필수!



## 8. AEO hipass로 멕시코 고속질주!

세종공업(주)





**SEJONG**  
INDUSTRIAL CO.,LTD.

AEO *hi-pass* 로 멕시코 고속질주 !



# [세종공업의 시작은 포니와 함께]



# SEJONG KEY FIGURES in 2017

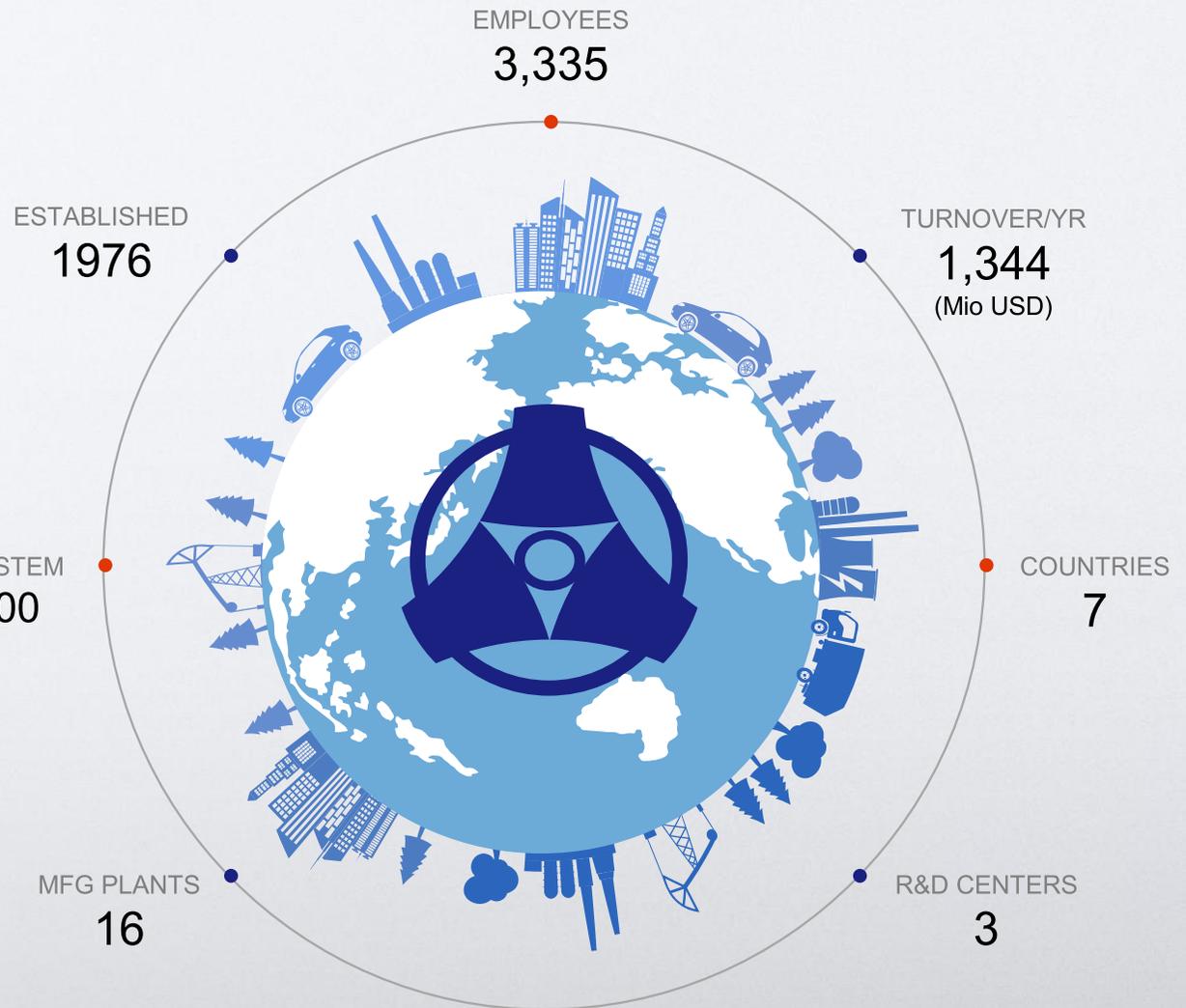
I. 세종공업은?



**1st** In KOREA  
**5th(H/E)** In Global

**61%** Market Share In Korean Market  
**4.52%** In Global

**41 yrs** In Automotive Parts Manufacturing





# TEQUI



## | 멕시코

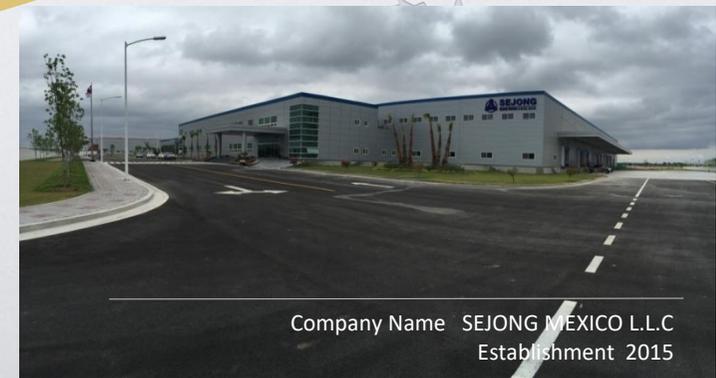
인구 : 1.275억명

GDP: 1조 1,424억\$ 세계15위(2017 IMF 기준)



# [세종! 멕시코의 문을 두드리다]

II. AEO 도입배경



- Manufacturing : 7 Countries, 16 Manufacturing Plants(China, USA, Mexico, Czech, Slovakia, Russia)  
5 Local Partners (India, Turkey, Brazil, Taiwan, Ecuador)
- R&D : 3 R&D Centers(Korea and China), 1 R&D Office (Germany)

● Head Office   ● R&D   ● Production   ● R&D Office   ● Sales Office   ● TAA



# NAFTA 자유무역의 선두주자

# [생각치 못한 위기]

Ⅲ. 문제점



지나가야 되는데...



검사율이 왜 이렇게 높아?



사전검사? 까다로운 멕시코의 수입통관 프로세스!

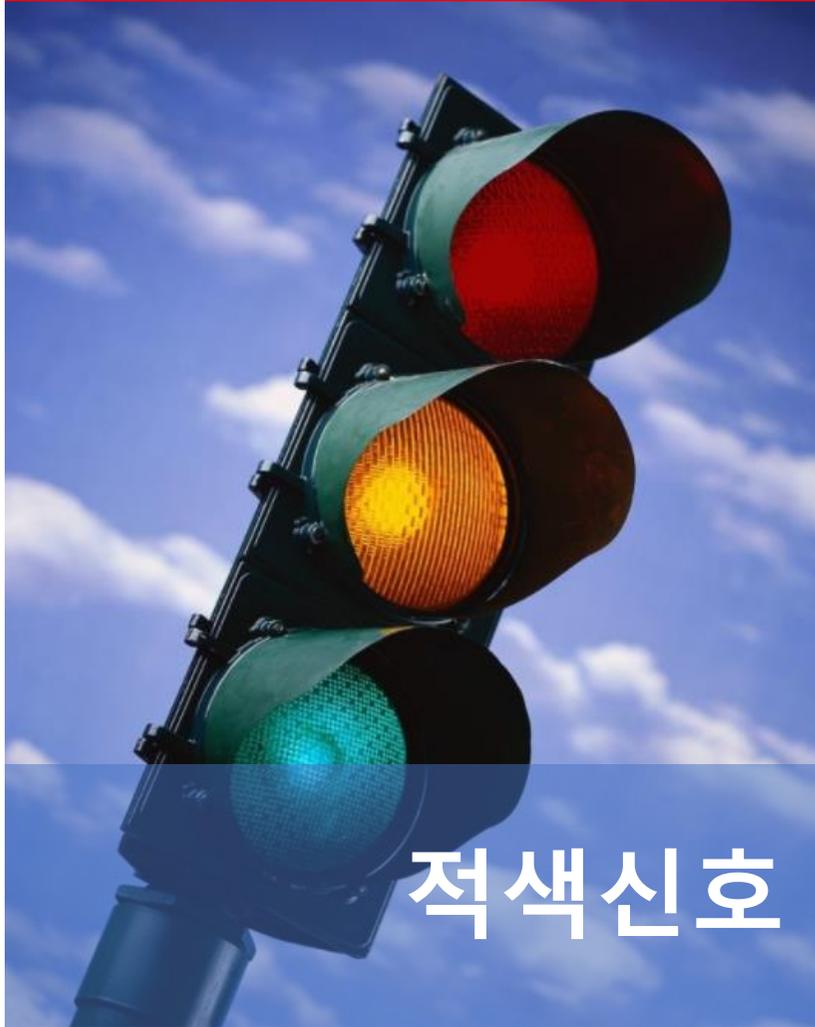


비용상승



수출지연

Samaforo!! 까다로운 수입검사 신호등 제도까지?!



적색신호 시 물류흐름 장애 !

## [예상치 못한 무역장벽]

Ⅲ. 문제점



# 멕시코 수출 TFT 구성



세종본사



세종멕시코

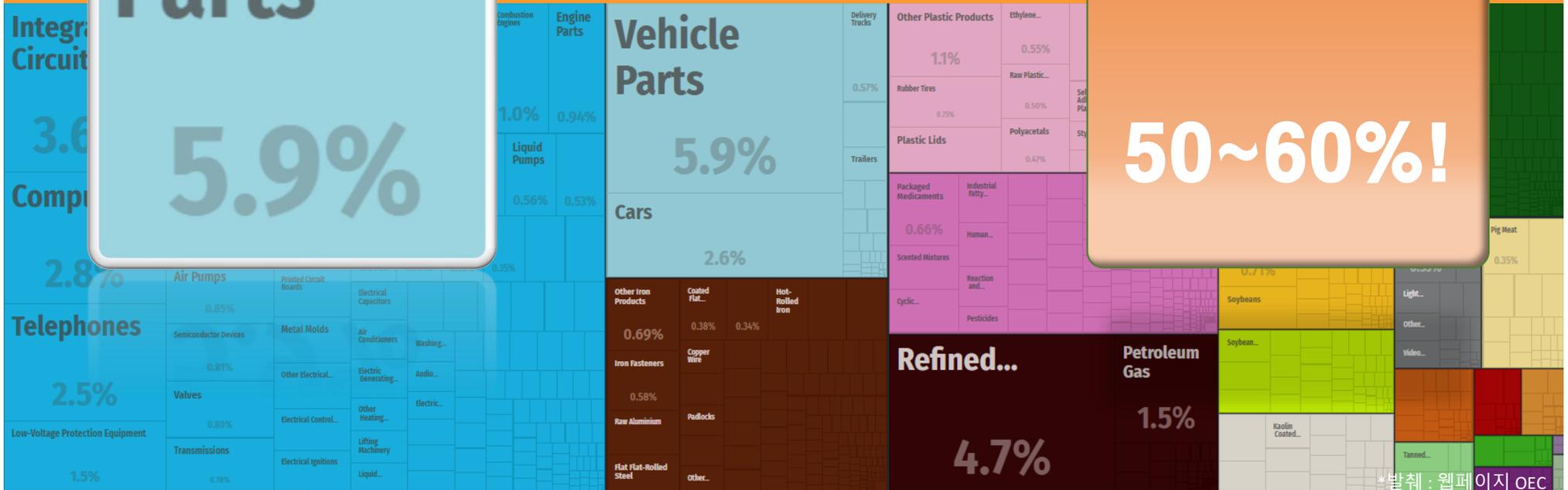
# 멕시코 수입품목 중 자동차 부품이 가장 많다!

Vehicle  
Parts

5.9%

수입검사율

50~60%!



\* 발취 : 웹페이지 OEC

# 세종 멕시코의 수입통관 직접 가서 보니...



# [AEO의 혜택]



수입검사율 축소



우선 통관조치



세관 연락관 지정



비상시 우선 조치

## IV. 개선방안



# AEO 공인번호 기재



SEJONG IND. CO., LTD

82, HYOJA-RO, BUK GU, ULSAN, REPUBLIC of KOREA. www.sjku.co.kr

TEL : 82-52-219-1699 FAX : 82-52-287-4081

## COMMERCIAL INVOICE

<b>Shipper/Exporter</b> SEJONG IND. CO., LTD (ZIP CODE : 683-360) 82, HYOJA-RO BUK GU, ULSAN, REPUBLIC of KOREA TEL: 82-52-219-1777 FAX: 82-52-287-4081 Attn: HYE-MI JUNG Mobile: 82-10-2862-1213		<b>No. &amp; Date of Invoice</b> MSJCI1603-01 2016.03.02			
<b>For Account &amp; Risk of Messrs</b> Sejong Mexico S de RI de Cv RFC : SME141103416 Av Lazaro C?rdenas No 2224 Pte Torre 11 Piso 1, Colonia Residencial San Agu San Pedro Garza Garcia Nuevo Leon, MEXICO (ZIP CODE : 66260) TEL: 52-81-5998-7804 FAX: Attn: Jang-Soo Ji Mobile : 52-81-1689-7752		<b>No. &amp; Date of Purchase Order(L/C No)</b> MSJPO1603-01 2016.02.21			
<b>Notify Party</b> *AS SAME AS ABOVE*		<b>D/A &amp; L/C Issuing Bank</b> Banco Nacional de Mexico Calzada del Valle No 350, Colonia del Valle, San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon MEXICO ZIP CODE : 66231 SWIFT CODE : BNMXXMM TEL : 52-81-1226-2137			
<b>Port of loading</b> BUSAN PORT	<b>Final destination</b> Sejong Mexico S de RI de Cv San Pedro Garza Garcia Nuevo Leon	<b>Remarks</b> 1. PRICE CONDITIONS : DAP PESQUERIA NUEVO LEON 2. PAYMENT : TT(telegraphic transfer)			
<b>Carrier</b> BY VESSEL	<b>Sailing on or about</b> 2016.03.06	<b>4.AEO ID : AEO&lt;KR3113040&gt;</b>			
<b>Marks and</b> Number of PKGS	Part Name	Part Number	Quantity (ea/kg)	Unit price USD	Amount USD



COMPONENTS FOR CATALYST

TECHNICAL DESCRIPTION

2017.10.22

FACILITY NAME	NEW U-ENG M/LARGE SCR A/T W/D JIG	LIST NO	1
PHOTO		FUNCTION & USAGE	
		<p>This equipment is to weld "INLET&amp;SHELL&amp;OUTLET". It consist of a welding equipment and tools which is for a right position. The loading of the products is performed manually by the operator respectively.</p> <p>The weld is made by circumferential welding with the INLETOONE &amp; SHELL robot torch, and circumferential welding is performed by the SHELL &amp; OUTDOONE stationary torch. When welding is finished, the work is automatically taken out by the autoloader and transferred to the chute on the side.</p> <p>F / PROOF devices include the SHELL specification detection scanner and the product detection PART sensor</p>	
OPERATION PRINCEPLE		POWER TYPE	
<p><b>Machine part</b> : This horizontal rotating machine is rotated by the gear part by the slide part livestock motor and the power is transmitted to the opposite gear by the lower shaft and is configured to rotate together.</p> <p><b>Electrical part</b> : PLC is operated by omron, manual operation using touch screen. The safety device is equipped with a front light curtain &amp; light shield. Interlocking operation is interrupted when open with rear door lock &amp; PLC Interlock.</p>		380V, 50Hz	
etc.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1, MACHINE SIZE : L-3,300mm W-2,500mm, H-2,300mm</li> <li>2, WEIGHT : 1,200kg</li> <li>3, MATERIAL : FRAME PART-SS41, OPERATE PART-S45C, ROLLER-Cocr,</li> <li>4, Interoperability with other equipment : ARC ROBOT &amp; AUTO LOADER INTERLOCK PROGRAM</li> <li>5, QUANTITY : 1Set</li> <li>6, ROBOT : HYUNDAI ROBOT(HA006B-H15), POSITIONER(HAP1-500)</li> <li>7, WIRE TYPE : ARC ROBOT WELD-436, A/T WELD-436</li> </ol>		
Shipping INFORMATION	INVOICE NO.	SSJCH1710-02	
	CASE NO.	1	

사전검사 생략



대체 제품설명서 제출

멕시코 라자로항



## AEO 공인인증 물류업체 선정

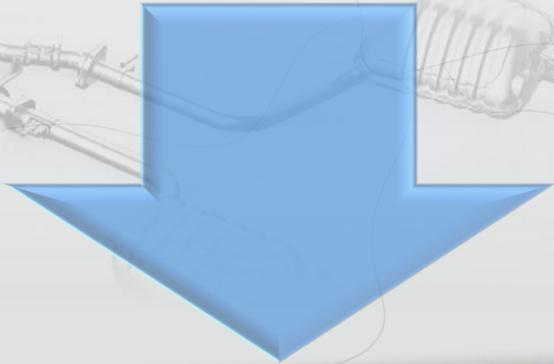
신속하고 최적화된 물류체계 구축!

멕시코 몬테레이



# [수입검사율 ZERO 달성]

V. 성과



사전검사 비용 & 수출가격 ↓ 신속한 물류흐름 ↑

현 **32** 만대  
추가 수주!

기존 **18** 만대



**고객사 부품계약 추가 수주 달성 !**



 **SEJONG**  
EXHAUST SYS' GROUP

**멕시코 진출**

**KOREA AEO**  
Authorized Economic Operator

**MRA**

**347억**



**직수출 매출액 증가!**



**AEO 하이패스로 멕시코 고속질주 !**

## AEO와 함께 GLOBAL 기업으로 성장하는 세종공업이 되겠습니다.

AEO 인증을 취득할 수 있도록 항상 지원과 배려를 아끼지 않고 수출입 행정업무에 도움을 주신 대구본부세관  
수출입기업지원과 관계자 분들과 경청해주신 모든 분들께 감사의 말씀 드립니다.

THANK YOU.



울산광역시 북구 효자로 82  
Tel. 052-219-1699 Fax. 052-283-2211 [www.sjku.co.kr](http://www.sjku.co.kr)



## 9. Challenge For The World Best with "A.E.O"

(주)일지테크



# Challenge For The World Best with "A.E.O"



# Car Body Total Engineering System !



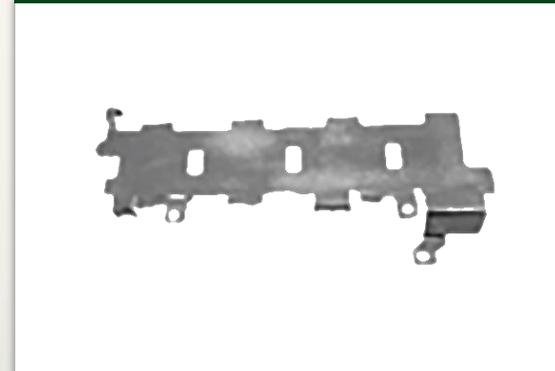
금형



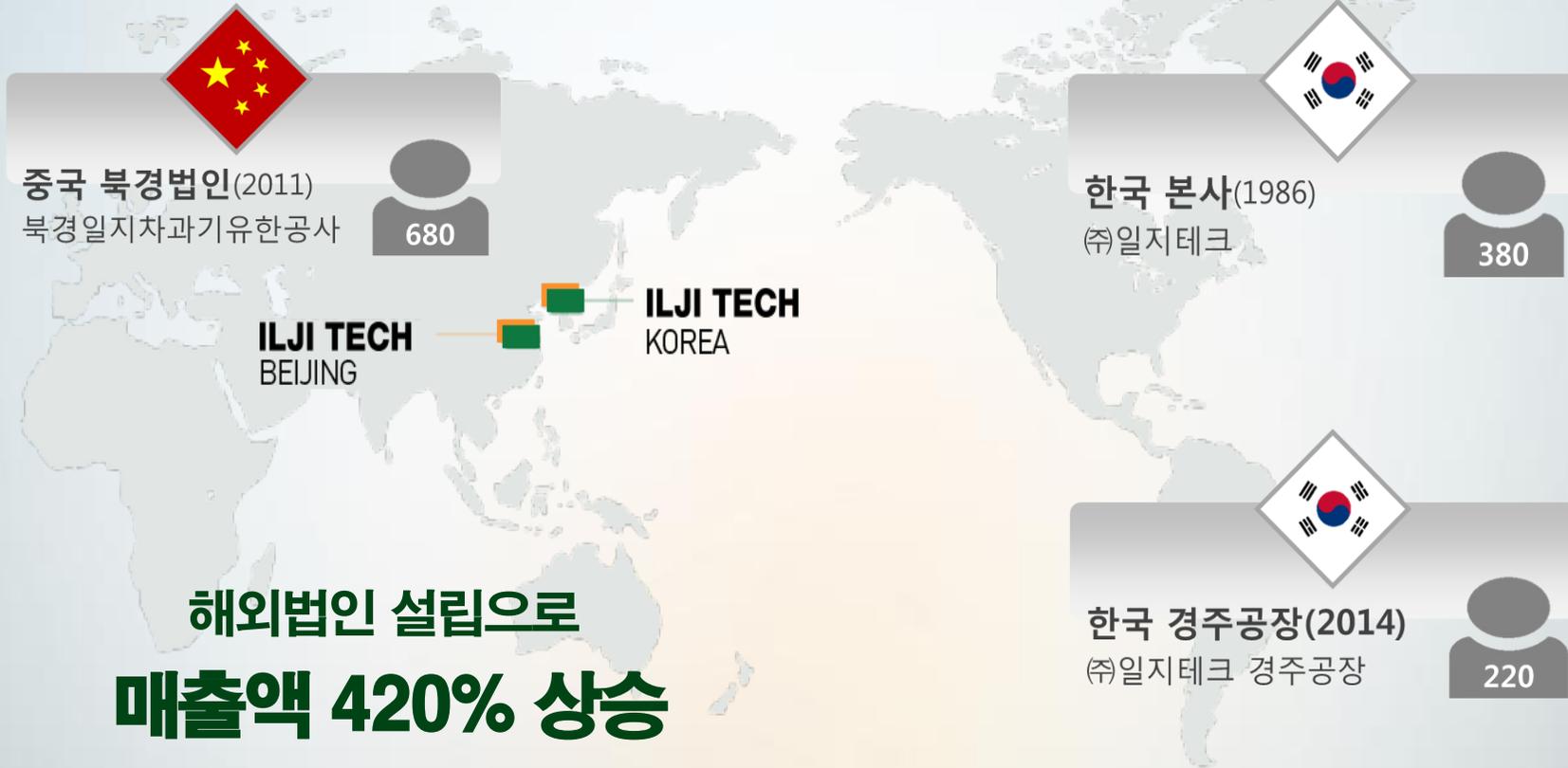
차체 부품



전장 부품



# ILJITECH 일지테크는?



해외법인 설립으로  
**매출액 420% 상승**

**Global 기업으로 성장**

ILJITECH

단일 고객사와의 거래에 한계를 느끼다



**‘단일’ 고객사에  
의존적인 매출구조 !**

ILJITECH

신규 고객사 확보를 위해 해외영업을 실시하다



***Knock!  
Knock!***

ILJITECH

수출입 통관 RISK로 인해 해외 업체와의 계약에 어려움을 겪다



중국 현지 생산

한국 생산 후 수출

ILJITECH

## 일지테크 해외영업에 좌절을 맛보다



ILJITECH

수출입 통관 RISK 극복을 위한 노력을 시작하다 - with 대구본부세관



**대구본부세관 도움으로  
AEO인증 도전 !**

ILJITECH

# T.F.T를 구성해 전사적으로 AEO에 도전하다



## AEO 준비를 통한 4가지 변화

1

물리적 환경 개선



2

안전 관리 강화



3

물류 컨트롤 타워 구축



4

물류 시스템 개선



ILJITECH

## AEO와 함께 다시 한번 해외영업을 시도하다



ILJITECH

AEO를 기반으로 신규 고객사 계약 체결 성공하다!!



ILJITECH

북경기차 선바오 차종 6개 ITEM 수주에 성공하다!!



북경기차 선바오



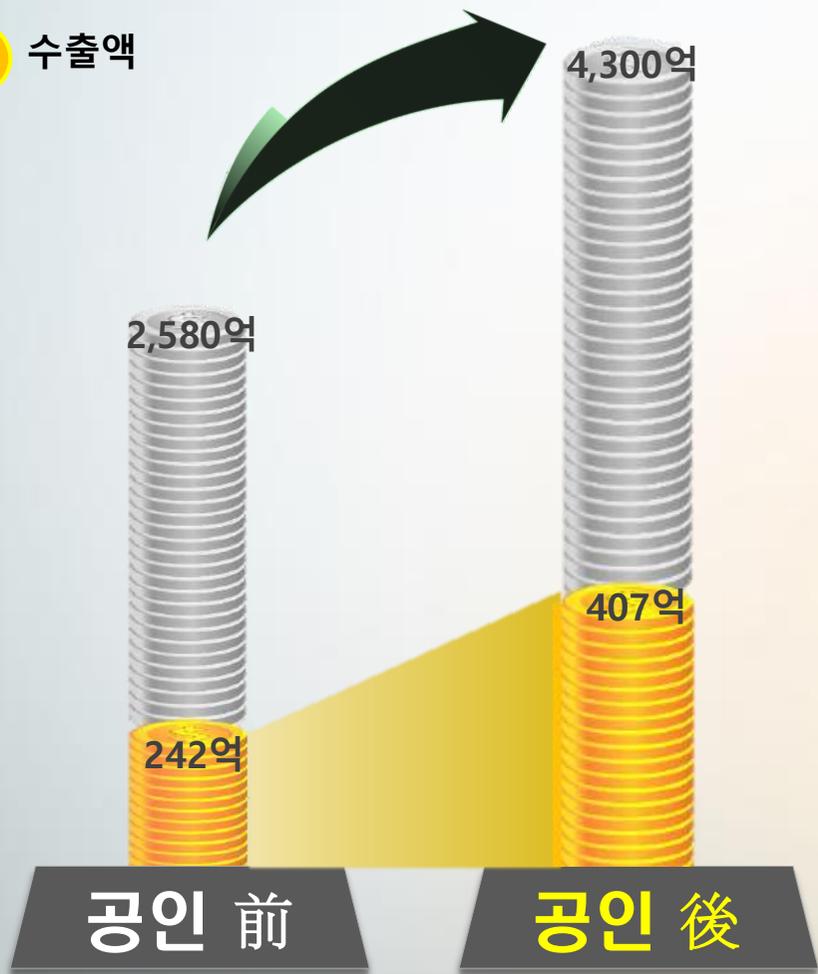
年매출  
30억

ILJITECH

AEO 공인 後 매출액 1,720억, 수출액 165억 증가하다

₩ 매출액

₩ 수출액



매출액  
**1,720억**  
증가

수출액  
**165억**  
증가

## 물류비용 年 4억원 절감

적기 납기로  
재고금액 감소

1.0억 절감

긴급 항공  
운송비 감소

1.4억 절감

통관시간 단축  
비용 절감

1.2억 절감

투입 인력  
M/H 절감

0.4억 절감

# END AND

멈추지 않고 계속 달려가겠습니다!





**KOREA**  
**AEO**

[Thank you]



## **10. 상생협력을 통한 AEO 수출의 날개다 되다!**

**주식회사 상용이엔지**



KOREA  
**AEO**

# 상생협력을 통한 수출의 날개가 되다!



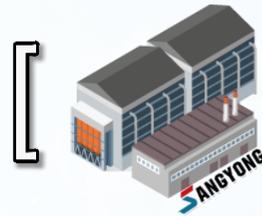
주식회사 상용 이엔지  
**SANGYONG**

# Contents

01. 회사소개	1
02. AEO 추진 동기	4
03. 공인준비의 문제점	6
04. 상생협력을 통한 극복	7
05. 공인 후 달라진 점	8
06. 향후전망	10

# 01. 회사소개 (설립 및 주요품목)

**SANGYONG** 1998년 5월 설립, 동력전달용 커플링 전문제작업체



- 現직원수 : 26명(소기업)
- 2016년 매출액 약60억원

**주요수출품목**

유체커플링, 기어커플링, 플랜지 커플링 등

**적용산업분야**

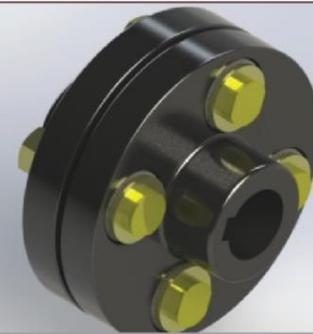
석탄설비, 광산, 제철, 시멘트공장, 건설산업등



FLUID COUPLING



GEAR COUPLING



FLANGE COUPLING



WIRE DRUM COUPLING

# 01. 회사소개 (거래처 및 적용분야)



**적용산업분야** 석탄설비, 광산, 제철, 시멘트공장, 건설산업등



거래처 : 발전5사, 포스코, 현대제철, 현대로템, 윌로펌프, 동양, IHI 등등

# 01. 회사소개 (수출실적)



## 02. AEO 추진 동기

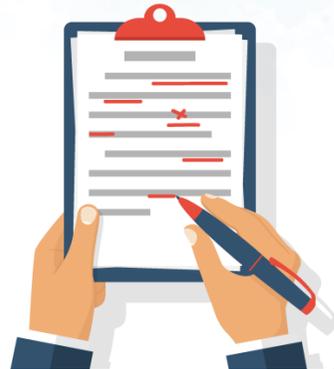


2016년 7월  
한국서부발전에서  
AEO공인획득  
지원사업  
참여 권유



**SANGYONG**

“AEO?”  
처음 들어보는 제도로  
내부적으로 검토 시작



### 03. AEO 추진동기



수출에 도움이 될 것 같다!

그런데  
⋮

“위험평가”, “업무절차서”, “거래업체평가”  
“보안시설”... 이걸 우리가 할 수 있을까?  
고민, 고민, 고민, 고민...



### 03. 공인준비의 문제점

**wp** 한국서부발전|주  
컨설팅비, 시설투자비,  
교육비 지원등으로 인해서  
**떠밀리듯이**  
AEO 공인준비 시작



중소기업에겐 공인기준도 너무 어렵고  
**준비서류도 너무 많다!**

## 04. 상생협력을 통한 극복



각 기관의 적극 지원을 통해 어려움을 극복하고  
**2017년 7월 AEO 공인 성공**

## 05. 공인 후 달라진 점 1

AEO 공인후 “MRA 체결국(일본, 태국, 캐나다) 거래업체에”

### “AEO 인증서” 송부



## 05. 공인 후 달라진 점 2

AEO 공인획득에  
대한 주변업체들의  
찾은 문의



해외 거래업체  
Audit 등에 대한 자신감 확보!  
“**적극적인 영업 가능**”

## 06. 향후전망

- 미국, 호주, 중국 등 더 많은 MRA 체결국에 수출 가능할 것으로 전망
- AEO 획득으로 한국서부발전과의 거래관계도 더욱 원활해 질 것으로 전망



당초 목표보다 3년 빠른 2020년 **수출 300만불 달성 예상**

**KOREA AEO** 를 알고 인증하게 도와주신

**wp 한국서부발전|주**

**사단법인 한국AEO진흥협회**  
KOREA AEO ASSOCIATION

**관세청**

**관계자 여러분께 감사드립니다!**





2017

KOREA  
**AEO 우수사례  
경진대회**

