

2019

KOREA

AEO 활용사례 나눔대회

일자 2019. 11. 29.(금)

장소 코엑스

Authorized Economic Operator

목 차

1. K바이오의 First Mover AEO와 함께! (주)셀트리온	1
2. AEO 만능 KEY 검은대륙의 등불을 밝히다! 삼성중공업(주)	15
3. 성장의 한계 AEO로 돌파하다 (주)예선테크	37
4. AEO와 더불어 함께 발전하는 POSCO 포스코	57
5. AEO 100년 기업을 넘어 영속기업을 위한 디딤돌 씨제이대한통운(주)	75
6. AEO, 相生을 품고 동반성장으로 날다! 엠코테크놀로지코리아(주)	89
7. Solution Partner “AEO 수입세액정산제도” (주)엘지화학	109
8. 정운관세법인 AEO를 통해 도약하다! 정운관세법인	131
9. 공공기관 최초 AEO 공인 한국수력원자력(주)	147

1. K바이오의 First Mover AEO와 함께!

(주)셀트리온

K바이오의 **First Mover** **AEIO와 함께!**



K바이오의 선두주자 셀트리온



세계 최초
항체 바이오시밀러
개발업체

세계 바이오시밀러
시장 선도

보세공장 운영
(인천 송도 소재)

AEO인증 기업



AEO 인증 취득
'A' 등급

2013년 1월



AEO 종합심사
'AA' 등급상향

2016년 1월



수입세액정산제도
기업선정

2018년 2월



AEO 종합심사
예정

2020년

KOREA AEO 와 기업의 동반성장



KOREA
AEO 파트너십을 통한 어려움 극복

▶ 성장원동력 ◀

셀트리온
AEO 내부통제시스템



위험평가를 통한 문제확인



지연 사례



기업 업무 지연



경쟁력 약화

Account Manager를 통한 문제 해결의 시작

AM?

▪ Account Manager, 기업상담전문관

▪ 우리 기업의 파트너

CELLTRION

문제점 상담



AM

다양한 문제해결 접근 방법 제시

도와주세요
Account Manager!



품질부서

수입통관 1건
약 10+ α 일 소요



수출입관리부서

식약처 서류발급
약 10일 소요



식품의약품안전처

식약처

Account Manager와의 협의



2018년 3월
협의 시작

2018년 4월

2018년 5월

2018년 7월

2018년 8월



AM 6개월 간 협의



제도 개선 측면 해결방안도출

품질 검사에 사용된 의약품은
보세공장 소요량으로 인정하여, 수입신고 없이 사용하도록 제도 개선!

문제 해소



자연 해소



업무 Non-Stop 처리



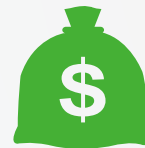
경쟁력 제고

AEO 활용을 통한 경제적 효과

셀트리온



연간 4,000일의 대기시간 단축
→ 생산기간 단축효과



부가세
약 500억 절감



통관 부대비용
약 3,000 만원 절감

*연간 수입통관 400건 기준

K 바이오 산업 전체로 효과 확대

세관AM '정기' 협의체

- ☑ 수입세액정산제도 도입 타당성 상담
- ☑ 보세공장 물품 장치 공간부족 애로사항
- ☑ K바이오 경쟁력 강화를 위한
통관 애로사항
- ☑ 한-UAE MRA협상을 위한
AEO활용 가이드 제시

* 정기협의체 처리 완료안건

2. AEO 만능 KEY 검은대륙의 등불을 밝히다!

삼성중공업(주)

AEO 만능 KEY
김문대축의 등불을 밝히다!



SAMSUNG

SAMSUNG HEAVY INDUSTRIES

CONTENTS

- 1 회사소개
- 2 희망의 땅, 아프리카 진출
- 3 AEO 만능 KEY로 검은 대륙을 밝히다.
- 4 AEO 활용 성과



1.2 회사소개

공인현황

'10.01

전 법인 AEO 인증 계획 수립

'10.12

중국 영성법인 AEO 인증 획득

'11.09

AEO 인증 획득 (수출입)

'11.12

중국 영파법인 AEO 인증 획득

'14.09

AA 등급 상향

'19.-

AAA 등급 상향 추진 중



위기의 조선업



2.1 희망의 땅 아프리카 진출 위기의 조선업

최근 수년간 저유가 지속, 낮은 경제 성장률로 어려운 시기 직면

세계 경제성장률



브렌트 유가



※ 출처 : 경제성장률 : IMF '19.10월 전망 / 유가 : EIA '19. 9월 전망

2.1 희망의 땅 아프리카 진출 위기의 조선업

低유가

초기 투자비 높은
해양설비 발주 감소

低성장

물동량 감소로
운반선 중심의
선박 발주 감소

김동환 대안금융경제연구소 소장

거제 6월 위기설, 조선업 '불황'...실상은?

2.2 희망의 땅 아프리카 진출 나이지리아 진출

Egnia FPSO

부유식 원유생산 저장 및 하역 설비

나이지리아 라고스 지역, 34억불, 세계 최대 해양 프로젝트

현지 생산 규정 (Local Contents)으로 현지 생산

3 Vision

1. 플랜트 수주
2. 아프리카 거점 확보
3. 가격 경쟁력

2.3 희망의 땅 아프리카 진출 열악한 현지 사정



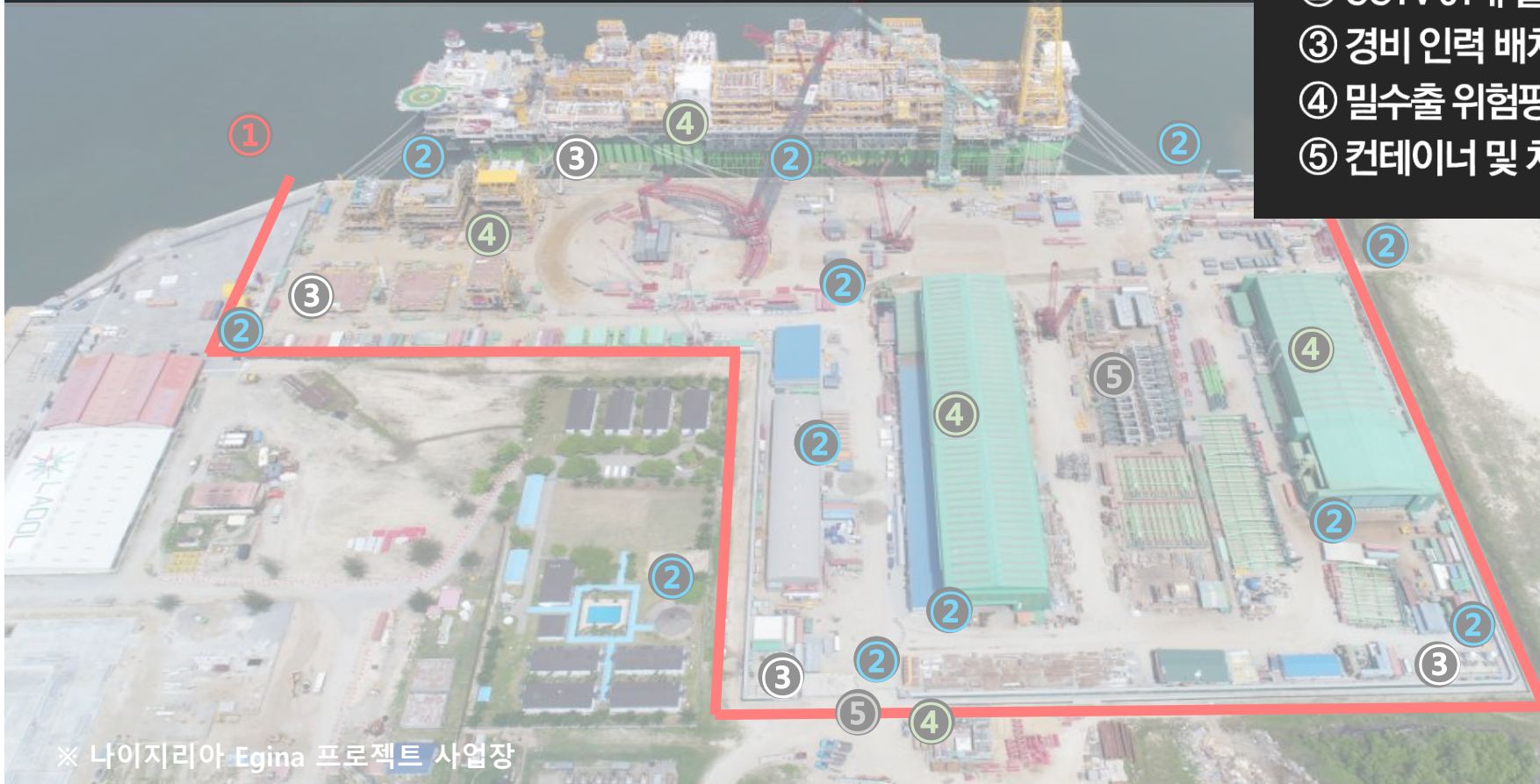
A. 나이지리아의 세관입니다.

2.4 희망의 땅 아프리카 진출 시작부터 철저히 [사례 1]

고도의 물류 보안이 요구되는 나이지리아 현장에 AEO 기준 적용
(사례 1 : 공인기준에 따라 울타리 및 보안 설비 적용)

AEO Guide 안전관리 적용

- ① 사업장 울타리 설치
- ② CCTV 54대 설치
- ③ 경비 인력 배치
- ④ 밀수출 위험평가 실시
- ⑤ 컨테이너 및 차량 검문



※ 나이지리아 Egina 프로젝트 사업장

2.4 희망의 땅 아프리카 진출 시작부터 철저히 [사례 2]

고도의 물류 보안이 요구되는 나이지리아 현장에 AEO 기준 적용
(사례 2 : 공인기준에 따른 물품 취급)



AEO 공인기준에 따라 컨테이너 및
트레일러 검수 실시



화물 입 / 출고 검수 절차 마련 및 시행



무단 반출입 사례없음
물품 검수 절차 이행으로 불량율 0%

3.1 AEO 만능키로 검은대륙을 밝히다

현지화의 문제점 및 원인 분석



Q. 왜! 이렇게 통관이 어려울까?

3.1 AEO 만능키로 검은대륙을 밝히다

현지화의 문제점 및 원인 분석



내수 시장 육성 정책



복잡한 서류 요구 및 심사 제도 운용
CCVO (Combined certificate of value and origin)



고질적인 보수적 부두 관행
(중국 판시와 유사)



관세 및 높은 제반 세금



물류비용 증가

3.2 AEO 만능키로 검은대륙을 밝히다

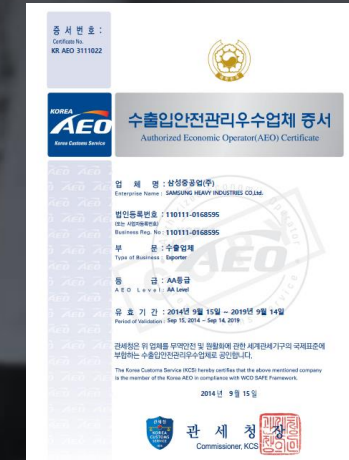
현지제도 파악 및 관련 기관과의 관계개선



3.3 AEO 만능키로 검은대륙을 밝히다

현지 관세청 AEO 안내 및 이해

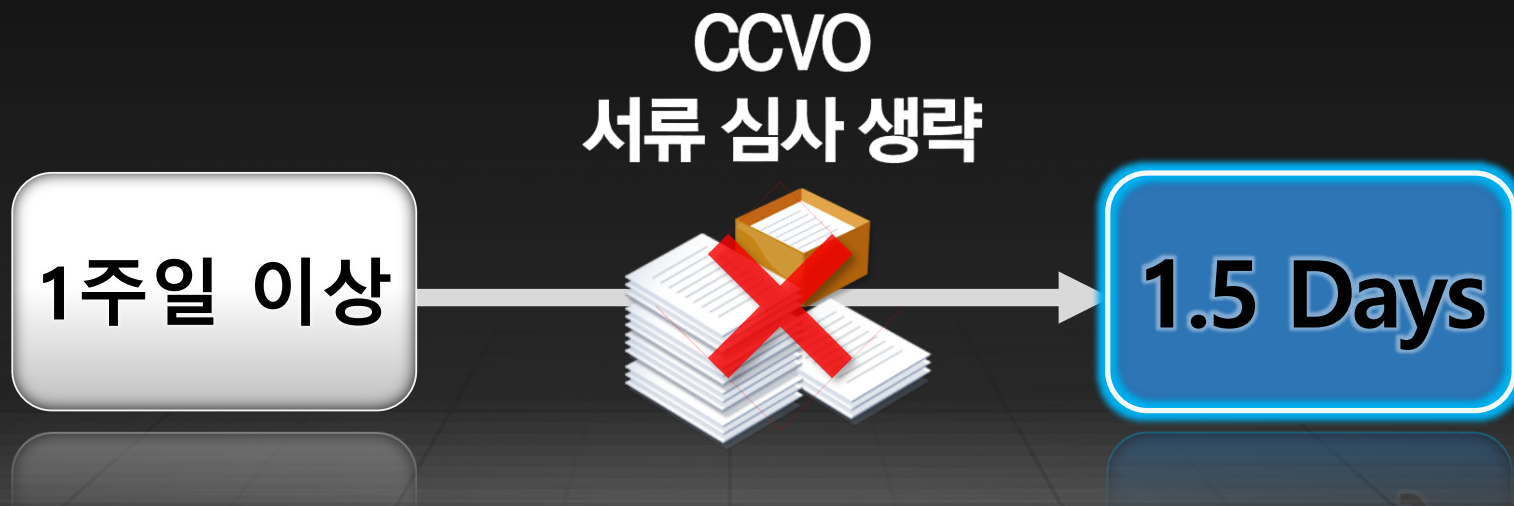
2019년 AEO 나눔대회 발표



KOREA AEO 설명회를 통한 AEO 공인 우수성 전파

4.1 AEO 활용 성과 통관 리드 타임 축소

1. 통관 소요 기간 단축



AEO 활용을 통한 기간 단축

4.1 AEO 활용 성과

통관 리드 타임 축소

2. 비용 절감효과



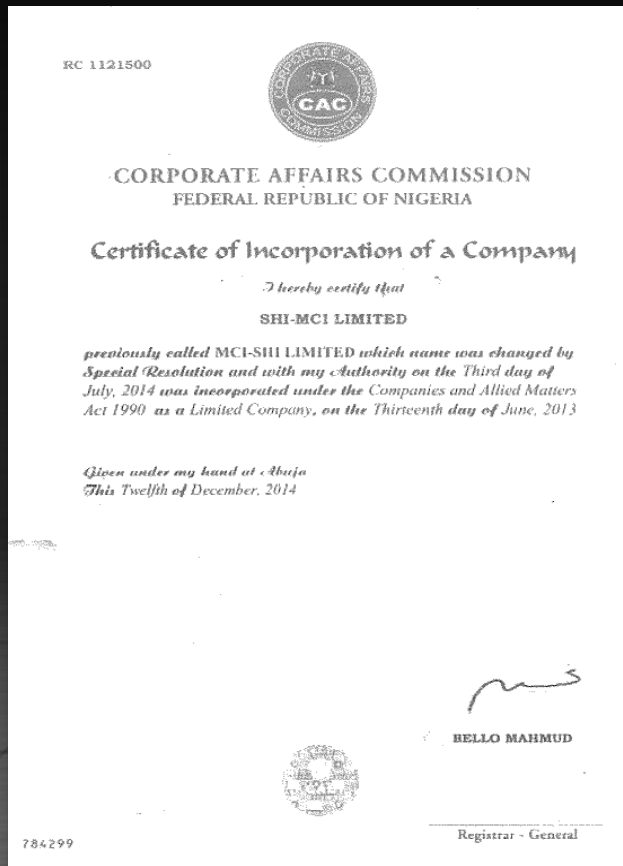
년도	수입금액(\$)	수입건수	컨테이너 수	비용절감액
2015	18,464,694	164	256	\$ 102,400
2016	95,702,607	311	491	\$ 196,400
2017	184,936,317	597	887	\$ 354,800
2018	98,465,897	379	520	\$ 208,000
계	397,569,515	1,451	2,154	\$ 861,600



1대 : 약 400\$ / 4년 86만\$ 비용 절감

4.2 AEO 활용 성과

자유무역지대 지위 획득



자유무역 지대 기대 효과

- 관세 및 기타 공과금 면제
- 각종 관세 행정 혜택 우선 적용
- 세관 요건 확인 생략



세액 절감 효과

년도	관세(\$)	부가세(\$)	기타 공과금(\$)	연도별 합계(\$)
2015년	923,235	1,846,469	184,647	2,954,351
2016년	4,785,130	9,570,261	957,026	15,312,417
2017년				
2018년				
계				

4년 약 6,300만\$ 세액 절감

4.3 AEO 활용 성과

나이지리아 (아프리카) 거점 확보

삼성중공업, AEO와 함께 비상

NEWS

나이지리아 사업장, 씨트레이드 마리티엄 어워즈서 '올해의 조선소' 등 4개 부문 후보

22일 두바이서 시상식 개최...추가 수주 기대감 ↑



[에너지경제신문 송재석 기자] 삼성중공업이 세계 최고 조선해양기업 수상자 후보로 선정됐다. 전 세계 굴지의 조선소와 해운기업을 대상으로 다양한 분야에 걸쳐 성과를 보인 기업을 선정하는 데 삼성중공업 나이지리아 조선소가 올해 최고의 조선소로 인정받은 것이다.

삼성중공업이 수상을 거머지게 되면 향후 경쟁력 강화 및 브랜드 이미지 제고를 통해 아프리카 등 해외 수주에도 탄력을 받을 전망이다.

16일 관련 업계에 따르면 삼성중공업 나이지리아 조선소는 영국에서 발행되는 세계적 물류 전문지인 씨트레이드(Seatrade)가 선정하는 '2019 씨트레이드 마리티엄 어워즈'(Seatrade Maritime Awards)에서 '올해 최고의 조선소'로 후보로 선정됐다. 시상식은 오는 22일 두바이에서 개최된다.

-나이지리아 프로젝트 입찰 개시...현지 조선소 확보로 고지 선점 효과



삼성중공업이 건조한 에지나 FPSO가 나이지리아 라고스 소재 생산 거점에 입항하고 있다. (사진=삼성중공업)

나이지리아가 부유식 원유생산저장하역설비(FPSO) 허브로 떠올랐다. 삼성중공업이 성공적으로 건조한 세계 최대 규모의 해양플랜트 설비인 '에지나 프로젝트'에 따른 것으로 나이지리아를 아프리카 FPSO 사업부 제조 및 통합 허브로 탈바꿈시켰다는 평가가 나온다.

특히 삼성중공업은 에지나 FPSO를 통해 나이지리아 내부 평가에서 좋은 점수를 받으면서 '12억 달러'(약 1조3000억원) 봉가프로젝트 수주전에서 유리한 고지를 선점한 것으로 관측된다.

18일 관련 업계에 따르면 나이지리아 콘텐츠개발감시위원회(NCDMB)는 "에지나 FPSO 건설은 중요한 성공 사례로, 나이지리아를 아프리카 FPSO 사업부의 제조 및 통합 허브로 탈바꿈 시켰다"라고 평가했다.

심비 와보테 NCDMB 사무총장은 "라고스(Lagos)에 대한 삼성중공업의 방대한 투자가 나이지리아의 현지 콘텐츠 구현에 있어 획기적인 진전"이라면서 "라고스에 있는 삼성중공업 제조 시설에서의 에지나 FPSO

4.3 AEO 활용 성과

나이지리아 (아프리카) 거점 확보

나이지리아 선점 효과

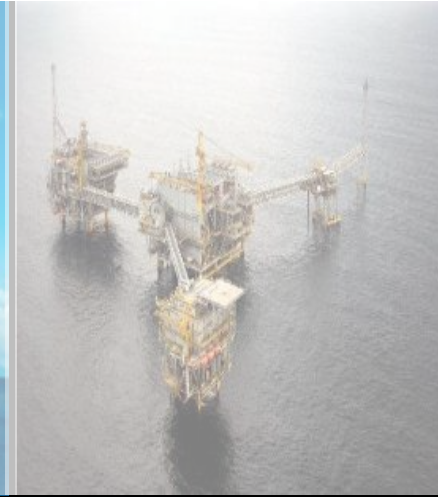
1. 후속 해양 Project (1.5조 규모) 수주 유리
2. CPS (300t) 2기 수주 유리) ('19년)
3. 현지 Plant 공사 수주 ('17년)
4. 현지 법인 올해의 조선소 선정 ('19년)



기타 아프리카 선박/Plant 수주 기대



※ 나이지리아 Egina 프로젝트



Go Together AEO for the Future !



3. 성장의 한계 AEO로 돌파하다

(주)예선테크



성장의 한계 **KOREA AEO**로 돌파하다.



예선테크는 전방시장에 다양하게 적용되는 고기능성 점착소재 분야의 1등 기업

접착제

- 부착 후 경화 반응 일어남
- 재접착 가능여부 : 불가
- 장점 : 강한 접착력
- 용도 : 접착제(본드, 아교 등)



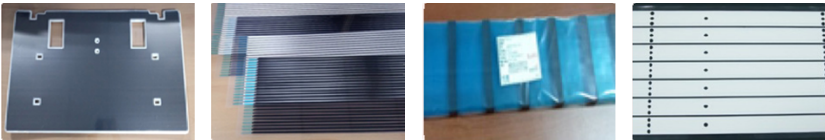
점착제

- 부착 후 경화 반응 일어나지 않음
- 재접착 가능여부 : 가능
- 장점 : 우수한 작업성
- 용도 : 테이프, Post-it 등



고기능성 점착소재

- 용도 : 점착 + **방열, 차광, 전자파차폐, 충격흡수**
- 디스플레이용: 패널을 포함한 각 부품 간
- 자동차: 디스플레이 및 내외장재, 전장부품 간
- 2차전지: 2차전지용 분리막의 적층



디스플레이 / IT기기 / 가전



조선 / 자동차 / 항공



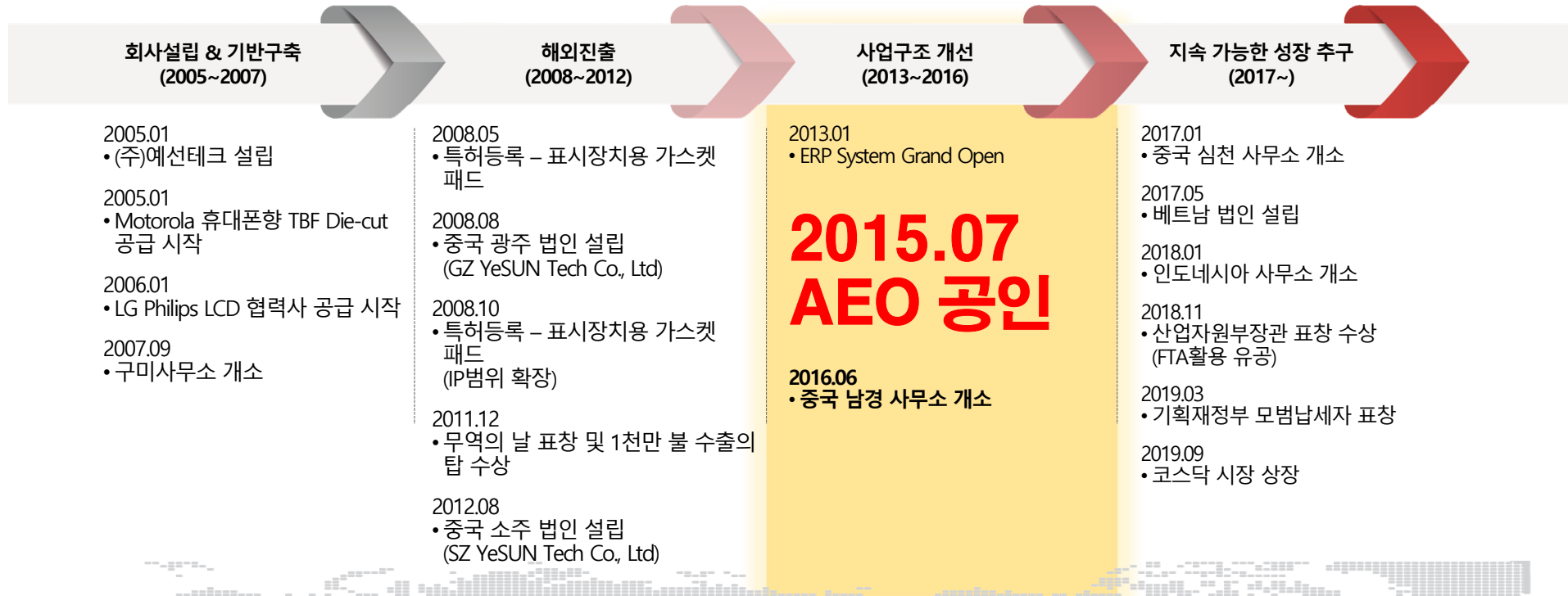
인프라 / 에너지



헬스케어



Device에 생명을 불어 넣는 점착소재

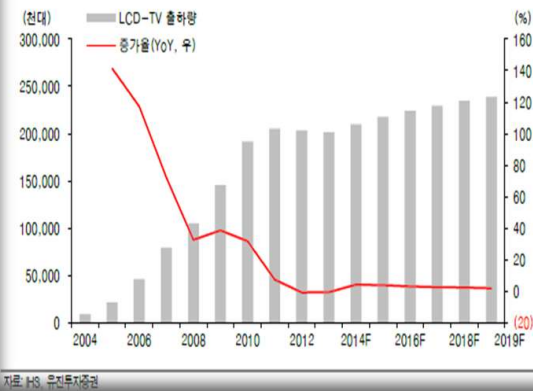


AEO 공인 후 사업구조 개선
폭발적 매출 성장과 “할 수 있다.” 는 자신감

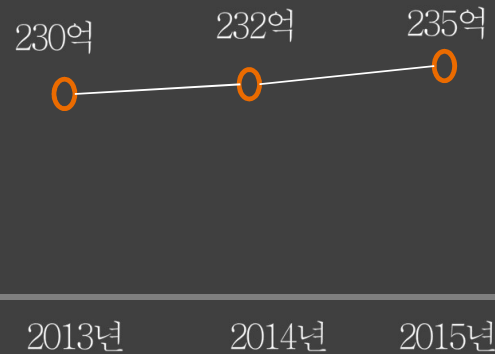


세계 LCD-TV 판매량 전망

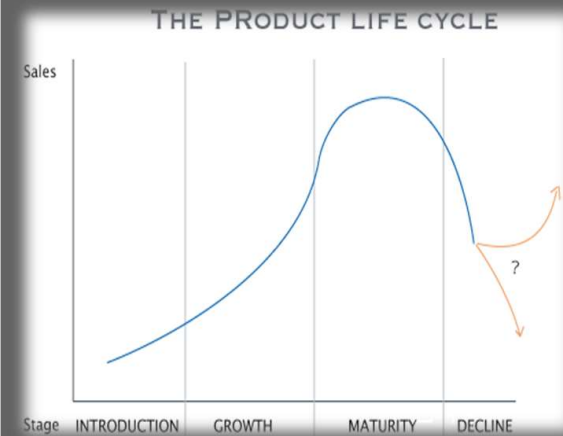
도표 13 세계 LCD-TV 판매량 전망



매출액 추이(2013~2015)



LCD 시장 현황



성장을 둔화

매출 정체 위기

성장 동력의 필요성

새로운 사업으로 다각화 필요



AEO 도입배경

바이어의 AEO
인증 요구
(미국)

대표이사의
강력한
도입의지

사업 다각화, 신 사업 진출을 위한 과제

중소기업지원
사업 수혜

통관지연에
따른 클레임

통상,통관
환경의
변화

화물의
도난, 파손

가동률
축소로
인한
수익 악화





AEO 도입과정



그룹 기본 정보

AEO 공인취득 팀
(비교개) 4명 : 그룹장 한지윤

개설일자 2014. 7. 1.
카테고리 없음
채팅여부 채팅 사용함

COMMERCIAL INVOICE

1. AEO 운영규정
2. AEO 교육훈련규정
3. 거래업체관리규정
4. 위험관리규정
5. 문서관리규정
6. 운송수단관리규정
7. 인사관리규정
8. 정보기술관리규정
9. 출입통제관리규정
A. 취급일자관리규정
B. 수출입무매뉴얼
C. 구매영문관리매뉴얼

ADT
WORLD No.1

평가항목

실용성, 위급성, 운영성, 관리능력, 수월성, 품질/기술, 공정관리, 재무평가

평가점수 (red line), 협력사평가점수 (blue line)

관정(등급) E 선정중지

▶ 예선테크 AEO 시스템

TFT를 통해 AEO공인에 대한 다양한 프로그램들을 소개하고 자연스럽게 AEO의 가치를 공유
시설과 시스템에 대한 적극적 투자로 AEO를 완성

커버관리

TODAY 2019.11.20.

종일
AEO활용나눔대회 3차 리

새글

내글반응

more +

「지오게시판」 AEO제도 가이드 {할 수 있다 AEO}

한지윤 2019/11/14

한지유 2019/11/05

한지유 2019/10/21

member news

신규가입

“내체 점검” 2) 활용 나눔대회 2차리허설 내부 리허설 진행

[공지사항] - 2019년 AEO 우수사례 경진대회 본선 진출 안내 [3]

[FTA] - 하.즈 FTA 품목별 인증수출자 인증신청

요청된 Q&A

목록에 출력할 결과가 없습니다

이미지 모아보기

► AEO Cop

AEO Cop는
AEO 공인의 목적을 알리고
도입 초기 부정적 시각을 제거하여 자발적
참여를 이끈다.
AEO Cop는 AEO의 가치를 공유하고 발전
시키는 공간으로 발전

4-0 10/10/2019

고 인도네시아 우수사례상

내부통제 안전관리 MRA

계약 AEO 관세행정협의회

라업체관리
내부교육
수출

본 AEO교육 서울세관 #AEO

2019년 AEO 우수사례 경... [3]

AEO MRA활용 설명회 참석

AEO MRA 설명회 [1]

2018년 11월 FTA활용유공자...



AEO 공인 후 변화: 해외 거점 확보

AEO 공인 이후 지리적 다각화(해외 거점 확보)

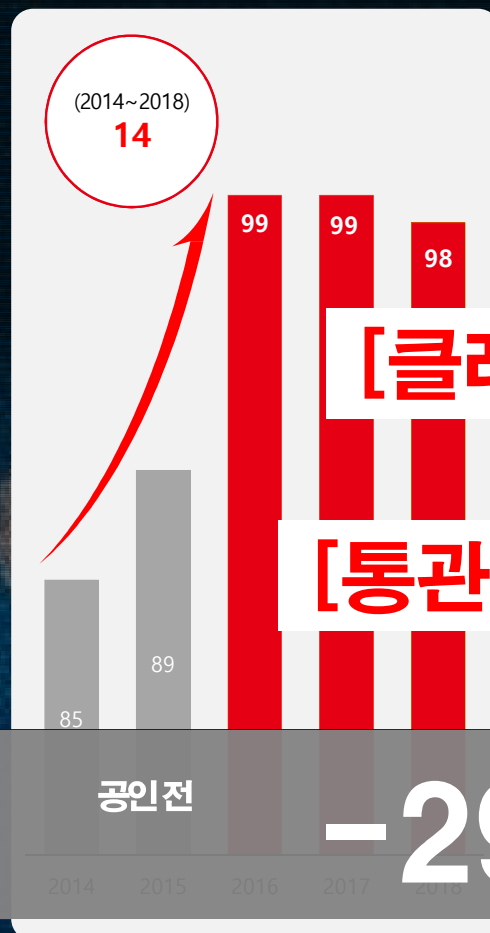


대 중국 향 수출의존도의 변화와 수출액의 증가

	공인 전	공인 후
중국	97%	43%
베트남	0%	27%
인도네시아	0%	16%
미국	0%	13%
EU 외	3%	1%
수출액	96억	220억
	2015	2019

법규준수도의 상승과 영업이익의 폭발적 성장

● 법규준수도



[물류업체] [40] → [5]

[MRA] 활용 [0] → [3]

[클레임] 발생 [10억원] → [0원]

[물류비용]은 [4.4%] → [1.9%]

[통관소요시간]은 [3일] → [1일]

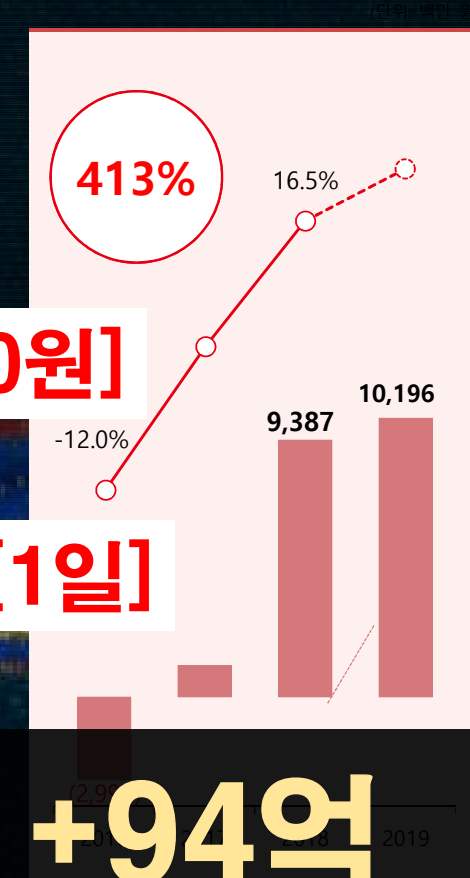
공인전

-29억

공인후

+94억

● 영업이익(률)





AEO 도입성과: MRA활용을 통한 신시장 진출(미국)

전기차용 점착 솔루션 개발과 MRA활용을 통한 미국 시장 진출

● 한국 대상 국가별 수입 규제



* 자료: 수입규제 통합 지원센터

● 2차 전지용 기능성 점착소재 개발

2019년 미국 A社 공급



2차전지 구성 소재 적층 용
Bonding Film 수요 확인
→ 전해액 누출 시 물성 변화
가 없는 소재 개발 성공

미국 시장의 특징 : 제조기업의 제품성과 높은 신뢰성
해외거점에서 AEO공인을 통한 신뢰성 확보 전략을 활용



AEO 도입성과: MRA활용을 통한 신시장 진출(미국)

에선테크 MID : KRYESTEC15GYE

MID활용안내 및 기업지원

서울세관 MRA 활용 간담회, 컨설팅

22일 AEO 활용 설명회에서 MRA 진행사항 관심
"인도네시아 MRA 도 연내 체결 기대"



서울세관 수출입기업지원팀과 기업상담전문관이 수출기업 대상으로 일대일 맞춤형 컨설팅을 하고 있다.



MID확인

서울세관 AM담당관 지원

제조사 식별번호(MID) 설명자료

○ (구성체계) 15자리 : CC NAM NAM 1234 CIT

①국가코드	②첫 번째 상호의 3개 문자	③두 번째 상호의 3개 문자	④번지수의 4개 숫자	⑤소재 도시명의 3개 문자
2자리	3자리	3자리	4자리	3자리

예시) 에선테크 영문주소: YeSun Tech, 15, Beolsaejeolli-gil, Gunpo-si, Gyeonggi-do, Korea
(경기도 군포시 범재전리길 15)

삼성전자 영문주소 : Samsung Electronics Co.Ltd, 250, 2-Ka, Taepyeong-ro, Chung-Ku, Seoul, Korea
(서울시 중구 태평로 2가 250)

① 국가코드

ISO(국제 표준화기구)에서 규정한 **2개의 알파벳으로 구성된 국가코드**

예시) 대한민국:KR, 일본:JP, 영국:GB of)예외:캐나다 CA가 아닌 지역코드사용
(To begin, for the first 2characters, use the ISO code for the actual country of origin of the goods.)

② 첫 번째 상호의 3개 문자

- 업체영문명의 첫 단어의 처음 세 알파벳을 사용

예시) YeSun Tech → YES / Samsung Electronics Co.Ltd → SAM

③ 두 번째 상호의 3개 문자

- 업체영문명의 두 번째 단어의 처음 세 알파벳을 사용두 번째 단어가 없을 경우 쓰지 않음

예시) YeSun Tech → TEC / Samsung Electronics Co.Ltd → TEL



AEO 도입성과: MRA활용을 통한 신시장 진출(미국)

예선테크 MID : KRYESTEC15GYE

MID 전송 및 등록

한국 → 미국(기업상담관 메일 추출)



1stblue@korea.kr
MRA 활용 관련 자료 송부

받는 사람 "한지윤"

그림을 다운로드하려면 여기를 클릭하십시오. 개인 정보를 보호하기 위해 이 메시지의 일부 그림은 자동으로 다운로드되지 않습니다.

대용량 첨부파일 1 개 (28 MB) 다운로드 ~ 2019.05.01 10:39 (14 일간보관, 200 회 다운로드 가능)

AEO MRA 활용가이드_최종.pdf (28 MB) PC에 저장

안녕하십니까, 서울세관 수출입기업지원센터입니다.

어제 저에게 말씀하신 MID는 본청 AEO-MRA 담당자 분께 전달되었습니다.
본청에서는 한달에 한번 미국측에 MID를 전송하고 있다고 합니다.
해당 MID가 미국측에 전송되고 적용되기까지는 약 한달 정도 소요될 수 있으니 이점 양해부탁드립니다.



AEO MRA MID 활용

예선테크 지식은행 등록

전체 6건

정확도순

· 지식은행 3건

[AEO 활용](주)예선테크 MID 번호

한지윤 | 2019.07.31

· 개요 : 한-미 간에 약정된 AEO MRA(상호인정약정)혜택을 활용하여 미국 고객(수입자)의 만족도 상승 향상 및 수출 불확실성 제거 · 상세내용 : 우리회사의 대미국 수출진행에서 제조자식별번호를 확인 발급 전사지식맵>영업

예선테크 MID 설명및활용.hwp | 미리보기

예선테크 MID 설명및활용.pdf | 미리보기

· 지식은행 15건

TBF(EVA BONDING FILM) 품목분류(HS) 사전심사 결과

한지윤 | 2019.06.11

· 개요 : 대 미국향 수출품 TBF(EVA BONDING FILM)이 수출자와 인 관세평가분류원으로 TBF에 대한 품목분류 사전심사 신청 및 결과(전사지식맵>자재

TBF품목분류사전심사.pdf

AEO 도입성과: MRA활용을 통한 신시장 진출(미국)

AEO 공인 후 신뢰성 확보를 통한 글로벌 커버리지 확대

2차 전지 항 열융착 필름 (HS 3920.62호) 사업 추진

✓ **[AEO]** 로 공인 된

✓ **[MRA]** 활용이 가능한

✓[MID]가 등록 된 예선테크

Purchase Order No: 52040

Page 1 of 1

ention.

FOB EXW KOREA

Supplier Class:

Supplier Class:

HTS Code:

YE SUN TECH
104-1, DANGJEONG-DONG
GUNPO CITY
GYEONGGI-DO
SOUTH KOREA
Phone: +82-31-459-2308
Fax: +82-31-459-2363

단일 계약 최대규모 계약 달성(2019)

2015

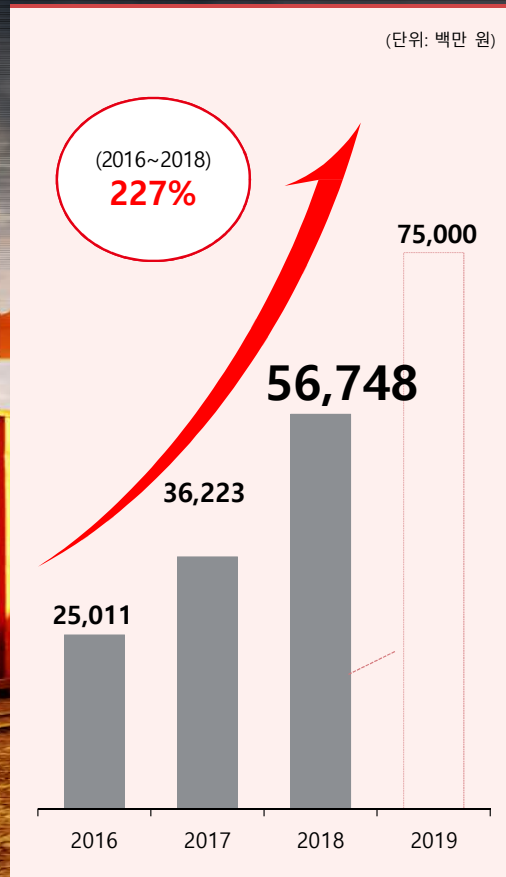
0 USD

2019

164만USD

AEO 도입성과: 매출 증대

● 매출액



AEO 공인 후 신뢰성 확보를 통한
글로벌 커버리지 확대

[매출액] [250]억 → [567]억

2018

567억

2024

2400억



AEO 도입성과: 코스닥 상장



祝 코스닥 상장
(주)예선테크
2015 11 (수)

KRX 한국거래소 KOREA EXCHANGE

news 1

[경영성과] 매출액, 영업이익의 폭발적 증가
[감사요건] AEO 내부 통제 시스템의 발전
[질적요건] 해외 거점 다각화 성공에 따른
지속 가능한 성장확보

2015 비상장

2019 코스닥상장



이제는 AEO가 필수입니다.

KOREA AEO 라는 대한민국 브랜드



4. AEO와 더불어 함께 발전하는 POSCO

포스코

AEO와 더불어 함께 발전하는 POSCO

2019. 11. 29.

posco



Contents

- 01 회사 소개
- 02 무역장벽 해소의 키
- 03 새로운 위기, 새로운 도전
- 04 AEO Supply Chain 확산

1. 회사소개



*With POSCO,
We're the POSCO*

철강제품을 생산하는 조강생산량 기준
세계 5위의 글로벌 철강회사로

더불어 함께 발전하는 기업시민
「With POSCO, We're the POSCO」
만들어 나갑니다.

국내 제철소
2개

해외 생산법인
18개

가공센터
25개

조강생산능력
4,100만톤/년

매출액
306,594억원

1. 회사소개

2013년 AEO 공인 취득

수입통관 내역과 회사의 재무정보를 Real Time으로 비교·분석하는
RMS (Risk Management System) 구축

수출입 통관지연



체선료 과다 발생

석탄, 철광석 등 원자재 **95%**

보안 강화
검사율 증가

직수출 비중 **45%**

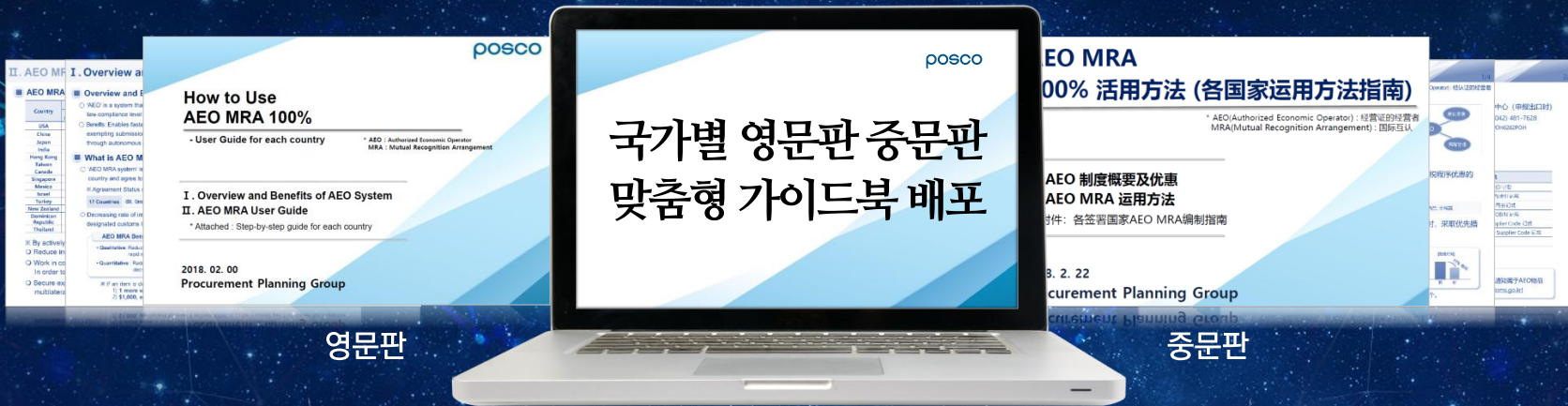
2. 무역장벽 해소의 키

함께하면 힘이 되는 AEO MRA



2. 무역장벽 해소의 키- AEO MRA 활용 극대화

글로벌 무역환경 변화관리 강화



해외법인 변화관리



통관 이슈 진단 피드백



2. 무역장벽 해소의 키- AEO MRA 활용사례



멕시코

일부 특수합금강 제품이
전략물자로 분류되어
통관 지연

AEO 기업에게는 '전략물자 자가판정서'
제출로 갈음할 수 있다는 규정 활용
→ **멕시코와 MRA 체결 국가**

즉시 통관



이슈



MRA
활용



인도

'수출입화물명세서' 신고기간(60일)
기한내 입력하지 못하여
세금면제 불가

AEO 기업에게는
기한 연장이 가능하다는 규정 활용
→ **인도와 MRA 체결 국가**

세금면제 혜택

2. 무역장벽 해소의 키- AEO 경제 효과

MRA로 수출액
2조원 증가

2018년 13조원

수출 증대에 견인차 역할

2016년 11조원

AEO 공인으로
연 325억원 경제 효과

2018년 325억원

신속통관, 세제혜택,
해외검사비용 절감 등

2013년 AEO 공인 인증

POSCO VST

새로운 위기 새로운 도전

3. 새로운 위기, 새로운 도전

2014년, 베트남 수출입 통관 어려움



POSCO에서 수출된
자재 긴급 투입 필요

베트남 세관에서
품질인증 및 통관 지연 발생

POSCO VST는
기다림, 밤샘작업 불가피

3. 새로운 위기, 새로운 도전

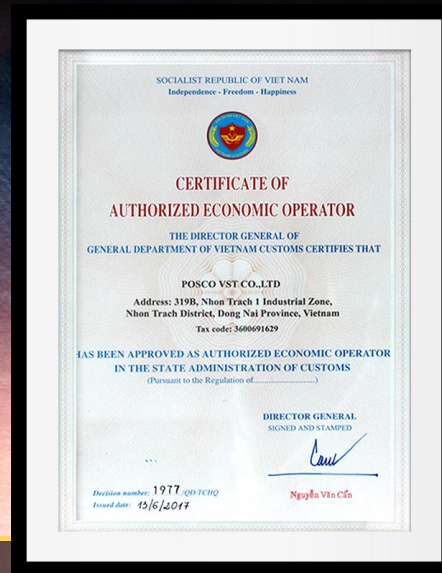
POSCO의 내부통제 시스템을 POSCO-VST에 이식

통관정보-구매정보
실시간 RMS 시스템

POSCO-그룹사 간
통합자재 시스템

ERP 구매정보
공유시스템

베트남 세관 당국과의 신뢰 구축



2016, POSCO VST 한국 대기업 현지법인 최초
베트남 AEO 인증 획득

3. 새로운 위기, 새로운 도전

POSCO VST 는 신속 통관 및 고객사 신뢰 확보

통관소요시간



3일 → 즉시

품질인증 절차



15일 → 즉시

관세 환급기간



6개월 → 1개월

POSCO는 수출규모 22% 증가



3. 새로운 위기, 새로운 도전

베트남 통관 문제해결 및 현지 LG 디스플레이 벤치마킹 지원으로 한국 기업의 민간 외교관이 되다

POSCO의 AEO 현지화 경험과 내부통제 시스템 구축 등
수출입 안전관리 강화를 위한 Know-How 전수



4. AEO Supply Chain 확산

POSCO Group AEO Supply Chain 확산

MRA 체결국
MRA를 통한 시너지 극대화

MRA 미체결국
AEO 자체 인증을 통한
수출경쟁력 강화



한국은 21개국과 MRA를 체결한 세계 최다 MRA 체결국

POSCO는
「더불어 함께 발전하는 기업시민」
경영 이념하에 더 큰 기업가치를
창출하며 지속 성장하고자 합니다.

 With POSCO



5. AEO 100년 기업을 넘어 영속기업을 위한 디딤돌

씨제이대한통운(주)

AEO 활용사례 (BP) 나눔대회

AEO

100년 기업을 넘어 영속기업을 위한 디딤돌

2019.11.29

© 2019 CJ Logistics Co., Ltd. All Right Reserved





“100년 물류기업을 넘어 글로벌 영속 기업으로”

37개국
진출국가

150도시
진출도시

270거점
해외거점

설립 1930년 (89년 역사), 2030년 100주년

매출 8.7조원 (2018년) / 글로벌 종합물류기업 순위 11위

VISION THE GLOBAL SCM INNOVATOR

사업영역 포워딩 & 국제특송, 항만하역 & 운송, 계약물류, 택배



WHY AEO?

1

수출입 기업, 검증된 물류서비스 요구 증가

2

CJ대한통운, 글로벌 종합물류기업으로 도약

3

ASC 구축에 적극 동참

AEO IMPOSSIBLE?

수출입 관련업무

多

전 영역

61개

198배

10,000개

포워딩,
통관, 보관
하역, 운송

인증대상
사업장

신고건수
(평균대비)

관리대상
거래업체

압도적 多 신고건수

동종업계 평균 신고건수 대비

多

114배

보세구역운영인

198배

화물운송주선업자

149배

보세운송업자

AEO 기반 프로세스 혁신(1)

1 전문가조직 구축

- 관세사 5명
- 보세사 75명
- 수출입책임자 87명

2 수출입 시설투자

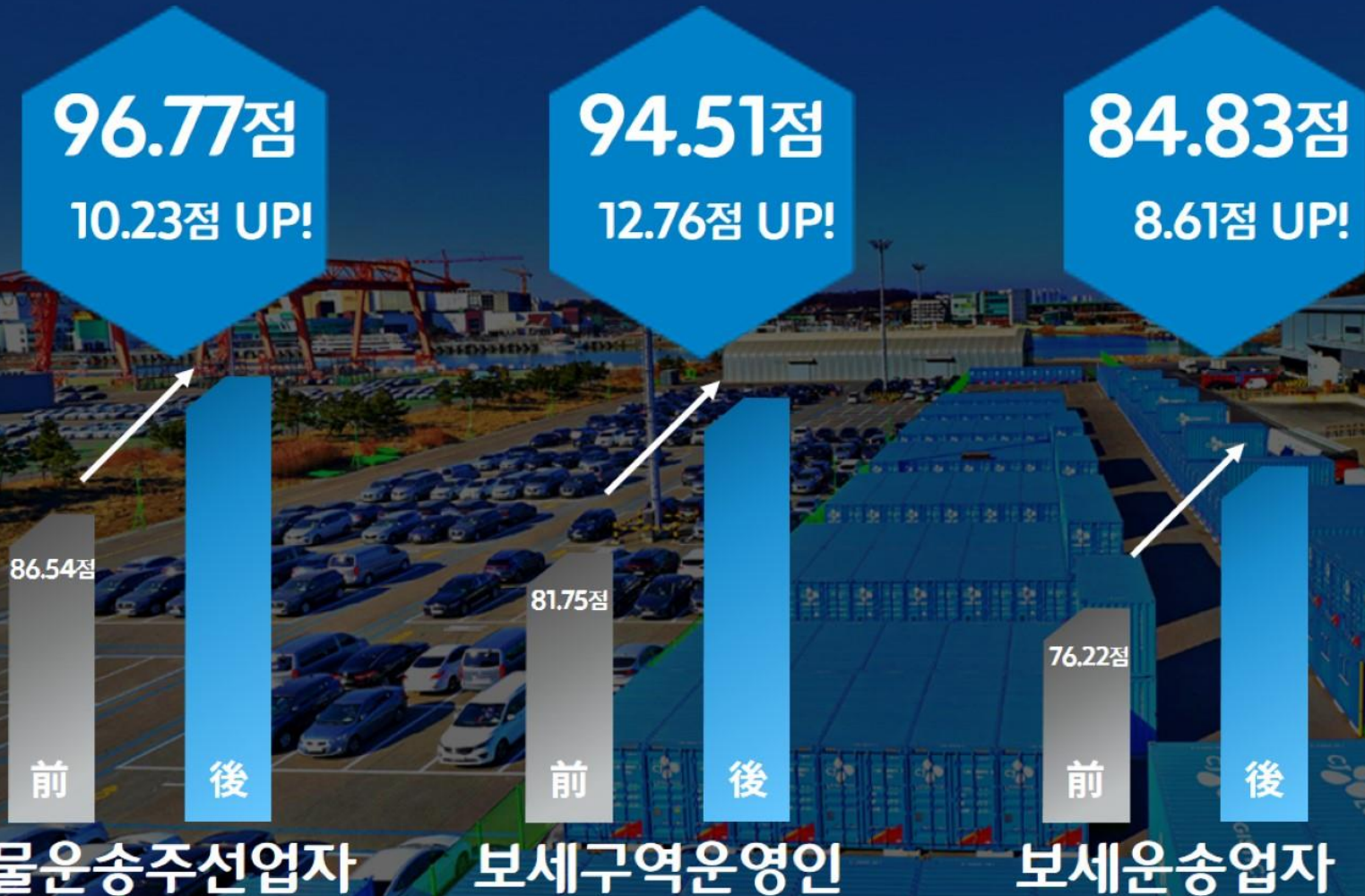
- CCTV 850대
- LED, 펜스, 게이트 등
보안관련 투자 45억



AEO 기반 프로세스 혁신(2)



법규준수도 (신고정확도) 향상



물류업체 최초, 최다 5개 全 부문 인증 획득



최초

최다



AEO 인증 기반 신사업 진출

GLOBAL DISTRIBUTION CENTER 사업진출

(AEO인증은 GDC사업의 필수 인허가 요건)

3,000억
매출금

300명
고용효과

450억
투자금액

AUTHORIZED SUPPLY CHAIN 확산 기여

중소 수출입 기업의 AEO 인증 확산

(AEO 스마트 자동화 시스템 개발 참여)

- 공인심사 준비기간 41% 단축(247일 → 147일)

ETRI
한국 전자통신연구원



사단법인 한국 AEO 진흥협회
KOREA AEO ASSOCIATION

CJ  **대한통운**



100년 물류기업을 넘어 글로벌 영속 기업으로

CJ대한통운은 2020년 90주년을 맞이하고,
2030년 100년이 됩니다.

CJ대한통운은 AEO 제도를 통해 100년 기업을 넘어
영속기업이 되기 위한 디딤돌로 적극 활용 예정이며
국내 AEO 확산에도 주도적으로
책임과 역할을 다하겠습니다.

6. AEO, 相生을 품고 동반성장으로 날다!

엠코테크놀로지코리아(주)



AEO, 相生을 품고 동반성장으로 날다!

앰코테크놀로지 코리아



1968년
창립연도



생산 제품
반도체 (IC)



6,000 명
임직원 수



58억\$
수출액(2018)



관세청 **UNI-PASS**
AEO 시범업체



2011년
AEO AAA

앰코와 협력업체



협력업체

▶ AEO 인증	▶ 해외고객 비즈니스관련 C-TPAT, Security & Safety Audit 대응 ▶ 신속 통관 및 납기 준수	▶ 물류보안 및 안전관리체계 구축 ▶ 해외통관/물류제도 대응
▶ AEO 미인증	▶ Supply Chain위험/품질관리 요구 ▶ 통관지연에 따른 납기지연 ▶ 수출입 통관 오류	▶ 거래선 이탈 ▶ Claim 증가 ▶ 매출 감소



위기 사항 극복을 ASC 구축으로...



◆ ASC : Authorized Supply Chain

동반성장! 그 변화의 시작



相生 +
PROJECT



T.E.A. **M** – **M**aestro



T.E. **A**.M – **A**ministration



T. **E**.A.M – **E**ncouragement

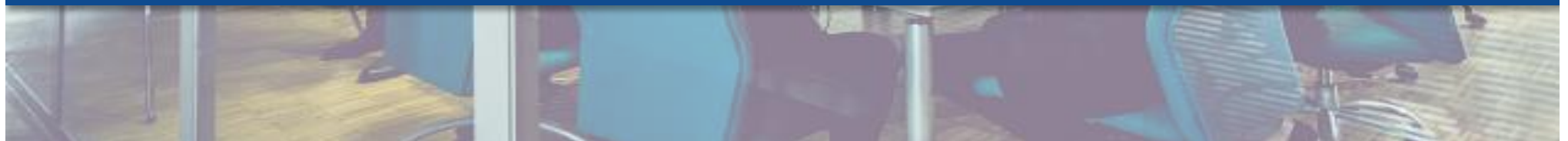


T.E.A.M – **T**ask Force Team



TEAM – Task Force Team

- 사내 동반성장 추진팀 발족
- 상생 협력 업체 선정
- 정기 협의체 수립



Task Force Team

동반 성장 추진팀 발족



상생 협력 업체 선정



정기 협의체 수립





TEAM – Encouragement

- AEO 동기부여
- Amkor 해외 공장 및 고객 대상 추천
- 업체 대상 컨설팅 지원

TEAM Encouragement

AEO 업체 가산점 부여

[앰코코리아 입찰제안서 및 작성 방법]

1. 입찰 제안서 작성 양식
 - 자유형식 작성 가능
 - 인증서, 자격증, 방첩 및 정책 등은 해당사항 있는 경우 반드시 사본 제출
 - 입찰 제안서에는 하기 내용 반드시 포함하여 작성
 - (1) Company Overview
 - 1) 회사소개
 - 2) 회사현황 (대표자, 자본금, 종업원, 사업장주소)
 - 3) 회사연혁
 - 4) 주요사업내용
 - 5) 조직 및 인력현황 (조직도 첨부)
 - 6) 한국 In-Out bound 기준 2018년 물량 및 매출액, Main carrier에서의 물량순위
 - (2) 지역별 파트너 Overview
 - 1) Partner 요약 파악 참고하여 입찰제안서에 포함
 - (3) 가정사항(증빙자료 제출필요)
 - 국제품질경영인증서 (AEO, ISO 인증 등)
 - 물류분야 인증서 또는 자격증 (담당자 限)
 - 기관표창수상실적 (물류, 납세분야 우대)
- 참고사항
- 앰코업무처리 Manual

해외 공장, 고객 추천



컨설팅 지원





TEAM – Administration

- 멘토링 체계 구축
- 통관 적법성 컨설팅
- Security, Anti-Pass Back 시스템

TEAM Administration

멘토링 체계 구축



통관 적법성 컨설팅

통관적법성 검토 보고서

1. 검토 대상기간 : 2015.09.01 ~ 2015.09.30

2. 검토기간의 수입신고 현황

1) 에이원 관세법인의 수입신고 건수 및 금액

거래구분	과세가액 합계	관세합계	부가세 합계	세액 합계	건수
11C	110,653,406	-	11,065,330	11,065,330	2
11K	2,863,714,711	125,899,900	298,961,410	424,861,310	11
11R	46,754,250	3,039,010	4,979,300	8,018,310	5
21B	154,180,237,531	3,966,360	15,418,419,410	15,422,385,770	227
54K	1,351,768,236	2,016,770	135,378,490	137,395,260	2
80K	3,563,415,427	3,787,420	356,720,050	360,507,470	41
83K	8,036,843	72,610	98,030	170,640	1
합계	162,124,580,404	138,782,070	16,225,622,020	16,364,404,090	289

2) 특송물품 수입신고 현황

● 사업장별 구분

No.	사업장별	사업자번호
1		206-85-10122
2		122-85-18578
3		409-81-46857

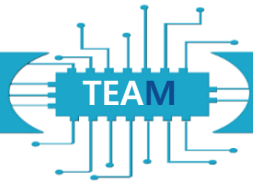
업체 보안 시스템 강화





TEAM – Maestro

- AEO 인증 취득
- 물류 생산성 향상
- 매출 증대



Maestro

AEO 인증 취득

증서 번호 :
Certificate No.
KRAEO3117020



수출입안전관리우수업체 증서
Authorized Economic Operator(AEO) Certificate

업 체 명 : 마프테크
Enterprise Name : PROTEC.CO.,LTD

법인등록번호 : 134911-0012243
(또는 사업자등록번호)
Business Reg. No. : 134911-0012243

부 문 : 수출업체
Type of Business : Exporter

등 급 : A
AEO Level : A

유효기간 : 2017년 4월 15일 ~ 2022년 4월 14일
Period of Validity : April 15, 2017 ~ April 14, 2022

관세청은 위 업체가 무역안전 및 원활화에 관한 세계관세기구의 국제표준에 부합하는 수출입안전관리우수업체로 공인합니다.
The Korea Customs Service(KCS) hereby certifies that the above mentioned company is the member of the Korea AEO in compliance with WCO SAFE Framework.

2017년 4월 15일



물류 생산성 향상

법규 준수도

단위 : 점수



고객수

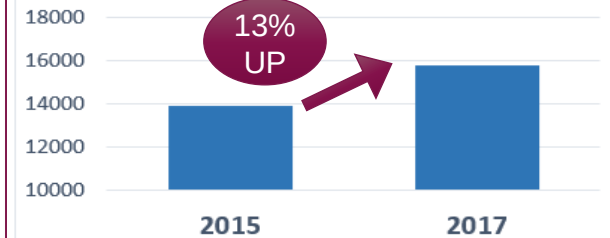
단위 : 수



매출 증대

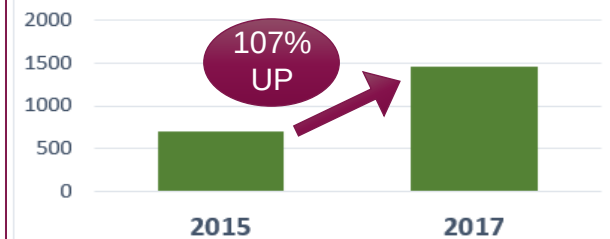
앰코 매출 추이

단위 : 억원



협력업체 매출 추이

단위 : 억원

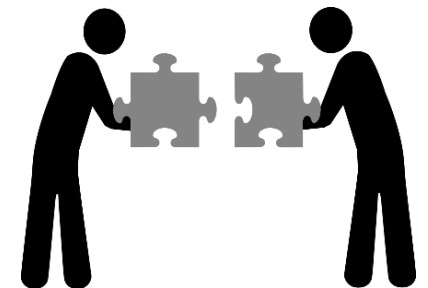


앰코와의 상생 협력으로 위기 극복

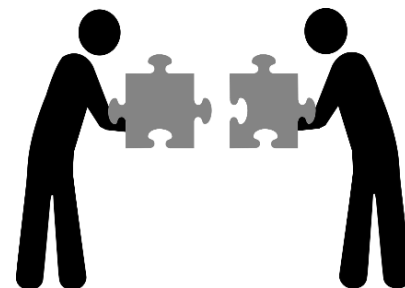


당사는 AEO 미 인증에 따른 통관 및 물류상의 많은 어려움을 겪게 되었으나,

상생⁺프로젝트는 조정경기와 닮았다!?



AEO



Thank You



7. Solution Partner "AEO 수입세액정산제도"

(주)엘지화학

Solution*Partner*

"AEO 수입세액정산제도"

LG화학 소개



석유화학



전지



첨단소재



생명과학



2018년 매출액

약 28.2 조원



전체 직원 수

약 33,700명

LG화학 | 실행

2017

정기 수입세액정산제도
도입



2018

협력사
원산지관리시스템
지원



2019

실시간 화물관제시스템
도입



정기 수입세액정산제도 도입 배경



AEO 공인기준

- 법규준수도



- 안전관리

통관적법성 영역

- 관세가격
- 관세해금
- 품목분류
- 원산지
- 원산지표기
- 관세감면



정산제 도입 이전
다양한 영역에서 세액 Risk 발생



💡 해결방법 강구 필요!

정기 수입세액정산제도 설명회



정기수입세액정산제도란?

AEO 수입업체 공인기업 중 지정된 업체에
한해
1년 단위로 납부세액의 적정성을 자율점검하고
심사를 통해 세액을 조기 확정하여 관세조사를
면제하는 제도

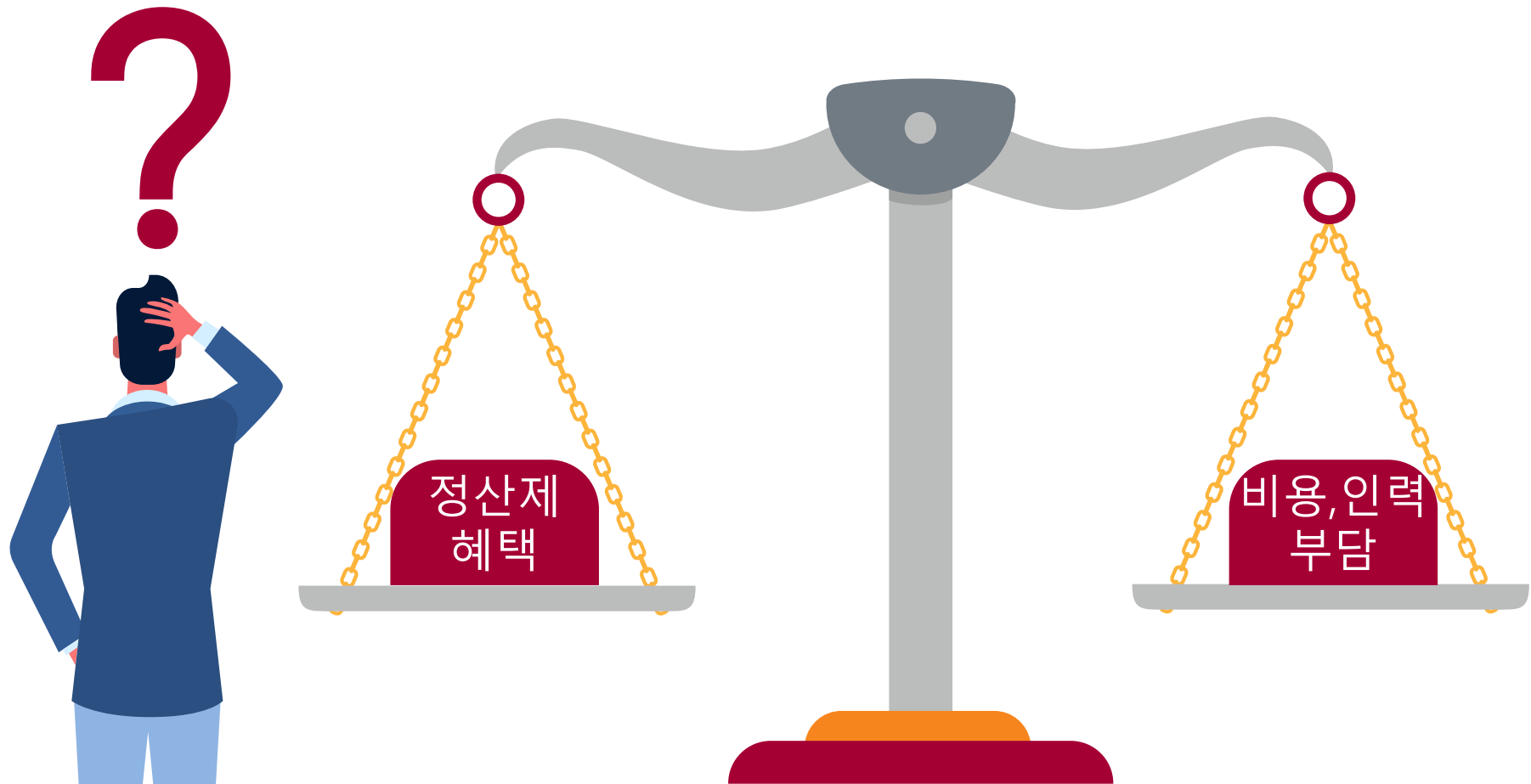
정산제 혜택

매입세액
공제

가산세
부담경감

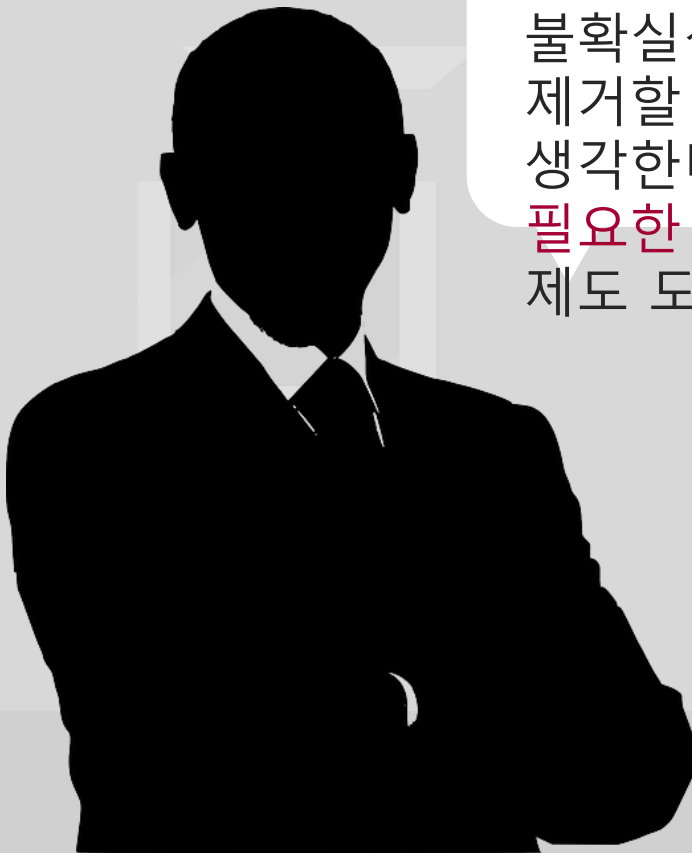
관세조사
면제

정기자체평가
서 제출 면제



정기 수입세액정산제도가 솔루션이 될 수 있다!
그러나 초기 도입에 따른 비용과 인력이 필요..

17년 정기수입세액정산제도 도입 결정!



“어려운 기업 환경 속에서 경영의 불확실성을 제거할 수 있는 좋은 취지의 제도라고 생각한다.

필요한 인력과 비용은 최대한 지원 할 테니 제도 도입을 검토하라”

관세사 3명 충원

컨설팅 비용 지원

정기수입세액정산제

1년차

2년
차

3년
차

증빙자료
요청



통상관세



R&D

보안 상 공개불가...



구매

담당자가 퇴사해서...



회계

기존 업무도 바빠서...

부서간 협조 부족

정기수입세액정산제
도

1년차

2년
차

3년
차

아직도 할일이...

드디어 제출!

LESSON
LEARNED



조직 및 데이터 관리 체계화 필요!

정기수입세액정산제

1년

2년차

3년

세액정산 1년차의 전철을 밟을 수 없다!

부서간 체계화된 조직 구성



자율 점검 실시



정기수입세액정산제

1년
차

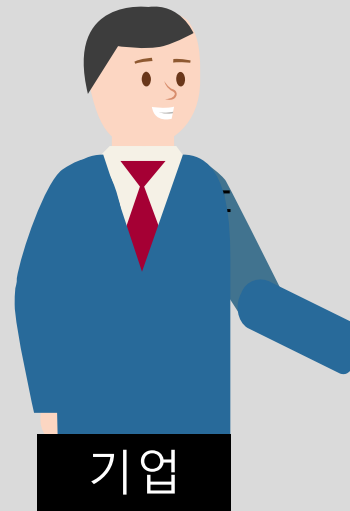
2년차

3년
차



이슈오픈

솔루션 제공



기업



세관



신뢰할 수 있는 세관과 정산제도!

정기수입세액정산제

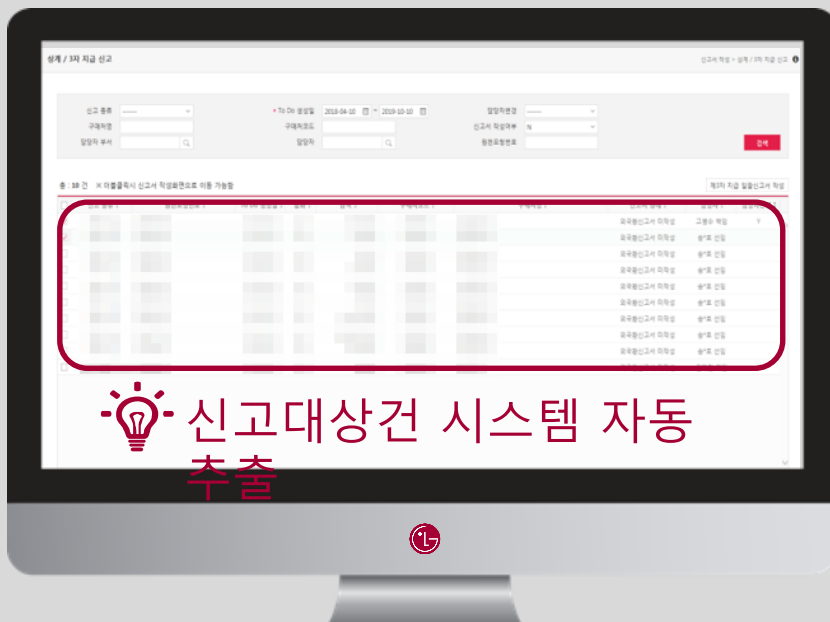
1년

2년

3년차

체계적인 데이터관리 및 모니터링 시스템 구축

1. 사전 통제 시스템



신고대상 사전통제

2. 사후 모니터링 시스템



12개 항목 위험요소
모니터링

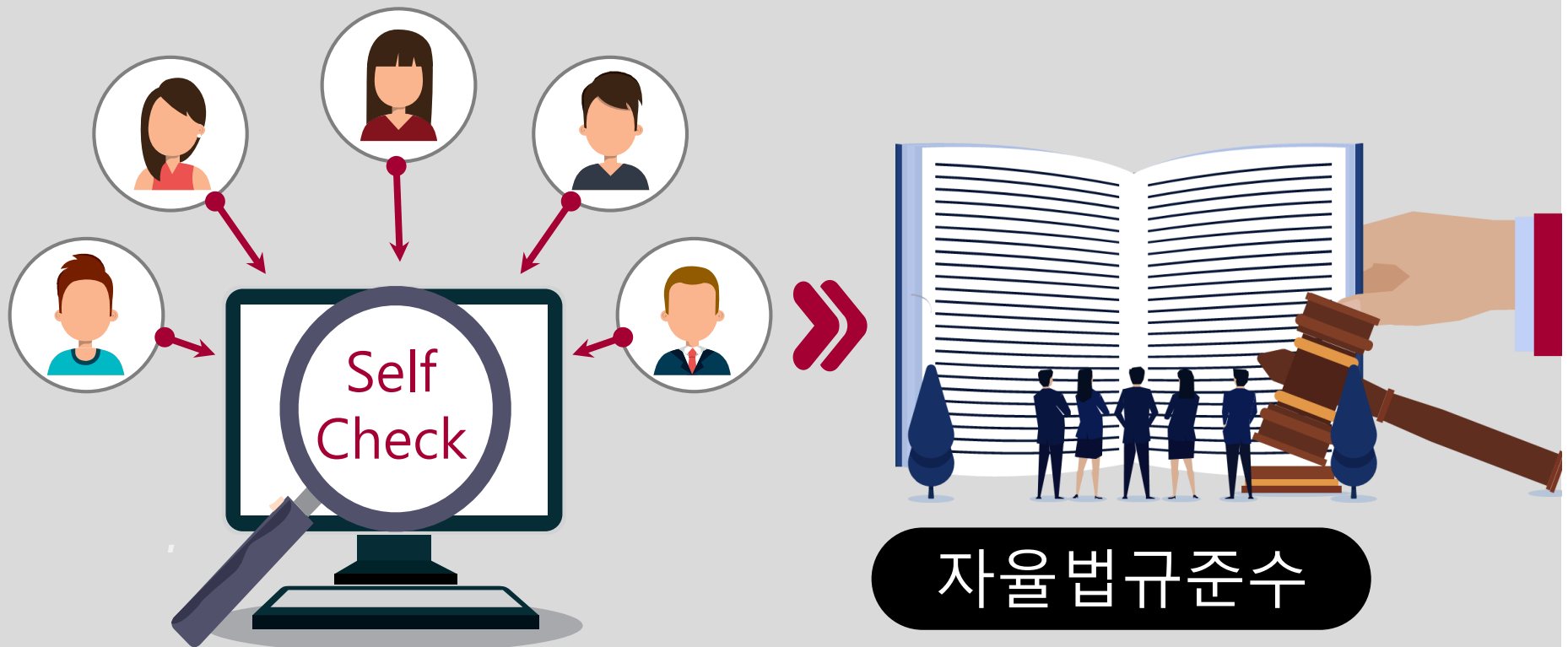
정기수입세액정산제

1년

2년

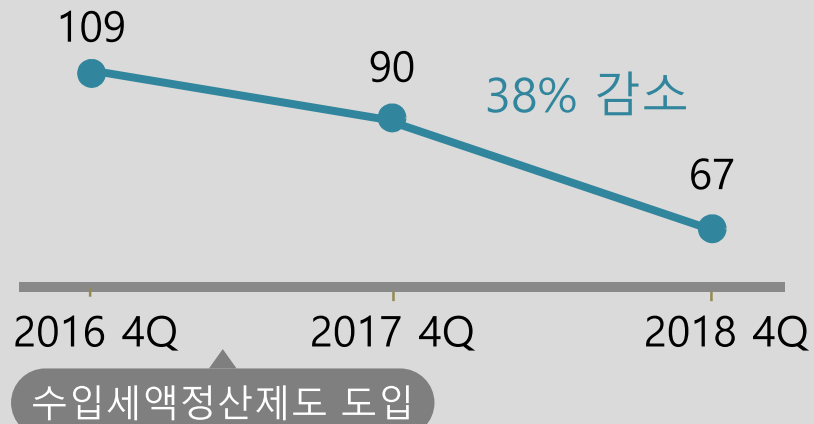
3년차

노
전 임직원의 자율법규준수 의식 향상
차
차

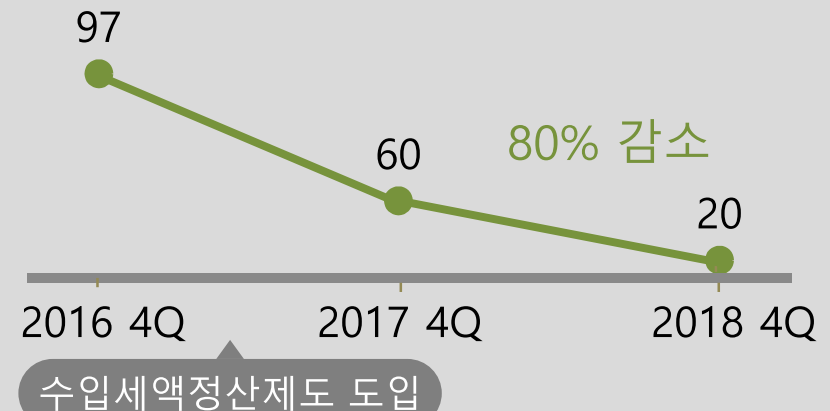


정기 수입세액정산제도 도입 후 효과

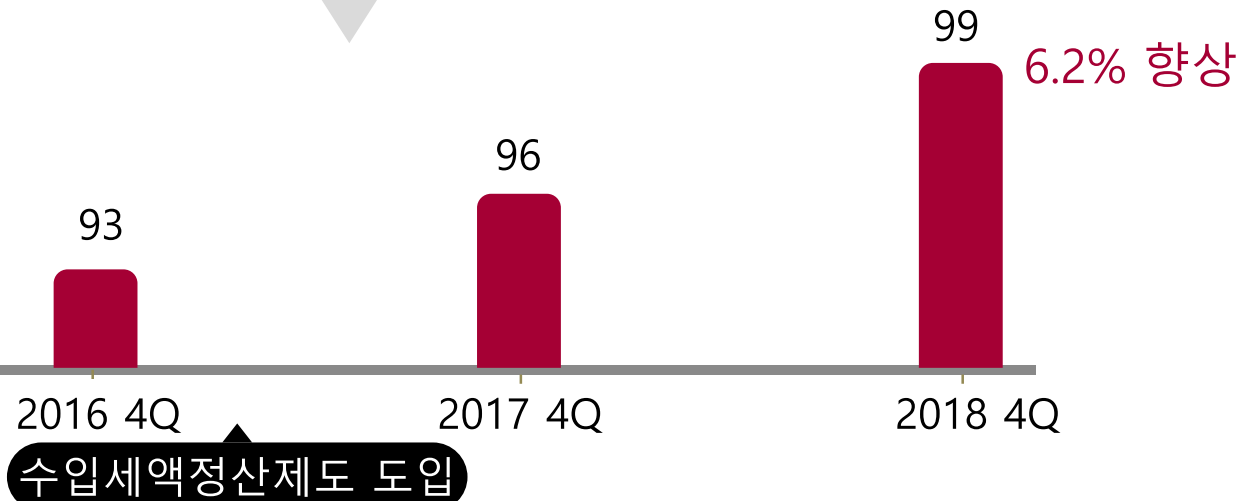
관세환급 오류건수



품목분류 오류 건수

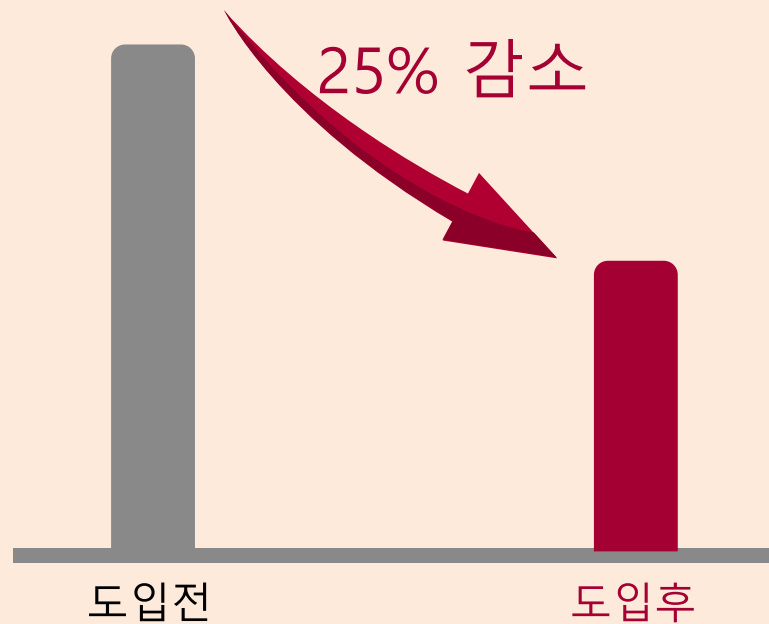


법규준수도



정기 수입세액정산제도 도입 후 효과

가산세 절감 효과



부가세 매입공제 효과

관세조사로 추징 처리 시,

도입전

수정수입 세금계산서
발급불가

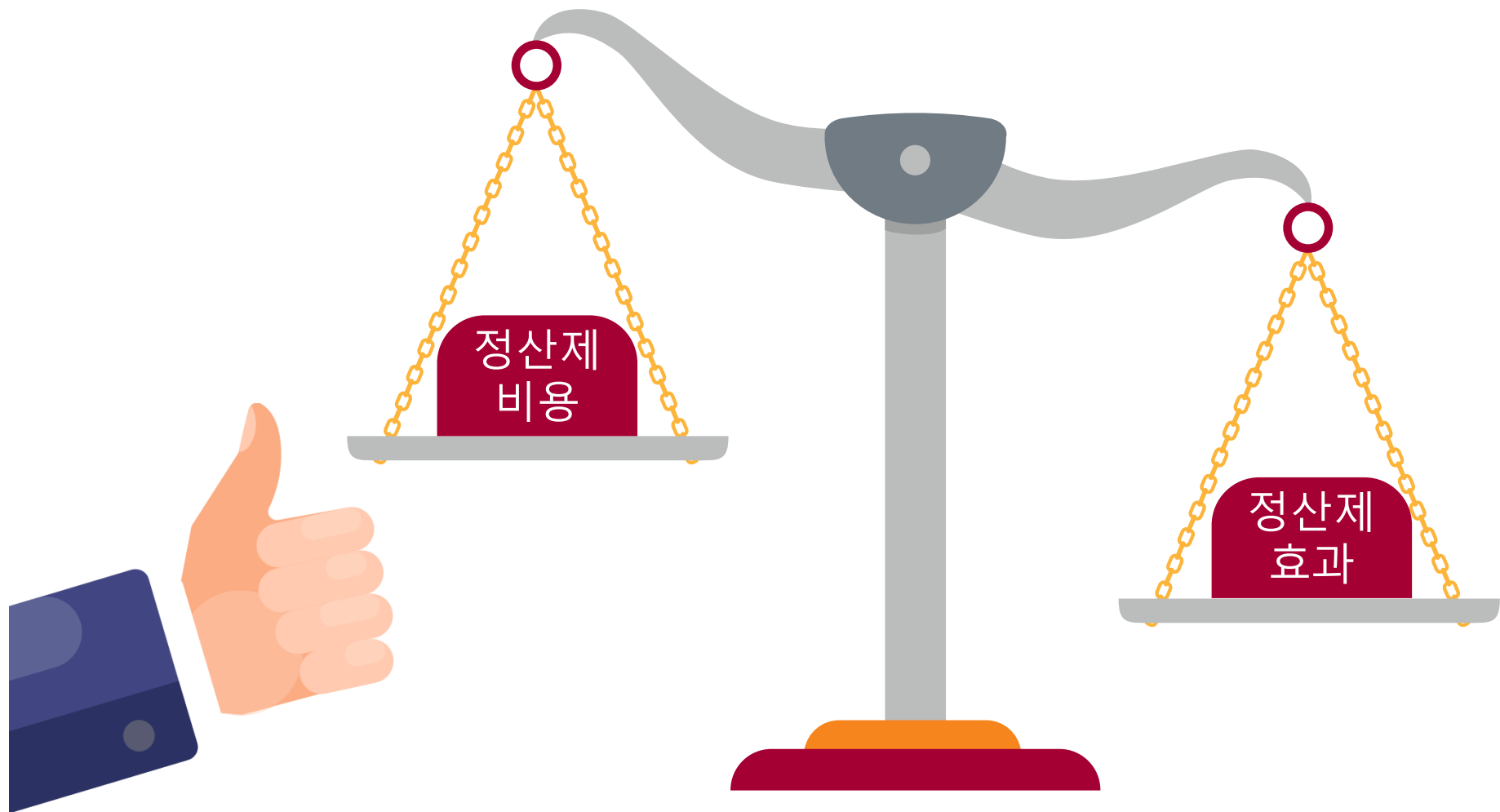


도입후

수정수입 세금계산서
발급으로 매입공제 가능



(‘17~’19년 부가세 매입공제 금액 약 15억원)



수입세액정산제도는 선택이 아닌 필수입니다.

An illustration featuring a large, light gray circle with a white border. Inside this circle, the text 'AEO' is at the top, followed by '정기수입세액정산제도' in black, and '우리의 Solution Partner' in red. The circle is held up by several hands. Two large thumbs-up gestures are on the left and right sides. At the bottom, five smaller hands are reaching up towards the circle. The hands are wearing dark blue sleeves with white cuffs.

AEO
정기수입세액정산제도
우리의 Solution Partner

I Thank you

감사합니다



Mutual Respect



Strong Implementation



Customer Value Creation

8. 정운관세법인 AEO를 통해 도약하다!

정운관세법인

정운관세법인 AEO를 통해 도약하다 !

회사소개

정운관세법인 HISTORY



평균나이 32세! 2011년 창립한 젊은 회사

2011
관세사무소 설립

2014
법인 전환 & AEO컨설팅기관 등록

2015
AEO 공인준비시작
관세청 FTA 공익관세사 위촉

2017
AEO 공인

2018
세관장 표창



공인 전 위기

1차 위기 도래



공인 전 위기

1차 위기 도래

성장 일변도 경영

고 위험 거래 업체의
잘은 신고정정 발생

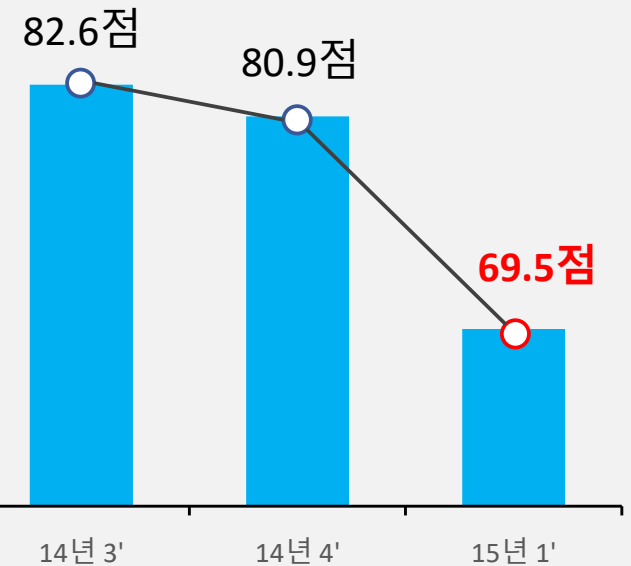
법규준수도 하락

위기 발생

공개 경쟁 입찰 탈락
고객 신뢰도 감소

법규준수도 하락으로
영업손실 증가!

법규 준수도 변화



AEO 로 해결책을 찾다

SOLUTION



[AEO 직무교육]

위험평가 방법 및 사례분석 교육수료



[AEO 위험평가 (실행 PROCESS)]

위험요소 식별



위험요소 평가



관리대책 수립



[평가결과]

원인발견

내부통제절차 부재로 인해
관리가 되고 있지 않음

AE0 공인 준비

PREPARATION

업무절차서

업무분장의 명확화
&
담당자 부재 시
대체 업무 원활

위험 평가

법규 준수도
하락 원인 파악

거래 업체 관리

수출입 안전관리를
담보할 수 있는
거래처 선별

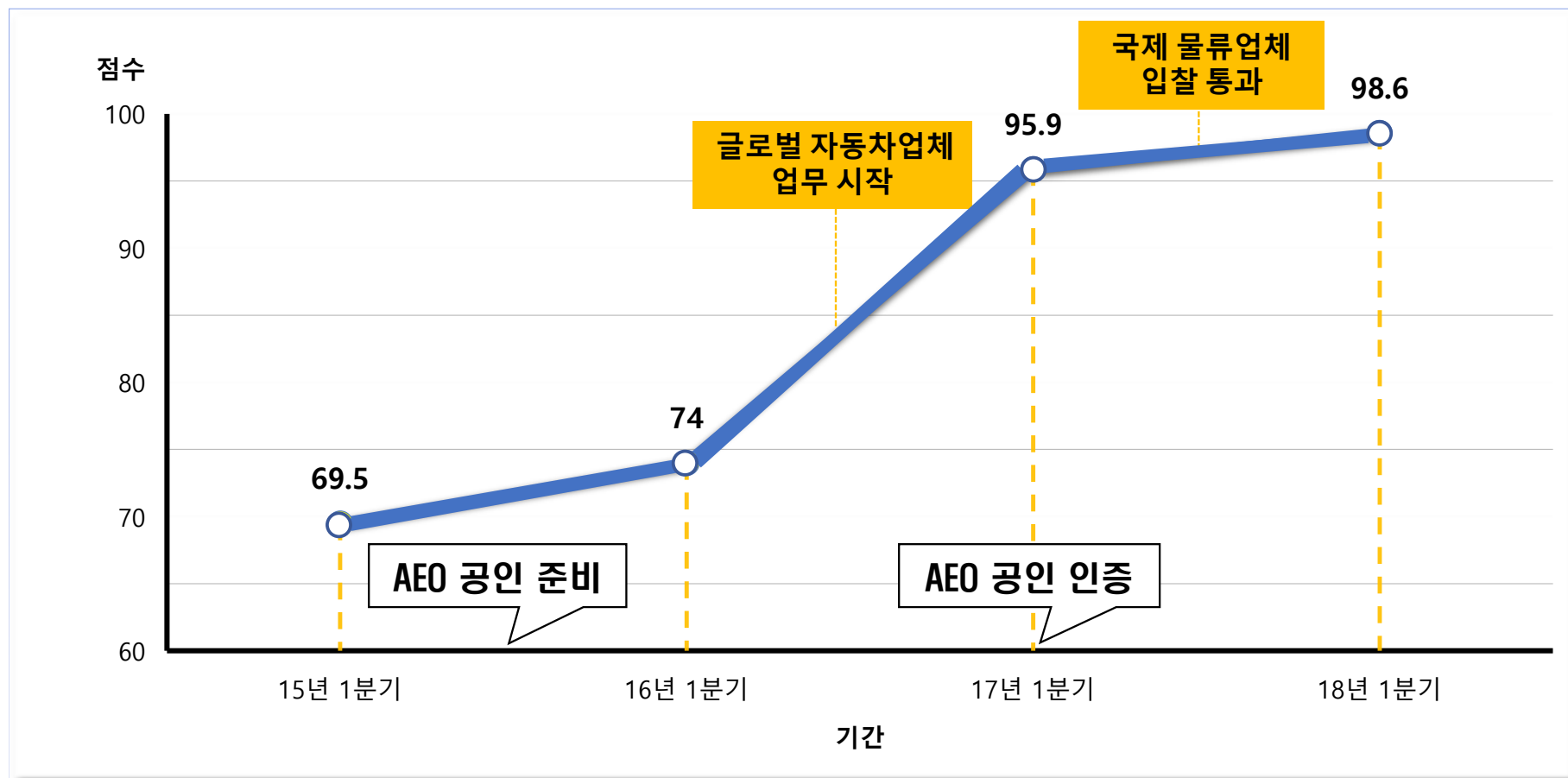


AE0 공인을 준비하며 내부통제절차 수립

AE0 의 놀라운 효과

EFFECT

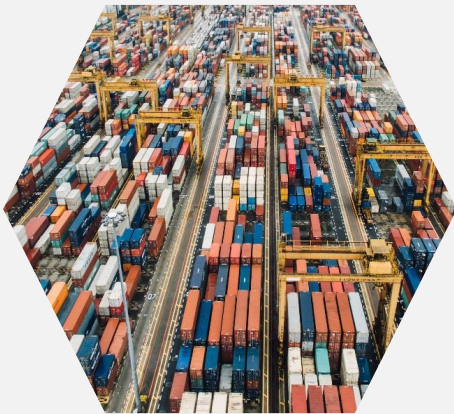
[AE0 공인과 함께 향상된 법규준수도]



공인 후 위기

2차 위기 도래

[업무량 증가에 따른 위기]



업무증가

신뢰도 상승
고객사 증가



직원불만

직원 피로도 상승
업무적 불만 증가



오류 발생 비율 증가

업무량 증가에 따른 오류
수작업에 따른 오류

AE0 공인 유지를 위한 시스템 개발

SOLUTION

[AE0를 어떻게 유지할 것인가?]



[물품 혼재]

FTA 적용
비 적용 물품 혼재



[많은 서류]

2,000장의 방대한 서류
많은 서류에 따른 오류



[DATA화 불가]

PDF 파일
수작업 입력
업무 시간 지연

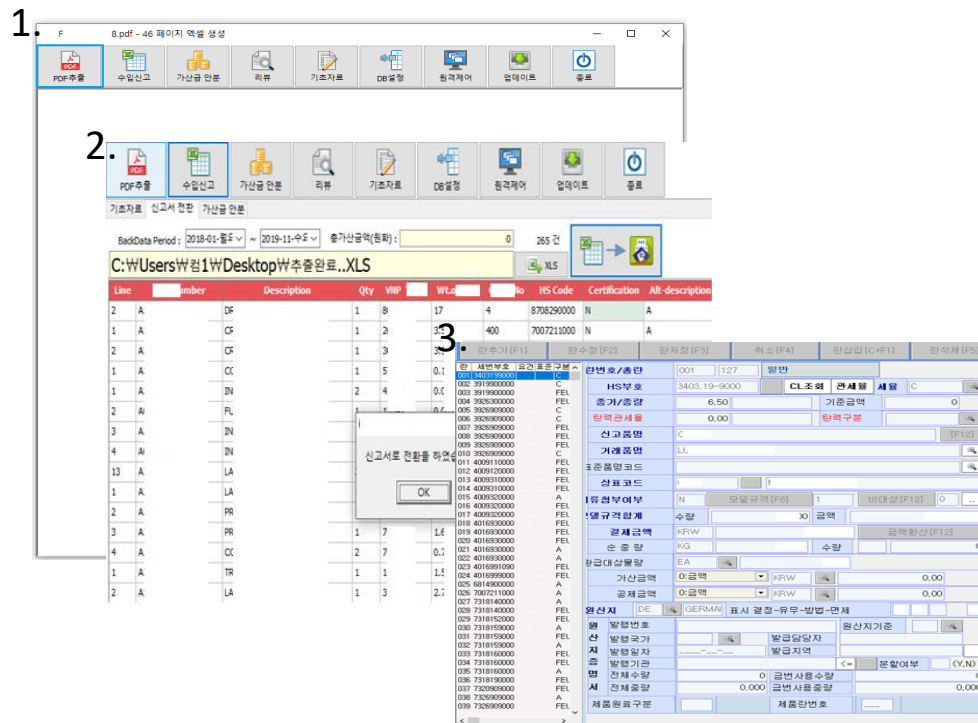


SYSTEM 개발 착수!

시스템 개발

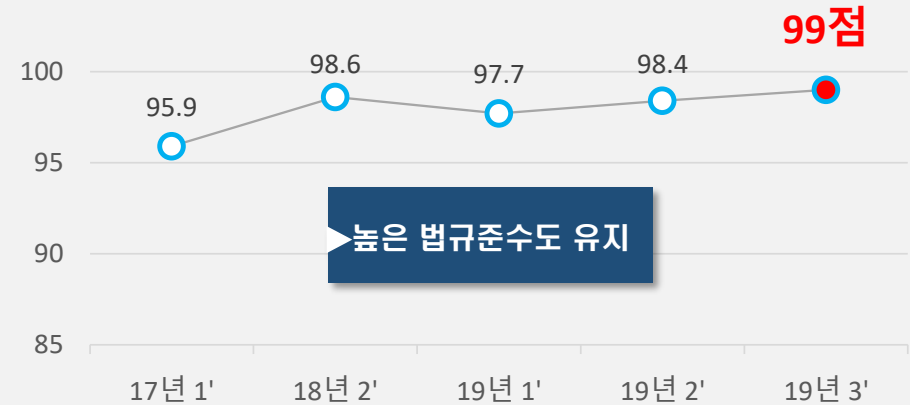
SOLUTION

READING & CONVERTING SYSTEM (신고서 자동 변환 시스템)

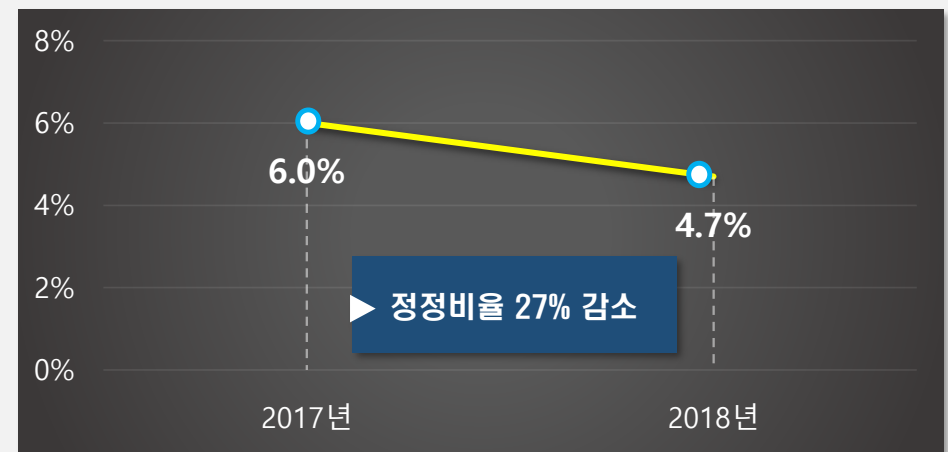


<RCS 구동화면>

[법규준수도]



[오류정정비율]



AEO를 활용한 성과

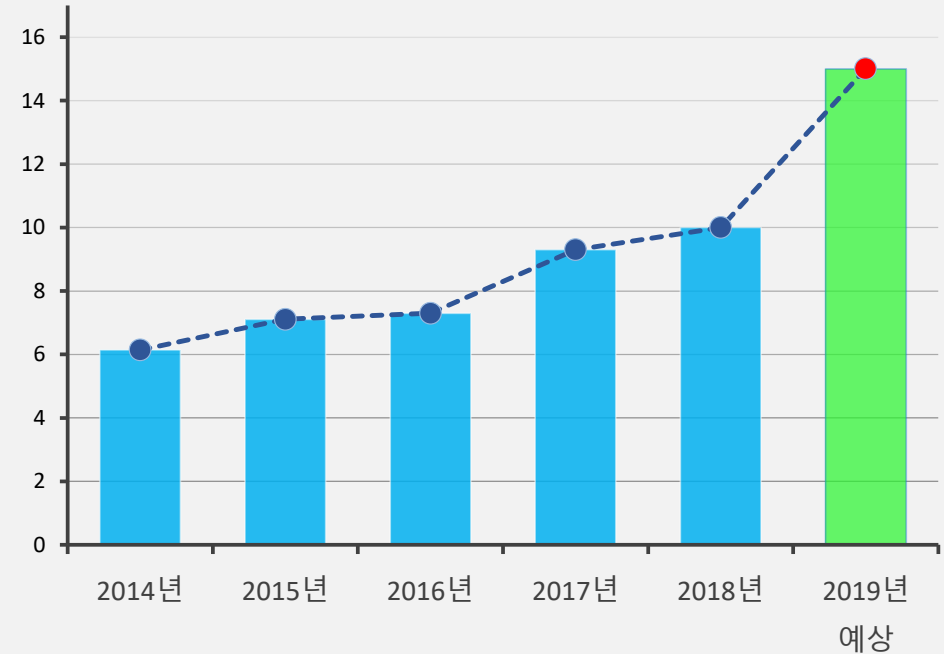
RESULT

- ✓ 내부통제절차 수립
- ✓ 업무 효율화 & 오류정정비율 감소
- ✓ 법규준수도 향상
- ✓ 거래업체 및 매출증가



[매출변화]

단위: 억



자동차산업



국제물류



전자상거래



통신장비



지속적인 성장 + 신규 거래처 확보

내일을 위한 준비

지금까지 정운관세법인은 많은 어려움과 위기를 극복하면서 성장했습니다.
양적 성장 만으로는 고객가치 실현을 할 수 없다고 생각합니다.

AEO를 통해 질적 성장을 동반하여 고객사로부터 신뢰받을 수 있도록 앞으로도 계속 노력하겠습니다.



AEO와 SYSTEM을 결합한 지속적인성장



[2018]

RC SYSTEM 개발



[2019]

RC SYSTEM 1차 고도화 및
전자상거래 시스템 개발



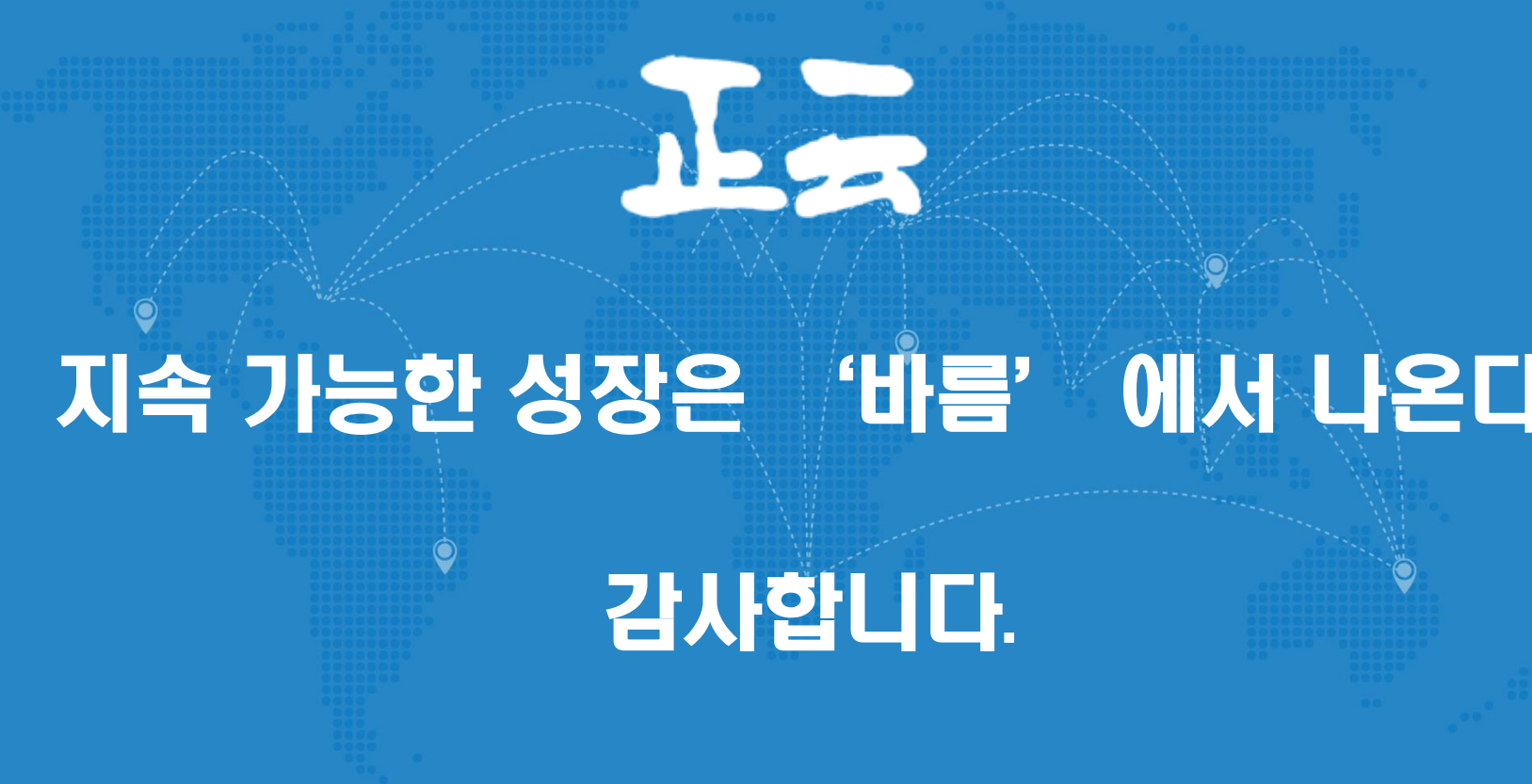
[2020]

RC SYSTEM 2차 고도화



[2021]

RC SYSTEM 3차 고도화
(AEO 위험평가 연계 시스템 개발)



포국

지속 가능한 성장은 ‘바름’ 에서 나온다.

감사합니다.

포국 정운관세법인

9. 공공기관 최초 AEO 공인

한국수력원자력(주)



공공기관 최초 AEO 공인

November 2019



CONTENTS

01

회사 개요

02

AEO 추진 배경

03

AEO 추진 환경 및 극복

04

AEO 공인 기대 효과

05

AEO 추진기업에 대한 제언



1

한국수력원자력 소개



국내 전력생산의 **30%**

원자력, 수력, 양수, 신재생 에너지 등

57조 원 자산규모

9조 원 매출, 12,000명 임직원 (2018년 기준)



매년 **1조 원** 수입

우라늄, 원전 건설·정비용 자재



27만 MW 설비용량

원자력 24기, 수력 36기, 양수 16기 등

2 AEO 추진배경



우리의 기준은 단 하나, 안전입니다



2 AEO 추진배경

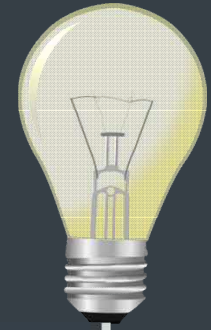


안전에 안전을 더하다

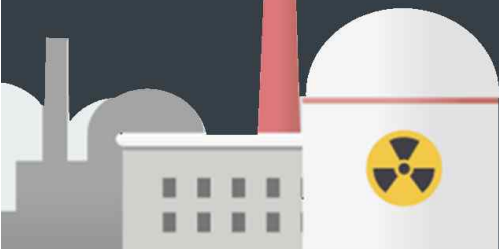


3

AEO 추진환경



KHPN AEO



3

AEO 추진환경 : 장점



AEO 관련 인프라 보유

- '망 분리' 등 국내 최고 IT 보안 수준
- 엄격한 채용시스템 및 인사 관리
- ISO 등 공인취득 업무 수행 경험
- 높은 시설 방호 수준 (국가보안시설)



CEO 리더십과 전사적 역량 결집

- CEO부터 Top-down 방식으로 업무 수행
- 추진 조직의 인적 역량 (양적, 질적) 극대화
- 본사 중심 업무 표준화 (매뉴얼 등)



공공기관 최초 추진에 따른 노하우 부족

- 참조, 유사사례가 없어 초기 업무량 폭증
- 원자력발전 특성으로 보안관련 자료확보에 어려움



- 원자력안전법, 국가계약법 등에 따른 절차의 복잡성
- 보수적, 수동적 업무 관행 등 AEO업무 수용성 확보 어려움



한글정예지 기업

한국수력원자력주식회사

www.khnp.co.kr

우38820 경상북도 경주시 일직로 1655 전화 0800-5416 FAX 0800-5416
 조달청 SCM팀 차량 이용권 khnp@scm.kci.go.kr

문서번호 : 조달SCM-2087
 등록일 : 2018. 5. 13.
 보존기간 : 5년
 문서관리 : 공문
 수 신 : 전 차(별) 전사업소장

	과장	협조	과장
	점거	이광국	
	이박국	김기범	문병애
임원 보조		홍보 합의	
회무구분		최무관한	[4.5.1] 차량

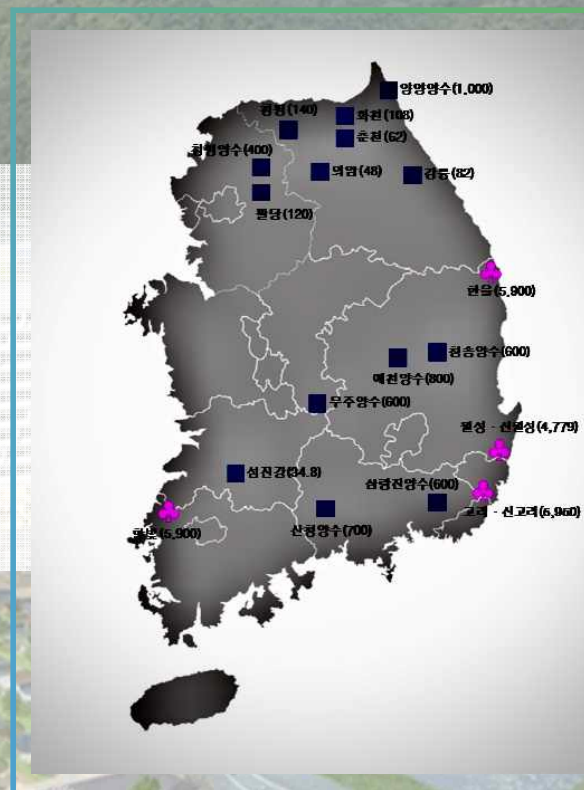
제목 : 「ABO 인증 및 수입업체 평가제 도입」 관련 원사회 협조 요청

1. 관련 근거

가. 원수주-원자력간 업무협약(이하원수의 ABO확대) 장상제 일련을 위한 업무협약. (19.2.27)
 나. 문서번호 조달SCM-1264(ABO 인증 및 수입업체 장상 추진계획(2)). (19.3.11)
 다. 문서번호 조달SCM-9612(ABO 인증 및 수입업체 장상추진 착수회의 개최. 19.5.7)

2. 우리회사는 고객당에 의한 정기적, 대량로 재계약결정 여에대한 소출대용 관점에서
 밀폐되고자 수입업체 장상제 도입을 추진중이며, 그 선행요건인 ABO 인증제
 취학을 위한 절차를 진행하고 있습니다. 우리회사의 관례적, 장 기관장의 일련에 따라
 수입업체 장상제 연내 도입을 목표로, 종상적인 소출(19.12.15) 대의 단속된 기간 내
 (5~6개월) ABO 인증 취학을 추진 하고 있는 바, 다음과 같이 업무 협조를 요청드립니다.

- 9개 대규모 사업장의 동시 인증 추진
- 전국에 산재한 사업장의 위치



취급구분	직무권한	28.1.1 텀장
------	------	-----------

제목 : 수출입물품 취급절차 변경 알림

1. 관련근거

- 가. 「관세법」 제255조의2 및 동 시행령 제32조의2, 제259조의2 및 제259조의3
 나. 「수출입 안전관리 우수업체 공인 및 운영에 관한 고시」 제2장
 다. 한수원-관세청 간 「AEO 공인 및 수입세액 정산제 도입을 위한 업무협약」(‘19. 2. 29.)

2. 위 호와 관련하여 수출입 공급망을 일원화하고 수출입물품 취급절차를 다음과 같이 변경 하오니 참조하시기 바랍니다.

가. 변경목적

- 1) 효율적 관리를 위한 수출입물품 공급망 일원화
 2) 일원화된 공급망에 대한 AEO 공인을 통한 수출입물품 운송 안전성 확보 및 효율성 증대

효율적 업무 수행

시설보강을 업무초기에 시행

- ✓ CCTV 설치 등 장기 소요 공사 先 실시
- ✓ 수력/양수 물류 프로세스 일원화를 위한 창고 개선 작업 수행

Critical Path 단축 노력

- ✓ 수출입 업무수행 절차 간소화, 일원화

설비 형태별 매뉴얼 표준화

- ✓ 원자력 / 수력 / 양수 설비 별 프로세스 정립





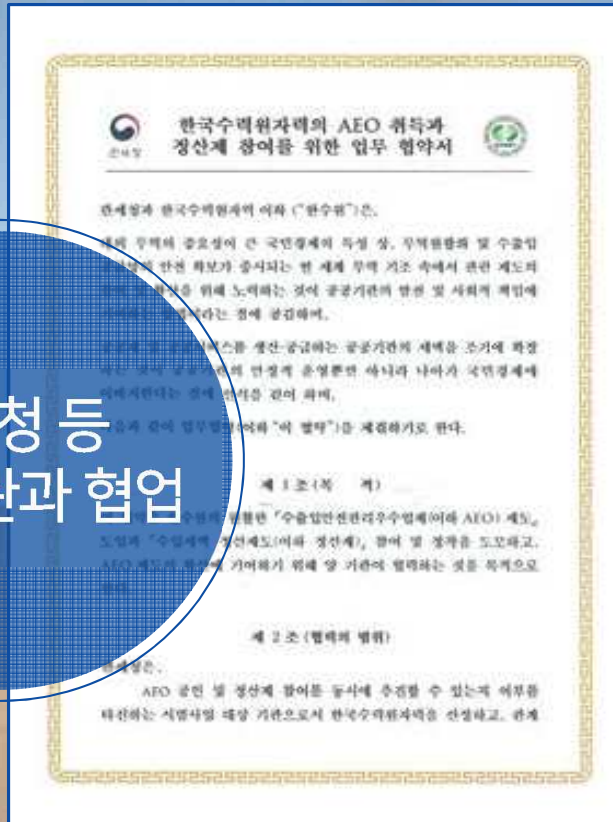
관세청 등 유관기관과 협업

관세청의 적극적 컨설팅 (MOU 체결)

- ✓ 관세청-CEO간 업무협약 체결
- ✓ 법규준수도 등 취약 분야 관련 조언

AEO진흥협회의 적재적소 지원

- ✓ 공인 전 교육 지원
- ✓ UNI-PASS 문제 해결 등





적극적 업무수행

현장 중심 소통 활동 지속 수행

- ✓ 대면설득 : 담당자별 30회 이상 현장 출장
- ✓ 사업소별 AEO 위험진단 수행(6.1~6.10.)

수차례 자체 리허설, 모의심사 시행

엄격한 프로젝트 관리 및 교육 시행

- ✓ 전사 담당자 대상 착수회의 개최, 주기적 진도 점검회의
- ✓ AEO사업장 포함 전사 자재담당자
공인 전 교육 수료 (3회 실시)



3

AEO 추진환경



AEO 관련 인프라 보유

- '망 분리' 등 국내 최고 IT 보안 수준
- 엄격한 채용시스템 및 인사 관리
- ISO 등 공인취득 업무 수행 경험
- 높은 시설 방호 수준 (국가보안시설)



공공기관 최초 추진에 따른 노하우 부족

- 참조, 유사사례가 없어 초기 업무량 폭증
- 원자력발전 특성으로 보안관련 자료확보에 어려움



사업장 간 이격

- 9개 대규모 사업장의 동시 인증 추진
- 전국에 산재한 사업장의 위치



관세청 등 전문기관과 협업

- 관세청의 적극적 컨설팅 (MOU 체결)
- AEO진흥협회의 적재적소 지원



KHNP AEO



CEO 리더십 + 전사적 역량결집

- CEO부터 Top-down 방식으로 업무 수행
- 추진 조직의 인적 역량(양적, 질적) 극대화
- 분사 중심 업무 표준화 (매뉴얼 등)



제한된 인증 취득 기간

- 원자력안전법, 국가계약법 등에 따른 절차의 복잡성
- 보수적, 수동적 업무 관행 등 AEO업무 수용성 확보 어려움



효율적 업무수행

- Critical Path 단축 노력
- 설비 형태별 매뉴얼 표준화
- 시설보강을 업무초기에 시행



적극적 업무수행

- 현장 중심 소통 활동 지속 수행
- 엄격한 프로젝트 관리 및 교육 시행
- 수차례 자체 리허설, 모의심사 시행

4 AEO 공인 기대효과



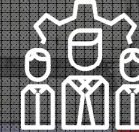
설비, 구성품의
전 주기
추적 관리를 통한
발전소 안전강화



신속통관, 검사비율
축소 등에 따른
Speed up



수입/수출 중앙관리,
물류 흐름 가시성 확보,
법규 준수도 향상



국내 타 공공기관,
해외 타 원전사에
BP로 활용
협력사 AEO
취득지원 추진

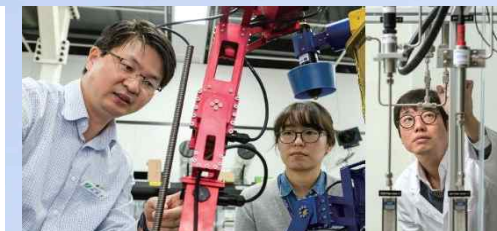


수입세액 자율정산
재무적 유연성 강화

5 제언



“언제든지 벤치마킹 오세요”



2019

KOREA
AEO 활용사례
나눔대회

